

KNVB STRATEGISCH PLAN
2018 • 2022



VOETBAL IS VOLKSSPORT NUMMER 1

Er is veel gebeurd sinds Pim Mulier in 1889 het initiatief nam tot de Nederlandschen Voetbal en Athletischen Bond. Hij wilde het voetbalspel bevorderen en hieraan bekendheid geven. Daarmee legde hij de basis voor de Nederlandse voetbalbond, die bij de oprichting circa 250 leden telde. Bijna 130 jaar later is de KNVB vele mijlpalen en memorabele momenten verder en zijn er 1,2 miljoen leden actief op en rond het voetbalveld. Voetbal is met recht volkssport nummer 1.

En dat willen we zo houden. Ook in de snel veranderende maatschappij, waarin mensen flexibiliteit verwachten en sportbeleving verandert. Dit merken wij als KNVB, maar clubs misschien nog wel meer. We staan dus voor nieuwe uitdagingen die vragen om een heldere koers.

DE VOETBALLER CENTRAAL

Bij alles wat we doen, denken we vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving. Of het nu om een jeugdvoetballer gaat, of een Oranje-international. Want daar draait het om: dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.



ONZE AMBITIE EN FOCUS

- Aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod
- Opleiding & ontwikkeling
- Oranje om trots op te zijn
- Vernieuwing en innovatie binnen het Nederlandse voetbal
- Service op topniveau

We kennen in Nederland een uniek voetbal-landschap, wat in bijna 130 jaar is opgebouwd. We maken gebruik van deze rijke historische basis, maar zijn ook niet bang om te breken met tradities. Met als grote motivatie: het Nederlands voetbal verder vooruit brengen.



ORANJE OM TROTS OP TE ZIJN

- Topsportklimaat en –mentaliteit
- KNVB & Clubs samen voor Oranje
- Leeuw(in) op de borst

OPLEIDING & ONTWIKKELING

- Iedere voetballer verdient een goede trainer
- Nederlandse trainers van internationaal topniveau
- Vrouwen in voetbal

AANTREKKELIJK VOETBAL- EN COMPETITIEAANBOD

- Aanbod voor iedereen
- Aansprekende competities in de top
- Voetbal start-ups

VERNIEUWING & INNOVATIE

- Innoveren vanuit de vraag
- KNVB Campus
- Nieuwe voetbalbeleving

SERVICE OP TOPNIVEAU

- Elk contact raak
- Taal van het veld
- Verbinden & versterken





AANTREKKELIJK VOETBAL- EN COMPETITIEAANBOD

- Een leven lang voetbal
- Aansprekende competities in de top
- Voetbal start-ups

AANBOD VOOR IEDEREEN

We zorgen ervoor dat iedereen die wil voetballen bij een club dat kan doen. Dit betekent dat aanbod en randvoorwaarden altijd zo goed mogelijk aan moeten sluiten op de wensen en behoefte van de (toekomstige) voetballer. Voetballen anno nu vraagt om meer flexibiliteit en maatwerk. Daar zet de KNVB dan ook op in.

AANSPREKENDE COMPETITIES IN DE TOP

In de top van het Nederlandse voetbal maken we ons samen met de clubs hard voor spannende en aansprekende competities vanuit dezelfde randvoorwaarden (level playing field). Het resultaat: zoveel mogelijk wedstrijden die ertoe doen. Binnen onze invloedssfeer bevorderen we de prestaties van Nederlandse clubs in Europa

VOETBAL START-UPS

Daar waar gevoetbald wordt, is de KNVB. We leggen verbinding met, en versterken nieuwe voetbal-initiatieven. We zoeken naar slimme oplossingen en kijken waar kansen liggen. Zodat we ook kunnen voldoen aan nieuwe vragen van voetballers, binnen en buiten de vereniging. Ondernemen binnen het voetbal dus.



AANTREKKELIJK VOETBAL- EN COMPETITIEAANBOD

- Een leven lang voetbal
- Aansprekende competities in de top
- Voetbal start-ups



OPLEIDING & ONTWIKKELING

- Iedere voetballer verdient een goede trainer
- Nederlandse trainers van topniveau
- Vrouwen in voetbal





OPLEIDING & ONTWIKKELING

- Iedere voetballer verdient een goede trainer
- Nederlandse trainers van topniveau
- Vrouwen in voetbal

IEDERE VOETBALLER VERDIENT EEN GOEDE TRAINER

In samenwerking met clubs faciliteren en stimuleren we de ontwikkeling van elke trainer. Iedere voetballer verdient een goede trainer en daarom ontwikkelen we álle trainers. Of het nu de enthousiaste ouder van de allerjongste jeugd is of de hoofdtrainer van het eerste.

NEDERLANDSE TRAINERS VAN INTERNATIONAAL TOPNIVEAU

Wij willen onderscheidende trainersopleidingen hebben voor onze trainers in het topvoetbal. Vernieuwend en innovatief in opzet en inhoud. Zodat de trainer op het hoogste niveau zich continu kan ontwikkelen en zo het beste uit zichzelf en zijn of haar spelers kan halen.

VROUWEN IN VOETBAL

Steeds meer vrouwen zijn actief binnen het voetbal, op het veld en daarbuiten. We zien veel mogelijkheden in deze ontwikkeling en daarmee de ontwikkeling van het totale voetbal. We willen dus meer vrouwelijke trainers, maar ook scheidsrechters en bestuurders.

OPLEIDING & ONTWIKKELING



ORANJE OM TROTS OP TE ZIJN

- Topsportklimaat en -mentaliteit
- KNVB & Clubs samen voor Oranje
- Leeuw(in) op de borst



ORANJE OM TROTS OP TE ZIJN

- Topsportklimaat en –mentaliteit
- KNVB & Clubs samen voor Oranje
- Leeuw(in) op de borst

TOPSPORTKLIMAAT EN –MENTALITEIT

We bieden Oranjeteams de beste begeleiding, de beste trainers en topfaciliteiten. Alles en iedereen bij Oranje ademt topsport. Natuurlijk willen we dat dit leidt tot kwalificatie voor, en resultaten op eindtoernooien. Daar doen we het voor.

KNVB & CLUBS SAMEN VOOR ORANJE

Goede samenwerking tussen Oranjeteams en clubs is essentieel. Goed contact tot op het veld, om samen de ontwikkeling van onze talenten te bevorderen. Een sterk Oranje is in het belang van het totale Nederlandse voetbal. We pakken hierin onze verantwoordelijkheid, samen met de clubs.

LEEuw(IN) OP DE BORST

Oranje is het hoogst haalbare als voetballer. Trots, plezier, saamhorigheid en gretigheid; spelers dragen dit uit op het veld, in gedrag en in het contact met de fans.





ORANJE

AANTREKKELIJK
VOETBALAANBOD

TOPSERVICE

INNOVATIE

OPLEIDING &
ONTWIKKELING

VERNIEUWING & INNOVATIE

- Innoveren vanuit de vraag
- KNVB Campus
- Binding & beleving – jouw voetbal



VERNIEUWING & INNOVATIE

- Innoveren vanuit de vraag
- KNVB Campus
- Binding & beleving – jouw voetbal

INNOVEREN VANUIT DE VRAAG

Flexibel aanbod, onderscheidende opleidingen en betere Oranjeprestaties vragen om een houding en mentaliteit waarbij vernieuwing en innovatie altijd voorop staan. Zodat we voortdurend slim en actief inspelen op de snel veranderde wereld om ons heen en het verschil kunnen maken voor het Nederlandse voetbal.

KNVB CAMPUS

De KNVB Campus is de plek in Nederland die voetbalinnovatie ademt. In een dynamische omgeving werken we samen met partners aan het voetbal van nu en de toekomst.

NIEUWE VOETBALBELEVING

We ontwikkelen nieuwe manieren om voetbal te organiseren, kijken en spelen. We experimenteren, verrassen en ondernemen. Inventief en out of the box. We nemen het voortouw, maar werken ook samen met partners en partijen die, net als wij, het voetbal en de beleving van voetbal vooruit willen brengen.



SERVICE OP TOPNIVEAU

- Elk contact raak
- Taal van het veld
- Verbinden & versterken

ELK CONTACT RAAK

Of het nu gaat om een vraag over de competitie, het binden van vrijwilligers of het speelschema van Oranje. De KNVB wil dat iedereen de juiste informatie snel kan vinden. Of contact met ons op kan nemen als dat nodig is. We zijn altijd bereikbaar als de voetballer of de club ons nodig heeft.

TAAL VAN HET VELD

Voetballen is het leukste wat er is. Dat willen we organiseren zonder onnodig gedoe. Zodat alle tijd en energie naar het voetballen kan gaan. We leggen op een vriendelijke en heldere manier uit wat we doen en waarom, ook als de boodschap niet leuk is.

VERBINDEN & VERSTERKEN

De KNVB heeft het voetbal in kaart. Deze kennis delen we, zodat ook anderen dit kunnen inzetten voor meer voetbalplezier. We adviseren op maat en spelen een verbindende rol in het lokale en regionale voetballandschap. Samen met stakeholders zet de KNVB zich in voor de belangen van het Nederlandse voetbal. De KNVB is aanjager binnen het (inter)nationale speelveld.



SERVICE OP TOPNIVEAU

- Elk contact raak
- Taal van het veld
- Verbinden & versterken

IN 2022...

... is het voetballandschap veranderd. Het aanbod is meer op maat en biedt meer flexibiliteit. Het past bij de wensen van de voetballer. Of dit nu is om het beste uit zichzelf te halen of om te voetballen op een moment dat het beste uitkomt. Niet alleen de organisatie van het voetballen is anders, we genieten ook op nieuwe manieren van voetbal.

We zijn weer trots. Trots op onze trainers, als belangrijkste schakel voor plezier en ontwikkeling van elke voetballer. Meer en betere trainers, op alle niveaus. Trots ook op Oranje, onze leeuwen en leeuwinnen. Op de saamhorigheid, op het veld, op de tribune en in het land. En op de prestaties, want natuurlijk willen we op eindtoernooien staan en een rol van betekenis spelen.

De KNVB in 2022 is een organisatie waar de voetballer en het voetbal duidelijk centraal staan. Alles wat wij doen is erop gericht het voetbal verder vooruit te brengen. Slimme, vernieuwende en innovatieve oplossingen hebben impact op het voetbal, in de breedste zin van het woord. Met service van topniveau. Vriendelijk en behulpzaam, altijd in dienst van het plezier en de ontwikkeling van de voetballer.





SCHOT VOOR OPEN DOEL: VOETBAL EN DE MAATSCHAPPIJ

Ziekenhuisbal, pingelen, angstgegner, scorebordjournalistiek, fopduik, snikkelgoal, tackelen, thuisfluiten, zondagsschot, schijtbakkenvoetbal, peunen, wegperen, erin kletsen, Jules de korte, videoscheids, goaltjesdief, belchinees, kleedkamerhumor, lijnentrekker, mid mid, eigen doelpunt, sjongejonge, Playstationvoetbal, derde helft, hotseknotsebegoniavoetbal, pannenkoek, counterploeg, twee vingers in de neus en stelletje amateurs.

Geen andere sport dan het voetbal verrijkt onze taal met woorden, die meer zeggen dan lange zinnen. Een sport die elk weekend 1,2 miljoen voetballers en miljoenen voetballiefhebbers in beweging brengt, 3.150 clubs telt en voor iedere Nederlander een voetbalveld heeft klaarliggen op gemiddeld 1,6 kilometer van zijn of haar huis. Elke week, of zelfs elke dag, verlenen honderdduizenden vrijwilligers hun hulp aan clubs. Het is een sport waar meisjes en vrouwen steeds meer lol in beginnen te krijgen en zich massaal aanmelden bij de vereniging in hun buurt. Ondertussen trekken OranjeLeeuwinnen en Oranje een miljoenenpubliek en vormen het visitekaartje over de landsgrenzen. Iedere reiziger weet, dat je in het buitenland geen makkelijker gesprek voert, dan over de kracht van onze nationale teams en de voetbalsterren van vroeger en nu.

Het is daarom een schot voor open doel om te vragen of voetbal betekenis heeft voor de samenleving en de cultuur van het land. Voetbal levert namelijk een niet te verwaarlozen bijdrage aan onze gezamenlijke identiteit en verbindt Nederlanders van jong tot oud, van hoog- tot laagopgeleid en met welke familiegeschiedenis dan ook. Maar we zouden die rol veel verder kunnen uitbreiden op punten in de maatschappij waar ze hard nodig zijn. Van gezondheid tot onderwijs, van cultuur tot justitie, van klimaat tot werkgelegenheid.

Is er dan voor alles een oplossing namens de bond? Natuurlijk niet. Maar wat houdt ons tegen om clubtrainers te laten bijspringen met de gymlessen op school? Welke mogelijkheden zijn er om met andere voetbalvormen meer mensen de lol van voetbal te laten inzien, waardoor ze gezond bewegen, stoppen met roken en de warmte van het verenigingsleven ervaren? Wanneer lukt het ons om seksuele intimidatie te stoppen en gelijkheid te bevorderen? Kunnen we manieren verzinnen waarop we met minder reiskilometers en met ander energie- en waterverbruik het klimaat een handje helpen?

Eén ding is zeker, alle vragen kunnen we beantwoorden met JA! Maar dan zullen de nationale overheid en de lokale overheden het voetbal moeten zien als een investering in de gemeenschap, in plaats van een kostenpost op de staats- of gemeentebalans. Wij, de KNVB, op onze beurt, zullen ons enthousiasme moeten beteugelen en niet alles willen doen (en daardoor half). Zodoende kiezen we thema's die zijn gebaseerd op onderzoek (waaruit blijkt wat de gemiddelde Nederlander wil) en zoeken daar partners bij. De thema's worden:

- Gedrag op en om het veld
- Gelijke kansen in het voetbal, voor iedereen
- Gezondheid en motorische ontwikkeling
- Groen & duurzaam

Wij nemen onze verantwoordelijkheid op deze thema's die dicht bij het voetbal zelf staan. Dat doen en kunnen we niet alleen. Overheid, maatschappelijke en commerciële partners, andere sportbonden; we zullen de handen ineen moeten slaan.

Met elkaar kunnen we maatschappelijk enorm van betekenis zijn. Schoten voor open doel in voetbaltaal! Kansen die we niet mogen missen.

Samen maken we ze.