

# AGENDA



*Herziene versie o.b.v. aanvullingen d.d. 16 juni 2023*

## VOORJAARSVERGADERING LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

Datum : 24 juni 2023  
Tijdstip : 10.00 – c.a. 13.00 uur (aansluitend lunch)  
Locatie : Trainingscentrum KNVB Campus, te Zeist

De vergadering is openbaar. Belangstellenden worden verzocht zich uiterlijk donderdag 22 juni aan te melden via [ledenraad@knvb.nl](mailto:ledenraad@knvb.nl).

---

1.	OPENING .....	3
2.	MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN .....	4
2.1	Berichten van verhindering <sup>3)</sup> .....	4
2.2	Cyberinbraak KNVB .....	5
2.3	Overzicht Corporate Affairs .....	6
2.4	Voortgang regulering samenwerking met verenigingen en derden (waaronder commerciële voetbalscholen).....	10
2.5	Voortgang implementatie Brede Aanpak Voetbalpiramide amateurvoetbal.....	11
2.6	Onderzoek naar wedstrijdvorm(en) en pilot vernieuwde spelregels bij de O13 & O14.....	12
2.7	Opleidingsvergoedingen .....	13
3.	VERSLAG LEDENRAAD 17 DECEMBER 2022.....	15
4.	TERUGBLIK SEIZOEN 2022/'23 AMATEURVOETBAL.....	16
5.	SEIZOEN 2023/'24.....	17
5.1	KNVB Strategisch plan 2022 – 2026: Seizoensplan 2023/'24 .....	17
5.2	Begroting amateurvoetbal 2023/'24 .....	19
6.	AGENDA BONDSVERGADERING (waarvan in ieder geval hier te behandelen) .....	24
6.1	Verslag bondsvergadering d.d. 21 december 2022 .....	24
6.2	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026.....	24
6.3	Voetbaltechnische zaken.....	24
6.3.1	Toetredersregeling eerste divisie .....	24
6.3.2	Jeugdvoetbal competitiestructuur .....	24
6.4	Begroting seizoen 2023/'24 .....	24
6.5	Verslag bondsbestuur eerste seizoenshelft 2022/'23.....	24
6.6	Voorstellen tot aanpassing van de statuten en reglementen .....	24
7.	REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN .....	25
7.1	AV – RWAV: Gemengde (zaterdag/zondag) competitie 1 <sup>e</sup> elftallen mannen veldvoetbal	28



7.2	AV – RTAV: Screening tuchtzaken.....	29
7.3	AV – RAV: Screening Reglementenbundel Amateurvoetbal in het kader van overgang vrouwen eredivisie en eerste divisie naar sectie betaald voetbal .....	35
7.4	AV – RWV: Reglement Wedstrijden Vrouwen.....	38
7.5	AV – RTV: Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen .....	39
7.6	AV – ROAV: Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurvoetbal .....	40
7.7	AV – LVE : Licentiereglement Vrouwen Eredivisie.....	41
8.	(HER)BENOEMINGEN .....	42
8.1	(Her)benoemingen tuchtorganen.....	42
8.1.1	Benoeming hoofdaanklager West .....	43
8.1.2	(Her)benoeming lid licentiecommissie amateurvoetbal.....	43
8.1.3	(Her)benoemingen leden beroepscommissie licentiezaken amateurvoetbal.....	43
9.	RONDVRAAG .....	44
10.	SLUITING.....	45

1] Bijlage  
2] In bezit

3] Ter vergadering  
4] Ter informatie

5] Ter bespreking  
6] Wordt nagezonden



## 1. OPENING



## **2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN**

### **2.1 Berichten van verhindering<sup>3]</sup>**

Berichten van verhindering worden ter vergadering besproken.



## **2.2 Cyberinbraak KNVB**

Toelichting ter vergadering.



## 2.3 Overzicht Corporate Affairs

*Conform afspraak wordt in de vorm van een mededeling halfjaarlijks een samenvattend overzicht van belangrijke acties en ontwikkelingen op het gebied van Corporate Affairs verstrekt. Veel daarvan is via reguliere updates of nieuwsbrieven eerder en uitgebreider aan de LR ter informatie verstrekt.*

De KNVB heeft in het Strategisch Plan 2022 – 2026 de ambitie gesteld om het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau te brengen en de kracht van voetbal in te zetten voor een positieve samenleving. Team Corporate Affairs zet zich dagelijks in om deze positieve maatschappelijke impact over de Bühne te krijgen en bij Nederland breed onder de aandacht te brengen.

Het afgelopen halfjaar stond in het teken van een aantal belangrijke politieke dossiers voor het Nederlands amateurvoetbal en het realiseren van zichtbare maatschappelijke impact.

De KNVB is, zoals altijd, actief op zoek gegaan naar effectieve manieren om amateurverenigingen zo goed als mogelijk te faciliteren en het amateurvoetbal zo goed mogelijk te organiseren. Om dit te bereiken onderhouden we vanuit Team Corporate Affairs de contacten met o.a. ministeries, gemeentes, burgemeesters, Tweede Kamerleden, NOC\*NSF, FIFA, UEFA, belangenorganisaties en het kabinet over allerlei politieke en beleidszaken die het voetbal raken en behartigen we de belangen van het Nederlands amateurvoetbal. In dit overzicht geven we een korte stand van zaken van de volgende onderwerpen:

- Energie en duurzaamheid in het verenigingslandschap
- Oproep KNVB in relatie tot nieuwe Sportwet
- Inbreng KNVB Sportdebat 5 april 2023
- Provinciale Statenverkiezingen 2023
- Preventie en bewegen
- Bid WK Vrouwen 2027
- Verbod op sportsponsoring door online gokaanbieders
- Duurzame kunstgrasalternatieven

### **Energie en duurzaamheid in het verenigingslandschap**

Gedurende de energiecrisis hebben we duidelijk gemaakt waar de noodzaak lag van de amateurclubs in Nederland. De KNVB heeft de Tweede Kamer en het kabinet op de hoogte gesteld en gehouden van de ontwikkelingen en de soms schrijnende situaties. Uiteindelijk is het gelukt om specifieke ondersteuning in te richten voor de amateursportclubs. Vanuit de KNVB hebben we een [EnergieLoket](#) opgezet, waar clubs gratis terecht kunnen met al hun vragen over de door de overheid aangekondigde compensatiemaatregelen. Daarnaast wordt vanuit het EnergieLoket proactief gebeld naar alle amateurverenigingen, om hulp aan te bieden. Voor de lange termijn ondersteunt het loket ook bij verduurzamingsvraagstukken.

Verder vindt er maandelijks overleg plaats met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport om de laatste stand van zaken op dit dossier door te nemen en bij te sturen waar nodig. Ook wordt mede op verzoek van de KNVB onderzocht of de subsidiebijdrage van de overheid voor duurzaamheid en toegankelijkheid van clubs (BOSA) kan worden verruimd.

Tot slot, gemeenten kunnen sinds 29 mei 2023 financiering aanvragen om amateursportverenigingen eenmalig gedeeltelijk te compenseren voor de gestegen energiekosten (ook wel: het noodfonds). Het geld komt beschikbaar voor verenigingen die geen gebruik kunnen maken van de Tegemoetkoming



Energiekosten, maar wel in de problemen zijn gekomen door de gestegen energieprijzen. Voor iedere amateursportvereniging is de uitkering maximaal het bedrag van de energiekosten in 2019. In totaal is een budget van €6 miljoen beschikbaar.

### **Oproep KNVB in relatie tot nieuwe Sportwet**

Bewegingsarmoede is een enorm probleem in de samenleving. De KNVB pleit ervoor dat een nieuwe sportwet belangrijke rechten voor de sport in Nederland vast gaat leggen ter verbetering van de kansengelijkheid. De Sportwet mag geen papieren tijger worden met verplichtingen, maar moet juist leiden tot extra investeringen in sport. Een sportwet moet mensen in beweging krijgen, door opname van de volgende onderdelen in de wet:

- Iedereen heeft recht op toegang tot sport en moet kunnen sporten in Nederland.
- Er moet een sportnorm komen, zodat er voldoende sportaccommodaties en faciliteiten zijn.
- Versterking van het unieke verenigingslandschap in Nederland.
- Kinderen moeten vrij toegang hebben tot sport.

De minister heeft in het sportdebat toegezegd het idee van een Sportwet verder uit te gaan werken. Het volgende commissiedebat (21 juni) komt zij hierop terug. Daarnaast is er, zoals ook voorgesteld door de KNVB, een motie aangenomen die de regering verzoekt om te onderzoeken hoe een sportnorm kan worden vastgesteld en daarbij te bezien of deze bijvoorbeeld onderdeel zou kunnen worden van de sportwet.

### **Inbreng KNVB Sportdebat 5 april 2023**

Op 5 april jl. debatteerde de Tweede Kamer over sport. De KNVB heeft voorafgaand aan het debat zijn inbreng bekend gemaakt. Daar stonden de volgende punten in:

- Energie en duurzaamheid
- Mensenrechten en sportevenementen
- WK Vrouwenvoetbal 2027
- Ons Voetbal Is Van Iedereen
- Sportwet
- Topsport

De volledige inbreng is te raadplegen via: [Maatschappelijke impact via voetbal: inbreng KNVB sportdebat Tweede Kamer | KNVB](#). Op woensdag 21 juni a.s. staat er weer een debat over sport gepland in de Tweede Kamer. Team Corporate Affairs zal in aanloop naar het debat het gesprek aangaan met Kamerleden over onderwerpen die van belang zijn voor het Nederlands voetbal.

### **Provinciale Statenverkiezingen 2023**

De KNVB is actief betrokken geweest bij NL PS2023, een samenwerking met NOC\*NSF, NTFU, Watersportverbond, POS, MOS, SK12, VSG en met medewerking van het Kenniscentrum Sport & Bewegen en Mulier Instituut. Het gestelde doel was een goede sportparagraaf of paragrafen met sport in de 12 provinciale coalitieakkoorden. Vanuit dit samenwerkingsverband heeft direct contact plaatsgehad met de verschillende politieke partijen en zijn evenementen georganiseerd om sport op de nodige agenda's te krijgen.

Om het de coalitiepartijen in elke provincie makkelijk te maken is er na de verkiezingen ook een brief gestuurd. Daarin is er een voorbeeldparagraaf toegevoegd ter inspiratie van de coalitieakkoorden. De



centrale boodschap: investeer in sport, de beweegvriendelijke leefomgeving en ondersteun bij verduurzaming van clubs.

### **Preventie en bewegen**

De afgelopen tijd heeft de KNVB ook werk gemaakt van het thema 'preventie'. Er is een werksessie georganiseerd met jongeren en de KNVB Jeugdraad om input op te halen voor de gezonde generatie op het gebied van sport. Het kabinet heeft als een van de doelen te komen tot de gezondste generatie in 2040.

Samen met NOC\*NSF, JOGG en diverse sportbonden werkten we de afgelopen drie jaar samen aan een programma, waarbij tien sportclubs de weg naar een gezondere sportomgeving inzetten. De tien clubs werden intensief begeleid door een JOGG-Teamfitcoach. De ervaringen en inzichten van de tien clubs werkten wij uit in tien praktische tips over voeding, alcohol, rookvrij zijn en beleid voor de sportomgeving. Naast de tips delen de tien sportclubs recepten voor gezondere broodjes, snacks en maaltijden in een receptenboek. We werken nu aan een plan om de resultaten vindbaar, aantrekkelijk en makkelijk uitvoerbaar te maken.

De KNVB is onderdeel van de Beweegalliantie. Dit is een initiatief van het ministerie van VWS, waarbij er wordt gestreefd naar het doel dat 75% van de mensen in 2040 voldoet aan de beweegrichtlijnen.

### **Bid WK Vrouwen 2027**

De KNVB, in samenwerking met de Belgische en Duitse voetbalbonden, is officieel kandidaat voor het hosten van het WK 2027 ([Officieel bericht FIFA](#)).

Het bid moest op 8 december worden ingeleverd bij FIFA. Het uiteindelijke besluit over wie het WK mag hosten wordt op het FIFA congres van 17 mei 2024 genomen. Daarbij is het belangrijk om in acht te nemen dat maximaal drie van de vier bids die nu in de race zijn ter stemming zullen worden gebracht. Welke dat zijn wordt door de FIFA Council besloten.

Vanuit Corporate Affairs wordt gewerkt, in samenwerking met de partnerbonden, aan een plan om draagvlak te creëren voor het bid BNG 2027, zowel in Nederland als daarbuiten. Twee goede voorbeelden zijn:

- Aangenomen Motie Van der Laan en Westerveld waarin de regering wordt verzocht om het WK bid van de KNVB, DFB, RBFA te steunen ([link](#));
- de nadrukkelijke steun die UEFA-voorzitter, Aleksander Čeferin heeft uitgesproken tijdens zijn speech op het UEFA congres in Lissabon ([link](#)).

### **Verbod op sportsponsoring door online gokaanbieders**

Op 19 april 2023 is het definitieve besluit "Ongerichte reclame kansspelen op afstand" [gepubliceerd](#). Zoals eerder aangekondigd houdt het kabinet vast aan een verbod vanaf 1 juli 2023.

#### Overgangstermijn sportsponsoring door aanbieders van online kansspelen

Er is voor sportsponsoring een overgangstermijn ingesteld van twee jaar, wat betekent dat sponsorovereenkomsten die vóór 1 juli 2023 zijn afgesloten nog tot uiterlijk 1 juli 2025 mogen worden nagekomen. Er is geen ruimte om gedurende deze termijn nieuwe overeenkomsten tot stand te brengen.





#### Reikwijdte van het verbod

- Het is voor kansspelaanbieders nog wel toegestaan om na het verbod reclame te maken, maar slechts via beperkte kanalen en alleen na het treffen van dusdanige voorzorgsmaatregelen zodat men kan aantonen dat de groep die door de uitingen wordt bereikt voor ten minste 95% bestaat uit personen van 24 jaar en ouder.
- Reclame in de openbare ruimte, zoals op billboards, inabri's en in voor het publiek openstaande gebouwen (waaronder ook speelcasino's, speelautomatenhallen, bioscopen en cafés) wordt wel verboden.
- Dat geldt ook voor reclame via communicatiemiddelen, zoals radio, lineaire televisie, kranten en tijdschriften. Internetreclame valt ook onder het verbod, maar heeft de uitzondering wanneer de 95% norm wordt gehanteerd.

#### Motie Heerema en Mutluer:

- De invulling van de motie rondom de meeropbrengsten (150 miljoen Euro) volgt dit najaar (2023). Het ministerie van Justitie en Veiligheid gaat ook het gesprek aan met de sector. In het najaar van 2023 informeert de minister de Kamer over de resultaten van de verkenning voor de behandeling van de begroting van Justitie en Veiligheid (2024).

#### **Duurzame kunstgrasalternatieven**

Het kabinet heeft de ambitie uitgeroepen om in 2030 naar volledig circulaire kunstgrasvelden te gaan. De KNVB heeft deze ambitie omarmd.

In de vorige update is aangegeven dat het Europese wetgevingsproces van start was gegaan. Inmiddels ligt er een besluit. Microplastics worden gefaseerd verboden. In het geval van korrels die gebruikt worden bij kunstgrasvelden betekent dit dat er over acht jaar een verbod zal ingaan op het op de markt brengen van het product. De transitietijd gaat pas in nadat de wet officieel wordt aangekondigd. De verwachting is dat dit in Q3 of Q4 zal gebeuren.

Eerder was het voorstel om de korrels binnen zes jaar te verbieden. Door inbreng vanuit de sportwereld en de samenwerking met UEFA is de Europese Commissie meegegaan in het verlengen van de transitieperiode. Hiermee wil de Europese Commissie de industrie stimuleren om tot een goede alternatieven te komen. Tegelijkertijd biedt het de KNVB in de Nederlandse context de tijd om met de Nederlandse overheid te werken aan de ambitie om in 2030 volledig circulair te gaan. Dit is in lijn met de uitgesproken ambitie.

De KNVB is in gesprek geweest met Kamerleden en heeft een oproep gedaan aan de staatsecretaris (verantwoordelijk voor o.a. de wetgeving voor Microplastics) om samen met de KNVB te werken aan onderzoek voor goede alternatieven. Als gevolg van de oproep heeft de staatssecretaris toegezegd te willen samenwerken met de KNVB.

De komende periode zal de KNVB in overleg treden met het ministerie van I&W en VWS om de samenwerking vorm te geven waarbij er naar alle waarschijnlijkheid ook andere relevante partijen betrokken zullen worden.

#### **Team Corporate Affairs**

*David Pranger, Carlijn van Schijndel, Amin Belhaj Chankour*



## **2.4 Voortgang regulering samenwerking met verenigingen en derden (waaronder commerciële voetbalscholen)**

In de najaarsvergadering van de ledenraad amateurvoetbal op 17 december 2022 is er reglementair vastgelegd dat er eisen gesteld kunnen worden door het bestuur amateurvoetbal aan de samenwerking van verenigingen met derden, commerciële voetbalscholen mede daaronder vallend. Deze reglementaire toevoeging was nodig om te komen tot de eisen c.q. voorwaarden. De afgelopen periode is er gewerkt aan de concretisering van die voorwaarden. Voorafgaand aan de voorjaarsvergadering wordt de ledenraad op de hoogte gebracht van deze concretisering.

De eisen die gesteld worden aan samenwerking gaan in met ingang van het seizoen 2023/'24. De eisen worden gepubliceerd in het Handboek Competitiezaken, worden periodiek geëvalueerd en als nodig herzien.



## **2.5 Voortgang implementatie Brede Aanpak Voetbalpiramide amateurvoetbal**

Na besluitvorming in de voorjaarsvergadering van 2022 was het seizoen 2022/'23 het eerste seizoen van implementatie. Conform de besluitvorming is dit seizoen de naamgeving 'Hoofdklasse' gewijzigd in '4<sup>e</sup> divisie' en is de eerste versterkte degradatieregeling ten uitvoer gebracht.

Met ingang van het seizoen 2023/'24 zullen 27 eerste elftallen overstappen van zondag naar zaterdag. Dit (hoge) aantal kan een mogelijk effect krijgen op de verdere uitwerking van de voetbalpiramide in seizoen 2023/'24, in het bijzonder voor wat betreft het opstellen van de versterkte degradatieregeling. Pas na inschrijving en competitie indeling (begin juli 2023) zullen deze effecten geheel inzichtelijk zijn.

Vorig seizoen hebben er, zoals bij de besluitvorming aan de orde is geweest, bijeenkomsten plaatsgevonden met verenigingen die gingen uitkomen in 'gemengde' poules (zaterdag- en zondagverenigingen).

Deze bijeenkomsten worden ook aankomend seizoen weer per poule georganiseerd. Naast informele kennismaking en oriëntatie hebben de bijeenkomsten als doel dat verenigingen met elkaar afspraken kunnen maken over speeldagen en aanvangstijden. Voor de 2<sup>e</sup> t/m de 4<sup>e</sup> divisies vinden de bijeenkomsten plaats van 10 juli tot en met 14 juli 2023. Vanaf eind augustus vinden eenzelfde soort bijeenkomsten plaats voor verenigingen uitkomend in de Eerste klasse.

Seizoen 2023/24 zal in het teken staan van het opstellen van de tweede versterkte degradatieregeling en het vaststellen van de uitgangspunten voor de geplande evaluatie die zal worden uitgevoerd in seizoen 2024/'25.

In februari 2024 zullen de kaders van de evaluatie van de Brede Aanpak Voetbalpiramide besproken worden met de ledenraad.



## **2.6 Onderzoek naar wedstrijdvorm(en) en pilot vernieuwde spelregels bij de O13 & O14**

Aansluitend op het Strategisch plan 2022 – 2026 en de strategische pijler ‘meer voetballers’ is het optimaal inrichten van het aanbod cruciaal. Onderdeel van de initiatieven is het (door)ontwikkelen van wedstrijdvormen en spelregels. Daarbij staat steeds centraal een passende omgeving te creëren, die aansluit op de (on)mogelijkheden, wensen en behoeften van doelgroepen. Met het Strategisch plan 2022 - 2026 wordt voortgeborduurd op het plan van 2018 – 2022 waarin ook al het ‘voetbalaanbod’ centraal stond.

Om de aantrekkelijkheid, sportiviteit en eerlijkheid te bevorderen en tegelijk het plezier en de ontwikkeling van spelers/spelsters te stimuleren, wordt onderzoek gedaan naar een eventuele optimalisatie van de wedstrijdvorm(en) bij de O13 en O14.

Om antwoord te krijgen op de vraag welke wedstrijdvorm optimaal aansluit op de behoefte en ontwikkeling van O13 & O14 spelers/spelsters, zijn in maart 2022 testwedstrijden (8v8, 9v9, 11v11) gespeeld op de KNVB Campus. De uitkomsten van deze steekproef (24 wedstrijden) geven aan dat een kleinere wedstrijdvorm leidt tot meer doelgerichte handelingen en betrokkenheid bij het spel van spelers/spelsters. Naar aanleiding van de eerste uitkomsten worden 120 extra wedstrijden georganiseerd met zowel amateurverenigingen, betaald voetbalorganisaties en Jeugdplan Nederland. In het voorjaar van 2023 zijn 60 wedstrijden gespeeld, in eerste instantie gericht op de O13 leeftijd. De volgende 60 wedstrijden worden gespeeld in het najaar van 2023. Deze wedstrijden moeten meer inzicht geven in de verschillen tussen de wedstrijdvormen op de ontwikkeling en de beleving van spelers/spelsters.

Onder de noemer ‘Future rules’ wordt ook gekeken naar (de effecten van) aanpassing van spelregels. In het seizoen 2022/’23 is een pilot gestart rondom vernieuwde spelregels (Future Rules). In de vorm van een pilot wordt dit seizoen in de districten Noord en West 1 in de leeftijdscategorie JO13 (categorie B) gespeeld met de zelfpass, intrap/indribbelen, tijdstraf en vliegend wisselen. De eerste resultaten van de pilot vernieuwde spelregels zijn positief (zie ook: [Eerste resultaten pilot vernieuwde spelregels positief | KNVB](#)). Daarom wordt volgend seizoen de pilot uitgebreid. Vanaf seizoen 2023/’24 worden in alle districten in de leeftijdscategorie O13 in de categorie B de vernieuwde spelregels gehanteerd. Daarnaast gaan O14 teams uitkomend in de categorie B in district Noord en West 1 spelen met de vernieuwde spelregels.

Op basis van de uitkomsten van het onderzoek bij de wedstrijdvormen en de pilot vernieuwde spelregels in seizoen 2023/’24 wordt vervolg bepaald richting het seizoen 2024/’25.



## 2.7 Opleidingsvergoedingen

Vanuit achttien amateurvoetbalverenigingen is [een brief](#) ontvangen aangaande de vergoedingen aan hen inzake opleidingskosten voor spelers die vanuit het amateurvoetbal doorstromen naar het betaald voetbal. Deze clubs zonden de brief in eerste aanleg aan BVO's.

Conform afspraak met betrokken verenigingen gaat de brief als bijlage bij.

Kern van de brief is dat de betrokken verenigingen vragen om onderzoek te doen en met voorstellen te komen als het gaat om opleidingsvergoedingen. Hun oproep luidt: om te kunnen innoveren en het niveau te kunnen handhaven zouden de amateurverenigingen altijd recht moeten behouden op een opleidingsvergoeding per gescoute amateurjeugdspeler.

Met betrekking tot de brief en het verzoek geldt de volgende gelopen en te lopen route.

### Totstandkoming huidige opleidingsvergoedingen systeem

Al vanaf 2017 is gewerkt aan een wijziging van het nationaal opleidingsvergoedingensysteem. In eerste instantie is het toen niet gelukt binnen de werkgroep tot overeenstemming te komen.

Mede in verband met het wijzigen van de regels inzake het betalen van spelers in het amateurvoetbal is in de bondsvergadering van 14 december 2020 besloten de werkgroep opleidingsvergoeding voorstellen voor het nationale opleidingsvergoedingensysteem voor te bereiden voor besluitvorming tijdens de voorjaarsvergadering van 2021. Hierbij is (onder andere) aandacht besteed aan:

- de samenstelling van de werkgroep opdat alle betrokken stakeholders hierin zijn vertegenwoordigd;
- het uitgangspunt dat (onder bepaalde voorwaarden) ook een opleidingsvergoeding verschuldigd is tussen amateurverenigingen;
- wanneer sprake is van opleiden in het amateurvoetbal; de opleidingsperiode;
- de hoogte van de opleidingsvergoeding.

In de bondsvergadering van het voorjaar 2021 zijn vervolgens de voorstellen van de werkgroep behandeld en heeft de bondsvergadering ingestemd met deze voorstellen. De uitwerking van deze voorstellen in de reglementen (mede naar aanleiding van een onderzoek naar de opleidingskosten per divisie en klasse in het amateurvoetbal) is vervolgens behandeld tijdens de bondsvergadering in het najaar 2021. De vergadering heeft ingestemd met de desbetreffende reglementsvoorstellen, zie: [reglementen-bondsvergadering-seizoen-2022-23 \(knvb.nl\)](#).

### Toekomstig proces

Na twee seizoenen waarin de huidige reglementen van toepassing zijn is het waardevol en zinvol om dit geheel te evalueren. In het najaar van het seizoen 2024/'25 zal er een evaluatie plaatsvinden onder alle stakeholders. De brief van de achttien amateurvoetbalverenigingen wordt meegenomen in deze evaluatie.

De uitkomsten van de evaluatie zullen richting geven aan mogelijke vervolgstappen in dat seizoen. Mogelijke wijzigingen op de reglementen welke hieruit volgen zullen dan op zijn vroegst in het seizoen 2025/'26 van kracht worden.



Toegezegd is aan deze verenigingen dat wij met ze in gesprek blijven en zullen betrekken bij de evaluatie. Dit komt tegemoet aan de oproep van de verenigingen.



### 3. VERSLAG LEDENRAAD 17 DECEMBER 2022

#### **Te nemen besluit**

Vaststellen van het verslag van de vergadering van 17 december 2022, inclusief actielijst.

#### **Toelichting**

De conceptversie van het verslag van de vergadering van 17 december 2022 is inclusief actielijst gepubliceerd op SharePoint. Ter vergadering moeten het verslag en de actielijst vastgesteld worden door de ledenraad amateurvoetbal. Na vaststelling zal het verslag gepubliceerd worden op KNVB.NL.

De actielijst is voorafgaand aan de vergadering nog eens geactualiseerd.

[Klik hier voor het 'conceptverslag van de najaarsvergadering van de ledenraad d.d. 17 december 2022'.](#)



## 4. TERUGBLIK SEIZOEN 2022/'23 AMATEURVOETBAL

Seizoen 2022/'23 is bijna ten einde.

Na drie seizoenen waarin het competitieverloop werd beïnvloed door de coronapandemie, konden in dit seizoen de competities weer zonder onderbreking uitgespeeld worden. Het was het eerste seizoen van het nieuwe KNVB Strategisch Plan. Nieuwe initiatieven werden gestart. Het was ook het seizoen waarin stappen naar aanleiding van de besluitvorming omtrent de voetbalpiramide werden gezet. In het standaardvoetbal was daardoor sprake van het eerste jaar van versterkte degradatie. We speelden een WK in de winter in Qatar en in de komende zomer spelen we er weer één in Nieuw Zeeland en Australië. Voetbal brengt veel plezier, maar regelmatig ook staat sportiviteit en respect ter discussie. Er blijft in die zin werk aan de winkel.

Ter vergadering wordt door de directeur-bestuurder een korte terugblik op het seizoen verzorgd.





## 5. SEIZOEN 2023/'24

### 5.1 KNVB Strategisch plan 2022 – 2026: Seizoensplan 2023/'24

#### **Te nemen besluit**

Vaststellen van het seizoensplan voor het seizoen 2023/'24.

#### **Toelichting**

[Klik hier voor het seizoensplan 2023/'24.](#)

#### Context

Het seizoensplan 2023/'24 is een doorvertaling van het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 en is specifiek gericht op aankomend seizoen. Het is geschreven vanuit het perspectief van amateurvoetbal. In het plan wordt er per strategische pijler gekeken naar de voortgang en de acties voor het aankomende seizoen. De begroting amateurvoetbal 2023/'24 (te behandelen bij agendapunt 5.2) omvat de volledige financiële vertaling van het seizoensplan.

#### Kern

In de voorjaarsvergadering van 2022 is het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. We zetten in op zes strategische pijlers. Onderliggend wordt gewerkt vanuit de vijf spelprincipes. De pijlers van het strategisch plan zijn:

- Een groot toernooi winnen.
- Meer voetballers.
- Meer fans en supporters.
- Betaald voetbal op een hoger niveau.
- Amateurclubs toekomstbestendig.
- Zichtbare maatschappelijke impact.

In het seizoensplan wordt elke strategische pijler behandeld aan de hand van drie punten:

1. Hoe halen we onze doelen?
2. Resultaten 2022/'23.
3. Acties seizoen 2023/'24.

Om de link tussen de begroting en de strategische doelen voor aankomend seizoen inzichtelijk te maken wordt er tevens per pijler een koppeling gemaakt tussen de strategie en de begroting. Daarbij worden op hoofdlijnen de uitgaven vanuit amateurvoetbal weergegeven.

Om onze strategische doelen te realiseren zijn in ieder geval twee lijnen te onderscheiden: de 'reguliere' werkzaamheden en nieuwe initiatieven. Voor wat betreft de reguliere activiteiten geldt dat ook volgend seizoen weer dagelijks gewerkt wordt aan het (nog) beter organiseren en uitvoeren van competities, opleidingen, verenigingsondersteuning en voetbalactiviteiten. Daaraan geeft het seizoensplan richting. Zo dragen de reguliere werkzaamheden substantieel bij aan het realiseren van de ambities. Daarbij pakken we een aantal nieuwe zaken op.

Vanuit de ledenraad is in het verleden meermaals aandacht gevraagd voor arbitrage. Hierop is in het kader van het strategisch plan stevig focus gelegd. Ook in het seizoen 2023/'24 is dat zichtbaar.

Sportiviteit & respect is onderdeel van het fundament van voetbal. Het is daarmee een belangrijk facet van beleid dat door alle pijlers heenloopt.



Voor de overige inhoudelijke acties van afgelopen seizoen en aankomend seizoen: [zie het seizoensplan](#).

#### Proces

Het seizoensplan wordt voor wat betreft de onderwerpen die het amateurvoetbal betreffen, ter vaststelling geagendeerd in de vergadering van de ledenraad. De voortgang van het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 zal eveneens in de bondsvergadering aan de orde zijn.

Normaliter worden in de werkconferentie De strategie van de ledenraad de eerste contouren van het seizoensplan besproken. Gegeven het aantreden van de nieuwe ledenraad op 1 januari 2023 is aan die werkconferentie een iets andere invulling gegeven. Gedurende het introductieprogramma is op verschillende momenten wel stilgestaan bij de ambitie, de stand van zaken en de voorgenomen acties.

#### Communicatie

Het seizoensplan maakt onderdeel uit van de agenda van de voorjaarsvergadering van de ledenraad. De agenda gepubliceerd op [www.knvb.nl](http://www.knvb.nl). Het seizoensplan 2023/'24 dient in samenhang te worden gezien met de financiële doorvertaling in de begroting. Over de voortgang wordt op onderwerpniveau gedurende het seizoen gecommuniceerd.

#### Financiële impact

Het seizoensplan is verwerkt in de begroting amateurvoetbal 2023/'24 zoals aan de orde bij agendapunt 5.2.

#### Reglementaire wijzigingen

-



## 5.2 Begroting amateurvoetbal 2023/'24

### **Te nemen besluit**

Vaststellen van de begroting amateurvoetbal 2023/'24.

### **Toelichting**

[Klik hier voor de begroting amateurvoetbal 2023/'24.](#)

Het advies van de raad van toezicht amateurvoetbal aan de ledenraad is hierna toegevoegd.

### Context

Het bestuur amateurvoetbal stelt jaarlijks de begroting op. Deze begroting wordt voorgelegd aan en besproken met de auditcommissie c.q. de raad van toezicht. Reglementair is bepaald dat de begroting de goedkeuring behoeft van de raad van toezicht. De ledenraad stelt de begroting in de voorjaarsvergadering vast voor de sectie amateurvoetbal.

De begroting is onlosmakelijk verbonden met het seizoenplan 2023/'24. In de begroting zijn nadere toelichtende teksten opgenomen.

### Kern

Vanuit het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 wordt ingezet op de 6 strategische pijlers. Onderliggend wordt gewerkt vanuit de vijf spelprincipes. Deze strategische pijlers en spelprincipes en de daaruit voortvloeiende activiteiten zijn omgezet naar een begroting voor het seizoen 2023/'24.

De reguliere werkzaamheden en kernactiviteiten vormen de basis van de begroting. Op diverse punten vinden projectmatige impulsen en intensiveringen plaats. Voor wat betreft de inhoudelijke accenten verwijzen we naar het seizoenplan en de teksten in de begroting.

In de begroting worden uitgaven en inkomsten voor het seizoen 2023/'24 uitgebreid toegelicht. Enkele opmerkingen voorafgaand ter begeleiding:

De voorgestelde begroting is sluitend met een klein positief resultaat van €900,-.

De ontwikkeling van het ledenaantal is positief sinds het seizoen 2021/'22. We zitten nu boven het niveau van voor de coronacrisis. Die stijging bewerkstelligen we tegen de algemene maatschappelijke tendens in. Daarnaast bevat ons Strategisch plan een heldere en concrete koers met een ambitie om verder te groeien. Gegeven het voorgaande is een stijging van het ledenaantal begroot.

De tarieven (contributie, wedstrijdgeden en tucht) zijn volgens vastgesteld beleid verhoogd met de CPI-index 2022. De CPI-index bedraagt 10,0% en is daarmee hoger dan de afgelopen jaren. Dat is het rechtstreeks gevolg van de prijsstijgingen die het afgelopen jaar hebben plaatsgevonden. De indexatie strekt in hoofdzaak daadwerkelijk ter dekking van (ook voor de KNVB) gestegen prijzen. Voor het realiseren van de ambities uit het strategisch plan wordt voornamelijk gekeken naar (reallocatie van) bestaande middelen en additionele geldstromen die niet door leden worden opgebracht.

Zie voor de absolute stijging van tarieven de tariefensheet (bijlage 6) op pagina 29 van de begroting. Gegeven het feit dat de absolute tarieven bij de KNVB relatief laag zijn, is de absolute stijging voor leden overzichtelijk.

In het KNVB Strategisch plan 2022 – 2026 hebben we ambities uitgesproken met betrekking tot (verdere) digitalisering en ten aanzien van (het ontwikkelen van) de Academie. Die plannen



zijn/worden geconcretiseerd. De financiële implicatie is niet verwerkt in de voorliggende begroting. We zoeken nog naar alternatieve, specifiek gelabelde financiële middelen. Die kunnen gedurende het seizoen beschikbaar komen. Daarmee kunnen we de wensen die we op genoemde gebieden hebben, mogelijk (starten te) realiseren. Een en ander zonder dat dat een interventie betekent op de besteding van middelen zoals in de onderhavige begroting opgenomen.

#### Proces

Op 9 mei 2023 heeft in het kader van het introductietraject van de nieuwe ledenraad een sessie plaatsgevonden waarin de financiële structuur en het financieel beleid binnen de sectie amateurvoetbal is toegelicht.

Op 13 juni 2023 vindt een themasessie plaats over de agenda en de begroting. Naast dat de ledenraad dan vragen kan stellen kunnen er in aanloop naar de voorjaarsvergadering ook (schriftelijk) aanvullende vragen worden gesteld.

#### Communicatie

De begroting 2023/'24 maakt onderdeel uit van de agenda voor de vergadering van de ledenraad en wordt met de stukken gepubliceerd op [www.knvb.nl](http://www.knvb.nl). De begroting dient in samenhang te worden gezien met het seizoensplan 2023/'24.

#### Financiële impact

[Zie de begroting.](#)

#### Reglementaire wijzigingen

-



## **Advies raad van toezicht begroting amateurvoetbal**

---

Aan : Ledenraad amateurvoetbal  
Van : Raad van toezicht amateurvoetbal  
Datum : 2 juni 2023  
Onderwerp : Beoordeling en advies t.a.v. begroting 2023/'24 amateurvoetbal

### **Inleiding**

De auditcommissie van het amateurvoetbal heeft op verschillende momenten in het proces de begroting voor seizoen 2023/'24 besproken met de directie. Namens de raad van toezicht vergadert de auditcommissie met de directie van de KNVB. Onder het motto 'één KNVB' heeft dit wederom gezamenlijk met de auditcommissie van betaald voetbal plaats gevonden. Die gezamenlijke aanpak werkt goed en komt de kwaliteit van de audit ten goede. De auditcommissie AV heeft uiteraard ook specifiek gekeken naar de begroting voor amateurvoetbal en de toelichting daarop.

De auditcommissie heeft verslag gedaan van haar bevindingen richting de voltallige raad van toezicht. Met inbegrip daarvan is ook door de voltallige raad van toezicht de begroting met directie/bestuur aan de orde geweest.

### **Conclusie**

Directie/bestuur presenteert een begroting die het resultaat is van een intensief proces waarin grote begrotingsdiscipline is gevraagd en getoond. De inflatie heeft grote impact op de kosten van de KNVB. Als gevolg van de getoonde begrotingsdiscipline is er ruimte gecreëerd voor strategische investeringen. De directie presenteert een sluitende begroting - na aanwending van bestemmingsreserves. Vanuit de bestemmingsreserves worden kosten gedekt voor specifieke projecten. De raad van toezicht vindt dit een logisch uitgangspunt.

Overall wordt gesteld dat het financieel management en (risico en kosten) beheersing voldoende vertrouwen geven. De raad van toezicht heeft de begroting goedgekeurd, daarmee het advies van de auditcommissie volgend.

### **Advies**

Het bestuur amateurvoetbal legt de begroting 2023/'24 aan u voor ter vaststelling. Als raad van toezicht brengen wij u een positief advies uit om de begroting voor seizoen 2023/'24 vast te stellen.

### **Overwegingen**

Tijdens de besprekingen is voor de raad van toezicht een aantal punten specifiek van belang geweest en daarom de revue gepasseerd. De raad van toezicht hecht eraan die specifiek te benoemen.

#### **1. *Is het resultaat uit de begroting 2023/'24 acceptabel?***

Het exploitatiesaldo na aanwending van bestemmingsreserves bedraagt €900,- positief. Dit is, in de wetenschap dat daarin de effecten van inflatie en strategische investeringen zijn verwerkt, acceptabel. Directie/bestuur stelt dat in deze begroting kosten tot een maximum zijn beperkt om tot een sluitende begroting te komen, anderzijds geldt toch ook de noodzaak om te investeren om de ambities uit het nieuwe strategische plan te kunnen behalen. De raad van toezicht kan zich vinden in de afweging en vindt deze verantwoord.

#### **2. *Hoe reëel zijn de uitgangspunten van de begroting?***

In de begroting is uitgegaan van 0,8% ledenstijging. Dit is minder conservatief dan voorgaande seizoenen in de begroting is opgenomen. Directie/bestuur baseert zich hierbij op de inzichten die de ledencijfers geven. Omdat de komende zomerperiode natuurlijk altijd cruciaal is qua in- & uitstroom van leden én we als gevolg van corona-jaren het normale verloop niet geheel als



maatstaf kunnen nemen, is de groei gesteld op 0,8%. Alles overwegende lijkt 0,8% ledenstijging de raad van toezicht een reëel scenario.

De raad van toezicht constateert dat net als voorgaande seizoenen geen eindtoernooien van vertegenwoordigende teams zijn opgenomen in deze begroting. Vanuit het verleden hebben we de wetenschap dat eindtoernooien altijd geld kosten. Tegelijk geldt dat het ook altijd de vraag is of er voor toernooien geplaatst wordt en welke teams zich dan plaatsen. Wetenschap is ook dat als er kosten voor toernooien zijn er vaak (incidentele) inkomsten tegenover staan. Met het niet opnemen van toernooien in de begroting wordt de lijn van voorgaande jaren (dus) bestendig.

3. *Wordt de kostendiscipline gehandhaafd?*

De raad van toezicht is van mening dat het begrotingsresultaat acceptabel is, juist door handhaving van de strenge kostendiscipline. De raad van toezicht constateert dat kritisch wordt gebleven op het aangaan van lange-termijnverplichtingen. Dat waarborgt goede wendbaarheid voor als de situatie daarom vraagt. Door deze kostendiscipline is er ruimte voor strategische investeringen.

4. *Is de indexerings van de overige tarieven reëel?*

De CPI-correctie voor de begroting 2023/24 is gebaseerd op de werkelijke inflatie van 2022, conform het door de ledenraad vastgestelde financiële beleid. Die bedraagt 10,0%. De raad van toezicht volgt die keuze en vindt die – ook vanuit het oogpunt van de effecten daarvan voor verenigingen - verantwoord. Voldoende indexeren is gelet op de gestegen prijzen, alsook in het perspectief van de meerjarenbegroting noodzakelijk.

5. *Wat leert de doorkijk die de meerjarenbegroting biedt?*

Het is belangrijk om in de komende periode het fundamentele gesprek te voeren over de negatieve schaar, de uitdagingen in het strategisch plan en de consequenties daarvan voor de financiële huishouding in de komende jaren. Eerst was het enkel de ledendaling en de stijgende kosten die hiervoor zorgden. Inmiddels is er ondanks een ledenstijging, nog steeds sprake van deze negatieve beweging. In eerdere fase is al met de ledenraad besproken dat het gesprek moet worden aangegaan over het toekomstig financieel beleid. De doorkijk over de komende jaren bevestigt die noodzaak.

6. *Zijn de financiële risico's van amateurvoetbal goed verwerkt in de begroting?*

De inschatting van het spelen van competities, positieve ontwikkeling en de aanwezigheid van publiek bij Oranje Leeuwinnen en betaald voetbal lijken realistisch. Daarnaast heeft het spelen van Nations League vrouwen een positief effect op de inkomsten uit TV Gelden.

7. *Is de financiële positie van het amateurvoetbal op orde?*

Na aanzuivering van het weerstandvermogen vanuit het financiële resultaat 2021/22 is het weerstandsvermogen van het amateurvoetbal op het gewenste niveau.

8. *Hoe is de liquiditeit gewaarborgd?*

De liquiditeit van de KNVB is op dit moment voldoende. De liquiditeitsplanning voor volgend seizoen waarin het begrote resultaat 2023/24 is verwerkt, toont een eindsaldo van 11,6 mln. Met de huidige uitgangspunten zal amateurvoetbal ook komend seizoen aan haar verplichtingen kunnen voldoen. Daarbij is de liquiditeitspositie van de totale KNVB nog erg goed. In uitzonderlijke situaties kan hier ook een beroep op kan worden gedaan. Voorgaande maakt dat de raad de liquiditeitspositie acceptabel vindt.



9. *Sluit de begroting aan op de strategische prioriteiten?*

De raad van toezicht constateert dat de 6 strategische pijlers uit het Strategisch Plan 2022-2026 in voldoende mate herkenbaar zijn verwerkt. Voorbeelden hiervan zijn het Plan Arbitrage en plan "Vrijwilligers binden aan de club" in de pijler "Amateurclubs Toekomstbestendig", het plan Vertegenwoordigend Voetbal in de pijler "Een groot toernooi winnen", en de programmamanager zaalvoetbal in de pijler "Meer Voetballers".



## **6. AGENDA BONDSVERGADERING (WAARVAN IN IEDER GEVAL HIER TE BEHANDELEN)**

*De conceptagenda van de bondsvergadering is per mail verzonden op vrijdag 26 mei 2023 en is tevens gepubliceerd op [www.knvb.nl](http://www.knvb.nl) en SharePoint. Publicatie en verzending van de definitieve agenda heeft twee weken voorafgaand aan de bondsvergadering van 27 juni 2023 plaatsgevonden.*

### **6.1 Verslag bondsvergadering d.d. 21 december 2022**

Het verslag (concept) is op 17 februari 2023 per e-mail aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden. Voorgesteld wordt het verslag in de bondsvergadering vast te stellen.

### **6.2 KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026**

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Tijdens de bondsvergadering zal de stand van zaken en de voortgang worden gemeld.

### **6.3 Voetbaltechnische zaken**

#### **6.3.1 Toetredersregeling eerste divisie**

Op de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen ingevolge waarvan tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Tijdens de bondsvergadering zal de stand van zaken worden gemeld.

#### **6.3.2 Jeugdvoetbal competitiestructuur**

Tijdens de bondsvergadering van 16 december 2019 is besloten tot wijziging van de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2020/'21. Inmiddels heeft een evaluatie van deze wijziging plaatsgevonden. Bij de definitieve agenda van de bondsvergadering zal een samenvatting van die evaluatie en voorstellen tot aanpassing van (enkele onderdelen van) de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2024/'25 worden gevoegd.

### **6.4 Begroting seizoen 2023/'24**

De begroting bondsgerelateerde activiteiten van het seizoen 2023/'24 zal ter vaststelling bij de definitieve agenda van de bondsvergadering worden gevoegd.

### **6.5 Verslag bondsbestuur eerste seizoenshelft 2022/'23**

Een verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2022/'23 zal ter kennisneming bij de definitieve agenda van de bondsvergadering worden gevoegd.

### **6.6 Voorstellen tot aanpassing van de statuten en reglementen**

De volgende voorstellen zullen ter goedkeuring bij de definitieve agenda worden gevoegd:

- Statuten – termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter.
- Reglementenbundel Bondsvergadering: screening in het kader van overgang Vrouwen Eredivisie en Vrouwen Eerste Divisie naar sectie betaald voetbal.
- Dopingreglement KNVB – screening.
-





## 7. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

### Te nemen besluit

Besluiten tot:

- Het wijzigen van artikel 6 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal als voorgesteld;
- Het wijzigen van artikel 17, 21, 30, 64 en 85 van het Reglement Tuchtrechtspraak als voorgesteld;
- Het wijzigen van artikel 2 en 26 van het Reglement Amateurvoetbal als voorgesteld;
- Het intrekken van het Reglement Wedstrijden Vrouwen als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal waardoor dit reglement komt te vervallen;
- Het intrekken van het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal waardoor dit reglement komt te vervallen;
- Het laten vervallen van artikel 1 lid 3 uit het Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurvoetbal als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal;
- Instemmen met de intrekking van het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie.

### Toelichting

Gemakshalve zijn alle toelichten op de reglementsteksten hieronder samengevat weergegeven. Dit geeft in het kort een goed beeld van de reden van de wijzigingsvoorstellen. De volledige reglementsteksten met daarbij nogmaals een toelichting, zijn bijgevoegd te vinden. De blauwe links zijn door-klik-links naar het specifieke voorstel.

#### Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

- [Artikel 6 - Gemengde \(zaterdag/zondag\) competitie 1e elftallen mannen veldvoetbal](#)

Vanaf het seizoen 2023/24 is in de 3<sup>e</sup> divisie en 4<sup>e</sup> divisie mannen veldvoetbal geen sprake meer van een gescheiden zaterdag- en zondagcompetitie, maar van een gemengde competitie. Dit maakt een wijziging van artikel 6 lid 2 sub a van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal noodzakelijk. De woorden 'zaterdag' en 'zondag' worden geschrapt en er wordt in algemene zin gesproken over (aantallen) divisies.

#### Reglement Tuchtrechtspraak

Screening tuchtzaken:

- [Artikel 17 – De aanklager](#)

De aanklager ontvangt via verschillende kanalen allerlei soorten meldingen van niet-KNVB-leden, waartoe telkens verplicht en tijdrovend vooronderzoek moet worden gedaan. Dit voorstel regelt dat de aanklager niet meer verplicht is om elke melding van een niet-lid te onderzoeken. Dat laat de aanklager de mogelijkheid een afweging te maken, zodat alleen meldingen van ernstige zaken van niet-KNVB-leden in behandeling kunnen worden genomen. Dit voorstel ontlast de aanklager en sluit ook aan bij de ervaring dat veel (verplichte) vooronderzoeken naar meldingen van niet-KNVB-leden onvoldoende opleveren om een tuchtzaak te kunnen starten en zaken daardoor uiteindelijk geseponeerd (moeten) worden.



- [Artikel 21 – Kamers](#)

*Lid 4 sub e en sub f / lid 6*

Op basis van de huidige regelgeving moeten ook alle relatief lichte zaken, waarbij een voorwaardelijke straf aan de bijzondere voorwaarde tot deelname aan een alternatieve interventie (Halt-training) gekoppeld zou moeten worden, aan een meervoudige kamer voorgelegd worden. Gezien de aard van deze zaken, past de toepassing bij de bevoegdheden van een enkelvoudige kamer. Door middel van het voorstel (Ad 4 sub e) kan ook een enkelvoudige kamer over deze gevallen beslissen. De wijziging in sub f regelt een enkelvoudige kamer – als nodig – ook kan beslissen tot het omzetten van een voorwaardelijke straf in een onvoorwaardelijke straf.

Als lid 4 e en f gewijzigd worden, dan moet er ook iets in lid 6 wijzigen.

- [Artikel 30 – Kosten](#)

Het huidige artikel 30 lid 1 sub a Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal stelt dat de betrokkene altijd alle kosten moet dragen die met de behandeling van de zaak zijn gemoeid. Ook als bijvoorbeeld de betrokkene zelf niet om een mondelinge behandeling van zijn zaak heeft verzocht en de uiteindelijke straf veel lager uitvalt dan de eis van de aanklager. Dit is ongewenst. Het voorstel biedt de tuchtrechtelijke organen meer ruimte om tot een redelijkere kostenverdeling te kunnen beslissen.

- [Artikel 64 – Het dossier](#)

De vordering van de aanklager en/of het verzoek van de betrokkene om een mondeling onderzoek is op basis van de verplichting in artikel 65 lid 3 Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal een – in reglementaire zin - belangrijk dossierstuk m.b.t. een juiste procesgang. Door deze informatie hier expliciet als dossierstuk op te nemen wordt bijgedragen aan het voorkomen van ernstige procedurefouten die een grondslag zouden kunnen bieden voor een succesvol herzieningsverzoek.

- [Artikel 85 – Bekendmaken uitspraak](#)

Indien (assistent-)scheidsrechters slachtoffer zijn van een overtreding waaruit lichamelijk en/of psychisch letsel is ontstaan, wil de KNVB proactieve nazorg kunnen aanbieden voor wat betreft de afhandeling van de tuchtzaak. Na het betreffende incident moet de scheidsrechter een verklaring afleggen aan de aanklager en eventueel ook nog verschijnen bij een mondelinge zitting van de tuchtcommissie en/of commissie van beroep. Scheidsrechters geven aan graag proactief geïnformeerd te willen worden over het verloop van het tuchtproces en de opgelegde straf. Dit is voor hen een onderdeel van het verwerkingsproces.

Op dit moment kan de scheidsrechter alleen geïnformeerd worden over de aan betrokkene opgelegde strafmaat als de scheidsrechter daar zelf actief om verzoekt. Door middel van het voorstel kunnen scheidsrechters hierover proactief worden geïnformeerd en wordt bijgedragen aan het behoud van scheidsrechters.

#### Reglement Amateurvoetbal

Door screening van het Reglementenbundel Amateurvoetbal in het kader van overgang vrouwen eredivisie en eerste divisie naar sectie betaald voetbal komt te vervallen:

- [Artikel 2 – Organen van de sectie amateurvoetbal](#)
- [Artikel 26 – Toelating tot de sectie amateurvoetbal](#)

#### Reglement Wedstrijden Vrouwen

Als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal moet het Reglement Wedstrijden Vrouwen worden ingetrokken. Zodoende komt het reglement te vervallen.



#### [Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen](#)

Als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal moet het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen worden ingetrokken. Zodoende komt het reglement te vervallen.

#### [Licentiereglement Vrouwen Eredivisie](#)

Het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie valt niet langer onder de sectie amateurvoetbal maar onder de sectie betaald voetbal. Daarom wordt voorgesteld dat de ledenraad het besluit neemt om het reglement in te trekken. In de algemene vergadering betaald voetbal zal het besluit worden geagendeerd om het reglement onder auspiciën van het betaald voetbal in werking te laten treden.

#### [Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurvoetbal](#)

- [Artikel 1](#)

Als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal komen de artikelen en reglementen te vervallen.



## 7.1 AV – RWAV: Gemengde (zaterdag/zondag) competitie 1<sup>e</sup> elftallen mannen veldvoetbal

### Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

#### Artikel 6 – De competitiestructuur

1.	(ongewijzigd)
2. Tot de landelijk ingedeelde competities behoren: a. een tweede divisie, daaronder een zaterdag en een zondag derde divisie en daaronder twee zaterdag vierde divisies en twee zondag vierde divisies voor het mannen veldvoetbal; b. een eredivisie, daaronder een topklasse en daaronder twee vierde divisies voor het vrouwen veldvoetbal; c. een eredivisie, daaronder drie eerste divisies en daaronder zes topklassen voor het mannen zaalvoetbal; d. een eredivisie voor het vrouwen zaalvoetbal; e. de divisies in de leeftijdsklassen Onder 18, met uitzondering van de divisies 1 t/m 4, t/m Onder 13, als bedoeld in artikel 28 van dit reglement; f. andere door het bestuur amateurvoetbal aangewezen competities.	2. Tot de landelijk ingedeelde competities behoren: a. een tweede divisie, daaronder <del>een zaterdag en een zondag</del> <del> twee</del> derde divisies en daaronder <del>twee zaterdag</del> <del> vier</del> vierde divisies <del>en twee zondag vierde divisies voor het mannen veldvoetbal</del> ; b. <del>een eredivisie, daaronder</del> een topklasse en daaronder twee vierde divisies voor het vrouwen veldvoetbal; c. een eredivisie, daaronder drie eerste divisies en daaronder zes topklassen voor het mannen zaalvoetbal; d. een eredivisie voor het vrouwen zaalvoetbal; e. de divisies in de leeftijdsklassen Onder 18, met uitzondering van de divisies 1 t/m 4, t/m Onder 13, als bedoeld in artikel 28 van dit reglement; f. andere door het bestuur amateurvoetbal aangewezen competities.
3.	(ongewijzigd)

#### TOELICHTING

Vanaf het seizoen 2023/'24 is in de 3<sup>e</sup> divisie en 4<sup>e</sup> divisie mannen veldvoetbal geen sprake meer van een gescheiden zaterdag- en zondagcompetitie, maar van een gemengde competitie. Dit maakt een wijziging van artikel 6 lid 2 sub a van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal noodzakelijk.



## 7.2 AV – RTAV: Screening tuchtzaken

### Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal

#### Artikel 17 – De aanklager

<p>1. De aanklager is verplicht:</p> <p>a. een aangifte door een orgaan, commissie of lid van de KNVB, dan wel een melding door een niet-lid van de KNVB wegens een vermoedelijk begane overtreding van een bepaling in de Statuten, reglementen of bestuursbesluiten van de KNVB in behandeling te nemen.</p> <p>b. de aangifte of melding door te leiden naar de aanklager bij de wel bevoegde tuchtcommissie, indien de tuchtcommissie waarbij de aanklager functioneert relatief niet bevoegd is kennis te nemen van de vermoedelijk begane overtreding.</p> <p>2. t/m 11.</p>	<p>1. De aanklager is verplicht:</p> <p>a. een aangifte door een orgaan, commissie of lid van de KNVB, <del>dan wel een melding door een niet-lid van de KNVB</del> wegens een vermoedelijk begane overtreding van een bepaling in de Statuten, reglementen of bestuursbesluiten van de KNVB in behandeling te nemen.</p> <p>b. de aangifte door te leiden naar de aanklager bij de wel bevoegde tuchtcommissie, indien de tuchtcommissie waarbij de aanklager functioneert relatief niet bevoegd is kennis te nemen van de vermoedelijk begane overtreding.</p> <p>(ongewijzigd)</p>
--	---

#### Toelichting:

De aanklager ontvangt via verschillende kanalen allerlei soorten meldingen van niet-KNVB-leden, waartoe telkens verplicht en tijdrovend vooronderzoek moet worden gedaan. Dit voorstel laat de aanklager selectiever met dit soort meldingen omgaan, zodat alleen meldingen van ernstige zaken van niet-KNVB-leden in behandeling kunnen worden genomen. Dit voorstel ontlast de aanklager doordat het vooronderzoek naar meldingen van niet-KNVB-leden vaak onvoldoende oplevert om een tuchtzaak te kunnen starten en de zaak daardoor uiteindelijk geseponeerd moet worden.



## Artikel 21 – Kamers

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
4. Een kamer bestaande uit één lid is bovendien bevoegd: a. een betrokkene schuldig te verklaren zonder oplegging van straf; b. een betrokkene vrij te spreken; c. een betrokkene niet-ontvankelijk te verklaren; d. een maatregel als genoemd in artikel 29 van dit reglement op te leggen.	4. Een kamer bestaande uit één lid is bovendien bevoegd: a. een betrokkene schuldig te verklaren zonder oplegging van straf; b. een betrokkene vrij te spreken; c. een betrokkene niet-ontvankelijk te verklaren; d. een maatregel als genoemd in artikel 29 van dit reglement op te leggen; <u>e. een deels voorwaardelijke straf op te leggen, met daaraan gekoppeld een bijzondere voorwaarde in de vorm van deelname aan een alternatieve interventie;</u> <u>f. een voorwaardelijke straf geheel of deels om te zetten in een onvoorwaardelijke straf, indien een betrokkene niet voldoet aan de gestelde bijzondere voorwaarde van succesvolle deelname aan een alternatieve interventie.</u>
5.	(ongewijzigd)
6. Een kamer bestaande uit één lid verwijst de behandeling van de zaak in elk geval naar een kamer bestaande uit drie leden, indien naar haar oordeel: a. een zwaardere straf dient te worden opgelegd, dan ingevolge lid 2 van dit artikel is toegestaan; b. bij een voorwaardelijke straf een bijzondere voorwaarde dient te worden gesteld.	6. Een kamer bestaande uit één lid verwijst de behandeling van de zaak in elk geval naar een kamer bestaande uit drie leden, indien naar haar oordeel: a. een zwaardere straf dient te worden opgelegd, dan ingevolge lid 2 van dit artikel is toegestaan; b. bij een voorwaardelijke straf een bijzondere voorwaarde dient te worden gesteld-, <u>niet zijnde een alternatieve interventie.</u>
7. t/m 9.	(ongewijzigd)

### Toelichting

Ad 4 sub e:

Op basis van de huidige regelgeving moeten ook alle relatief lichte zaken, waarbij een voorwaardelijke straf aan de bijzondere voorwaarde tot deelname aan een alternatieve interventie (Halt-training) gekoppeld zou moeten worden, aan een meervoudige kamer voorgelegd worden. Gezien de aard van deze zaken, past de toepassing bij de bevoegdheden van een enkelvoudige kamer. Door middel van het onderhavige voorstel kan ook een enkelvoudige kamer over deze gevallen beslissen.

Ad 4 sub f:

Op basis van de huidige regelgeving kan alleen een meervoudige kamer, na het niet succesvol deelnemen van betrokkene aan een alternatieve interventie (Halt-training), beslissen tot het omzetten van een voorwaardelijke in een onvoorwaardelijke straf. Door middel van het onderhavige voorstel kan ook een enkelvoudige kamer over deze gevallen beslissen.

Lid 6:

Als gevolg van de wijziging van artikel 21 lid 4 sub e en f Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal dient lid 6 overeenkomstig te worden gewijzigd.



### Artikel 30 – Kosten

<p>1. a. Betrokkene wordt zowel in een schikkingsvoorstel als in een uitspraak verplicht tot vergoeding van de kosten die met de behandeling van de zaak zijn gemoeid, onverminderd het bepaalde in artikel 97 van dit reglement.</p> <p>b. Met een schikkingsvoorstel of uitspraak wordt gelijkgesteld de beslissing op een door betrokkene ingediend verzoek tot opschorting van de straf als bedoeld in artikel 93 van dit reglement.</p> <p>c. De in lid 1, sub a van dit artikel bedoelde verplichting geldt niet indien betrokkene wordt vrijgesproken.</p>	<p>1. a. Betrokkene <u>wordt kan</u> zowel in een schikkingsvoorstel als in een uitspraak verplicht <u>worden</u> tot vergoeding van de kosten, <u>of een gedeelte daarvan</u>, die met de behandeling van de zaak zijn gemoeid, onverminderd het bepaalde in artikel 97 van dit reglement.</p> <p>b. Met een schikkingsvoorstel of uitspraak wordt gelijkgesteld de beslissing op een door betrokkene ingediend verzoek tot opschorting van de straf als bedoeld in artikel 93 van dit reglement.</p> <p>c. De in lid 1, sub a van dit artikel bedoelde verplichting geldt niet indien betrokkene wordt vrijgesproken.</p>
2. t/m 5.	(ongewijzigd)

### Toelichting

Het huidige artikel 30 lid 1 sub a Reglement Tuchtrechtspraak Amateuvoetbal stelt dat de betrokkene altijd alle kosten moet dragen die met de behandeling van de zaak zijn gemoeid, ook als bijvoorbeeld de betrokkene zelf niet om een mondelinge behandeling van zijn zaak heeft verzocht en de uiteindelijke straf veel lager uitvalt dan de eis van de aanklager. Dit is ongewenst. Het onderhavige voorstel biedt de tuchtrechtelijke organen meer ruimte om tot een redelijkere kostenverdeling te kunnen beslissen.



#### Artikel 64 – Het dossier

1.	(ongewijzigd)
<p>2. Daarnaast bevat het dossier - indien van toepassing - :</p> <p>a. een afschrift van de tenlastelegging;</p> <p>b. het schikkingsvoorstel;</p> <p>c. de rapporten die ingevolge het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en de op dat reglement gebaseerde bestuursbesluiten moeten worden ingediend;</p> <p>d. de schriftelijke verklaring van elk van de getuigen;</p> <p>e. de schriftelijke verklaring van de deskundige(n);</p> <p>f. de schriftelijke rapportage van de waarnemer;</p> <p>g. beeld- en geluidsdragers;</p> <p>h. de vordering tot omzetting van een voorwaardelijk opgelegde straf in een onvoorwaardelijke straf;</p> <p>i. de strafkaart van betrokkene;</p> <p>j. de schriftelijke mededeling van betrokkene wie hem in de tuchtrechtelijke procedure zal bijstaan;</p> <p>k. het verweerschrift van betrokkene;</p> <p>l. de verslagen van de verhoren als bedoeld in artikel 21, lid 8 van dit reglement;</p> <p>m. de oproeping(en) van betrokkene(n) en van de andere personen van wie de commissie de verschijning bij een mondeling onderzoek nodig acht als bedoeld in artikel 66 van dit reglement;</p> <p>n. het verslag van een mondeling onderzoek als bedoeld in artikel 70, lid 1 van dit reglement;</p> <p>o. overige op de tuchtzaak betrekking hebbende stukken</p>	<p>2. Daarnaast bevat het dossier - indien van toepassing - :</p> <p>a. een afschrift van de tenlastelegging;</p> <p>b. het schikkingsvoorstel;</p> <p>c. de rapporten die ingevolge het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en de op dat reglement gebaseerde bestuursbesluiten moeten worden ingediend;</p> <p>d. de schriftelijke verklaring van elk van de getuigen;</p> <p>e. de schriftelijke verklaring van de deskundige(n);</p> <p>f. de schriftelijke rapportage van de waarnemer;</p> <p>g. beeld- en geluidsdragers;</p> <p>h. de vordering tot omzetting van een voorwaardelijk opgelegde straf in een onvoorwaardelijke straf;</p> <p>i. de strafkaart van betrokkene;</p> <p>j. de schriftelijke mededeling van betrokkene wie hem in de tuchtrechtelijke procedure zal bijstaan;</p> <p>k. het verweerschrift van betrokkene;</p> <p>l. <a href="#">de vordering van de aanklager en/of het verzoek van betrokkene om een mondeling onderzoek door de commissie;</a></p> <p><del>lm.</del> de verslagen van de verhoren als bedoeld in artikel 21, lid 8 van dit reglement;</p> <p><del>mn.</del> de oproeping(en) van betrokkene(n) en van de andere personen van wie de commissie de verschijning bij een mondeling onderzoek nodig acht als bedoeld in artikel 66 van dit reglement;</p> <p><del>no.</del> het verslag van een mondeling onderzoek als bedoeld in artikel 70, lid 1 van dit reglement;</p> <p><del>op.</del> overige op de tuchtzaak betrekking hebbende stukken.</p>
3. t/m 5.	(ongewijzigd)

#### Toelichting

De vordering van de aanklager en/of het verzoek van de betrokkene om een mondeling onderzoek is op basis van de verplichting in artikel 65 lid 3 Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal een – in reglementaire zin - belangrijk dossierstuk m.b.t. een juiste procesgang. Door deze informatie hier expliciet als dossierstuk op te nemen wordt bijgedragen aan het voorkomen van ernstige procedurefouten die een grondslag zouden kunnen bieden voor een succesvol herzieningsverzoek.





#### Artikel 85 – Bekendmaken uitspraak

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
4. (nieuw)	<u>4. Indien de overtreding is begaan tegenover een (assistent-)scheidsrechter, en daaruit lichamelijk en/of psychisch letsel is ontstaan, wordt de (assistent-)scheidsrechter na het onherroepelijk worden van de uitspraak door de afdeling arbitrage over de aan betrokkene opgelegde strafmaat geïnformeerd.</u>
4. a. Op grond van een daartoe gedaan verzoek van een lid van de KNVB, tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het laatst behandelend tuchtorgaan beslissen om het lid te informeren over de aan betrokkene opgelegde strafmaat. b. Het lid tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het verzoek doen tot uiterlijk twee maanden na het onherroepelijk worden van de uitspraak aan betrokkene. c. Betrokkene wordt door het desbetreffende tuchtorgaan geïnformeerd over dit verzoek en wordt de mogelijkheid geboden om binnen een termijn van drie werkdagen na informeren door het tuchtorgaan een schriftelijke reactie op dit verzoek in te dienen. d. Het desbetreffende tuchtorgaan bepaalt, gelet op de eventuele schriftelijke reactie van betrokkene, of de onder lid 4 sub a genoemde informatie over de aan betrokkene opgelegde strafmaat wordt verstrekt. e. Informatie over de aan betrokkene opgelegde strafmaat wordt door het desbetreffende tuchtorgaan uiterlijk binnen dertig dagen verstrekt, met inachtneming van voornoemd sub c en d. f. Het is niet toegestaan de door het desbetreffende tuchtorgaan verstrekte informatie openbaar te (laten) maken.	<u>45.</u> a. Op grond van een daartoe gedaan verzoek van een lid van de KNVB, tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het laatst behandelend tuchtorgaan beslissen om het lid te informeren over de aan betrokkene opgelegde strafmaat. b. Het lid tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het verzoek doen tot uiterlijk twee maanden na het onherroepelijk worden van de uitspraak aan betrokkene. c. Betrokkene wordt door het desbetreffende tuchtorgaan geïnformeerd over dit verzoek en wordt de mogelijkheid geboden om binnen een termijn van drie werkdagen na informeren door het tuchtorgaan een schriftelijke reactie op dit verzoek in te dienen. d. Het desbetreffende tuchtorgaan bepaalt, gelet op de eventuele schriftelijke reactie van betrokkene, of de onder lid 4 sub a genoemde informatie over de aan betrokkene opgelegde strafmaat wordt verstrekt. e. Informatie over de aan betrokkene opgelegde strafmaat wordt door het desbetreffende tuchtorgaan uiterlijk binnen dertig dagen verstrekt, met inachtneming van voornoemd sub c en d. f. Het is niet toegestaan de door het desbetreffende tuchtorgaan verstrekte informatie openbaar te (laten) maken.

#### Toelichting

Indien (assistent-)scheidsrechters slachtoffer zijn van een overtreding waaruit lichamelijk en/of psychisch letsel is ontstaan, wil de KNVB proactieve nazorg kunnen aanbieden voor wat betreft de afhandeling van de tuchtzaak. Na het betreffende incident moet de scheidsrechter een verklaring afleggen aan de aanklager en eventueel ook nog verschijnen bij een mondelinge zitting van de tuchtcommissie en/of commissie van beroep. Scheidsrechters geven aan graag proactief



geïnformeerd te willen worden over het verloop van het tuchtproces en de opgelegde straf. Dit is voor hen een onderdeel van het verwerkingsproces.

Op dit moment kan de scheidsrechter alleen geïnformeerd worden over de aan betrokkene opgelegde strafmaat als de scheidsrechter daar zelf actief om verzoekt. Door middel van het onderhavige voorstel kunnen scheidsrechters hierover proactief worden geïnformeerd en wordt bijgedragen aan het behoud van scheidsrechters.



### 7.3 AV – RAV: Screening Reglementenbundel Amateurvoetbal in het kader van overgang vrouwen eredivisie en eerste divisie naar sectie betaald voetbal

#### Reglement Amateurvoetbal

##### Artikel 2 – Organen van de sectie amateurvoetbal

<p>Organen van de sectie amateurvoetbal zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a. de ledenraad amateurvoetbal;</li><li>b. het bestuur amateurvoetbal;</li><li>c. de raad van toezicht amateurvoetbal;</li><li>d. de commissies met een rechtsprekende taak;</li><li>e. overige tuchtrechtelijke organen;</li><li>f. de licentiecommissie amateurvoetbal;</li><li>g. de licentiecommissie vrouwen eredivisie;</li><li>h. andere commissies en personen die krachtens de Statuten of reglementen door de ledenraad amateurvoetbal belast zijn met een nader omschreven taak, waarbij aan hen beslissingsbevoegdheid is toegekend.</li></ul>	<p>Organen van de sectie amateurvoetbal zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a. de ledenraad amateurvoetbal;</li><li>b. het bestuur amateurvoetbal;</li><li>c. de raad van toezicht amateurvoetbal;</li><li>d. de commissies met een rechtsprekende taak;</li><li>e. overige tuchtrechtelijke organen;</li><li>f. de licentiecommissie amateurvoetbal;</li><li><del>g. de licentiecommissie vrouwen eredivisie;</del></li><li><del>h. andere commissies en personen die</del>   <del>krachtens</del>   de Statuten of reglementen door de ledenraad amateurvoetbal belast zijn met een nader omschreven taak, waarbij aan hen beslissingsbevoegdheid is toegekend.</li></ul>
--	---



## Artikel 26 – Toelating tot de sectie amateurvoetbal

<p>1. Tot de sectie amateurvoetbal kunnen worden toegelaten:</p> <p>a. de rechtspersonen en natuurlijke personen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a en d van de Statuten;</p> <p>b. stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder b van de Statuten voor wat betreft hun jeugdteams;</p> <p>c. natuurlijke personen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder e van de Statuten;</p> <p>d. verenigingen, stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen genoemd in artikel 6 lid 2 onder a en b van de Statuten voor wat betreft het elftal uitkomend in de vrouwen eredivisie of de beloften vrouwen;</p> <p>e. stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder b van de Statuten voor wat betreft hun tweede team.</p>	<p>1. Tot de sectie amateurvoetbal kunnen worden toegelaten:</p> <p>a. de rechtspersonen en natuurlijke personen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a en d van de Statuten;</p> <p>b. stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder b van de Statuten voor wat betreft hun jeugdteams;</p> <p>c. natuurlijke personen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder e van de Statuten;</p> <p><del>d. verenigingen, stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen genoemd in artikel 6 lid 2 onder a en b van de Statuten voor wat betreft het elftal uitkomend in de vrouwen eredivisie of de beloften vrouwen;</del></p> <p><u>ed.</u> stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder b van de Statuten voor wat betreft hun tweede team.</p>
<p>2. a. Een vereniging, die toegelaten wenst te worden tot het lidmaatschap van de KNVB en tot de sectie amateurvoetbal, dient daartoe met inachtneming van het bepaalde in artikel 6 lid 2 onder a van de Statuten een schriftelijk verzoek in bij het bestuur amateurvoetbal. Tegelijk met dit verzoek wordt door een vereniging een verzoek tot toelating van haar leden gedaan. De vereniging treedt ten deze als vertegenwoordiger van de leden op.</p> <p>b. Het bestuur amateurvoetbal stelt de voorwaarden vast waaraan de verzoeken als bedoeld onder a dienen te voldoen.</p> <p>c. Tot de mannen veldvoetbalcompetities tweede en derde divisie kunnen uitsluitend die clubs worden toegelaten die voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Amateurvoetbal. De tot de mannen veldvoetbalcompetities tweede en derde divisie toegelaten clubs dienen gedurende hun deelname aan deze competities steeds te voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die gelden voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Amateurvoetbal.</p>	<p>2. a. Een vereniging, die toegelaten wenst te worden tot het lidmaatschap van de KNVB en tot de sectie amateurvoetbal, dient daartoe met inachtneming van het bepaalde in artikel 6 lid 2 onder a van de Statuten een schriftelijk verzoek in bij het bestuur amateurvoetbal. Tegelijk met dit verzoek wordt door een vereniging een verzoek tot toelating van haar leden gedaan. De vereniging treedt ten deze als vertegenwoordiger van de leden op.</p> <p>b. Het bestuur amateurvoetbal stelt de voorwaarden vast waaraan de verzoeken als bedoeld onder a dienen te voldoen.</p> <p>c. Tot de mannen veldvoetbalcompetities tweede en derde divisie kunnen uitsluitend die clubs worden toegelaten die voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Amateurvoetbal. De tot de mannen veldvoetbalcompetities tweede en derde divisie toegelaten clubs dienen gedurende hun deelname aan deze competities steeds te voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die gelden voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Amateurvoetbal.</p>



<p>d. Het bestuur amateurvoetbal besluit niet tot toelating van een club tot de mannen veldvoetbalcompetities tweede en derde divisie dan nadat de licentiecommissie amateurvoetbal ingevolge het bepaalde in het Licentiereglement Amateurvoetbal heeft vastgesteld dat de club aan de licentievoorwaarden voldoet.</p> <p>e. Tot de vrouwen eredivisie kunnen uitsluitend die clubs worden toegelaten die voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie. De tot de vrouwen eredivisie toegelaten clubs dienen gedurende hun deelname aan deze competitie steeds te voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die gelden voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie.</p> <p>f. Het bestuur amateurvoetbal besluit niet tot toelating van een club tot de vrouwen eredivisie dan nadat de licentiecommissie vrouwen eredivisie ingevolge het bepaalde in het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie heeft vastgesteld dat de club aan de licentievoorwaarden voldoet.</p>	<p>d. Het bestuur amateurvoetbal besluit niet tot toelating van een club tot de mannen veldvoetbalcompetities tweede en derde divisie dan nadat de licentiecommissie amateurvoetbal ingevolge het bepaalde in het Licentiereglement Amateurvoetbal heeft vastgesteld dat de club aan de licentievoorwaarden voldoet.</p> <p><del>e. Tot de vrouwen eredivisie kunnen uitsluitend die clubs worden toegelaten die voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie. De tot de vrouwen eredivisie toegelaten clubs dienen gedurende hun deelname aan deze competitie steeds te voldoen aan de voorwaarden en verplichtingen die gelden voor het verkrijgen en behouden van een licentie zoals nader geregeld in het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie.</del></p> <p><del>f. Het bestuur amateurvoetbal besluit niet tot toelating van een club tot de vrouwen eredivisie dan nadat de licentiecommissie vrouwen eredivisie ingevolge het bepaalde in het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie heeft vastgesteld dat de club aan de licentievoorwaarden voldoet.</del></p>
3. en 4.	(ongewijzigd)



#### **7.4 AV – RWV: Reglement Wedstrijden Vrouwen**

Als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal moet het Reglement Wedstrijden Vrouwen worden ingetrokken. Zodoende komt het reglement te vervallen.



## **7.5 AV – RTV: Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen**

Als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal moet het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen worden ingetrokken. Zodoende komt het reglement te vervallen.



## 7.6 AV – ROAV: Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurvoetbal

### Artikel 1

1. en 2.	(Ongewijzigd)
3. In het kader van dit reglement worden de aan de vrouwen eredivisie en/of beloften vrouwen deelnemende clubs beschouwd als amateurverenigingen.	<del>3. In het kader van dit reglement worden de aan de vrouwen eredivisie en/of beloften vrouwen deelnemende clubs beschouwd als amateurverenigingen.</del>

### Toelichting

Als gevolg van de overgang van de vrouwen eredivisie en eerste divisie naar de sectie betaald voetbal komen de onderhavige artikelen en reglementen te vervallen.





## **7.7 AV – LVE : Licentiereglement Vrouwen Eredivisie**

Het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie valt niet langer onder de sectie amateurvoetbal maar onder de sectie betaald voetbal. Daarom wordt voorgesteld dat de ledenraad het besluit neemt om het reglement in te trekken. In de algemene vergadering betaald voetbal zal het besluit worden geagendeerd om het reglement onder auspiciën van het betaald voetbal in werking te laten treden.



## 8. (HER)BENOEMINGEN

### 8.1 (Her)benoemingen tuchtorganen

#### Voorstel

(Her)benoemen van onderstaande personen conform vastgestelde rooster.

#### Toelichting

In onderstaande tabel staan alle (her)benoemingen van de tuchtorganen amateurvoetbal. Daarbij geldt:

- De niet-vetgedrukte personen worden voorgedragen voor herbenoeming.
- De vetgedrukte personen worden voorgedragen voor eerste benoeming.

Twee aanklagers uit regio Zuid zijn eerder dit seizoen (na de najaarsvergadering) tussentijds benoemd middels bestuursbesluit. Tussentijdse benoemingen door het bestuur dienen te worden bevestigd in de eerstvolgende ledenraadsvergadering.

Steunpunt	Naam	Tuchtorgaan	Tot en met	Tussentijds benoemd middels bestuursbesluit	
Noord/Oost	Peter Berden	Aanklagers	30-6-2026		
	Ernst Jeuring	Tuchtcommissie	30-6-2026		
	Ben Peters	Tuchtcommissie	30-6-2026		
	Laura Veenstra	Tuchtcommissie	30-6-2026		
	<b>Christian Posthouwer</b>	<b>Tuchtcommissie</b>	<b>30-6-2026</b>		
	Sander de Hond	Commissie van beroep	30-6-2026		
	Merijn van Leeuwen	Commissie van beroep	30-6-2026		
	Wolter Boele	Commissie van beroep	30-6-2026		
	Ferieke Boesberg	Commissie van beroep	30-6-2026		
	Arjen Huisman	Commissie van beroep	20-6-2024		
	West	Benjamin van Duijn	Aanklagers	30-6-2026	
		Bert Haneveld	Aanklagers	30-6-2026	
		Ester Lodder	Aanklagers	30-6-2026	
		Thomas Kuil	Aanklagers	30-6-2026	
Benjamin de Vries		Aanklagers	30-6-2026		
<b>Fouad Ben-Saddek</b>		<b>Aanklagers</b>	<b>30-6-2026</b>		
Gerard Gijsberts		Tuchtcommissie	30-6-2026		
Lindsay Wevers		Tuchtcommissie	30-6-2026		
Rob van Puffelen		Tuchtcommissie	30-6-2024		
Etienne Ammerdorffer		Tuchtcommissie	30-6-2026		
Paul Brouwer		Tuchtcommissie	30-6-2026		
Vincent de Haan		Tuchtcommissie	30-6-2025		
Sybrand Krans		Tuchtcommissie	30-6-2026		
<b>Yusuf Ersoy</b>		<b>Tuchtcommissie</b>	<b>30-6-2026</b>		



	Rick Mol	Commissie van beroep	30-6-2026	
	Anouk Talitsch	Commissie van beroep	30-6-2026	
	Tim Sanders	Commissie van beroep	30-6-2026	
	Hans Veldman	Commissie van beroep	30-6-2026	
Zuid	Kim Oversier	Aanklagers	30-6-2026	
	Shalindra Dekker	Aanklagers	30-6-2024	
	Danny van Leur	Aanklagers	30-6-2026	d.d. 1 februari 2023
	Kristian Kil	Aanklagers	30-6-2023	d.d. 1 februari 2023
	<b>Carla Hofstee</b>	<b>Aanklagers</b>	<b>30-6-2026</b>	
	<b>Jeroen Reuvers</b>	<b>Tuchtcommissie</b>	<b>30-6-2026</b>	
	Paul Bohnen	Tuchtcommissie	30-6-2026	
	Patrick van Geloven	Commissie van beroep	30-6-2026	
	Ton Hendriks	Commissie van beroep	30-6-2024	

### 8.1.1 Benoeming hoofdaanklager West

#### **Voorstel**

Instemmen met de benoeming van de heer M. Groen tot hoofdaanklager West.

#### **Toelichting**

De heer J. Lahr is aftredend en niet herkiesbaar. Conform het bepaalde in artikel 8 lid 3 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal worden de hoofdaanklagers en de voorzitters van de commissies in functie benoemd. Voorgesteld wordt de heer M. Groen te benoemen tot hoofdaanklager. De heer Groen is sinds 2017 aanklager in West.

### 8.1.2 (Her)benoeming lid licentiecommissie amateurvoetbal

#### **Voorstel**

Herbenoemen van Kirsten Agterberg als lid van de licentiecommissie amateurvoetbal tot en met 30 juni 2026.

#### **Toelichting**

Kirsten Agterberg is ingevolgd het rooster aftredend en herkiesbaar.

### 8.1.3 (Her)benoemingen leden beroepscommissie licentiezaken amateurvoetbal

#### **Voorstel**

Herbenoemen van Nathalie Kothai en Thomas van der Lans als lid van de beroepscommissie licentiezaken amateurvoetbal tot en met 30 juni 2026.

#### **Toelichting**

Nathalie Kothai en Thomas van der Lans zijn ingevolgd het rooster aftredend en herkiesbaar.



## 9. RONDVRAAG



## 10. SLUITING

## **Aan alle HJO's en directies van de BVO's**

Al ruim 2 jaar zijn 17 top-amateurjeugdopleidingen verenigd om de belangen van onze jeugdopleidingen te verdedigen bij de KNVB. Wij proberen nu ook bij jullie (de profclubs) begrip te vragen voor enkele van onze standpunten. Zou u deze brief zorgvuldig willen lezen, wellicht intern willen delen en een reactie willen geven?

Net als jullie hebben wij onze opleidingskosten t.a.v. talentvolle jeugdspelers die door jullie bij ons worden gescout. De BVO's hebben daar een mooie onderlinge financiële poolvergoeding voor samengesteld, maar de amateurverenigingen, die toch echt dé kweekvijver zijn voor de jeugdopleidingen van de profclubs, krijgen niets vergoed.

Een van onze collega top-jeugdopleidingen levert dit seizoen 28 spelers af aan het betaalde voetbal, maar alle energie en vakmanschap die daar in is gestoken, levert niets op en de opleidingskosten, die amateurclubs immers ook maken, worden op geen enkele manier vergoed. De 17 verenigde Topamateurjeugdopleidingen hebben gezamenlijk het afgelopen seizoen naar schatting **200** jeugdspelers naar een profclub zien gaan. Gratis!

Gezien de enorme bedragen die de BVO's onderling betalen bij het weghalen van een jeugdspeler van elkaar, moet een bedrag van bijvoorbeeld 1000 euro per gescoute amateur jeugdspeler (zoals AZ als enige BVO het doet voor iedere amateurjeugdspeler) toch geen probleem zijn? Daarmee spreken de BVO's dan ook hun waardering uit naar de jeugdopleiding waar ze een talentvolle speler vandaan halen en worden wij enigszins gecompenseerd in de opleidingskosten die wij immers ook maken. En juist dié financiële waardering en erkenning van het goede werk van de jeugdopleidingen wordt steeds minder, gezien de vele beslissingen die steeds in het nadeel van de amateurs uitvallen, zoals u verderop in deze brief kunt lezen.

Al twee jaar lang komen wij bij de KNVB met argumenten om aan deze ongelijkheid een einde te maken (maak ook een poolvergoeding voor de amateurclubs en kijk daarbij naar het niveau van de jeugdopleiding en/of naar het niveau van de competitie waarin ze spelen), maar nog steeds is er geen doorbraak op dit vlak

Alle BVO's waar wij mee spreken, begrijpen ons en tonen begrip. Wij pleiten ervoor om bijvoorbeeld een werkgroep in het leven te roepen (met een afvaardiging van de amateuropleidingen en daarin ook vertegenwoordigers van de profclubs) die dit gaat onderzoeken en met voorstellen komt.

Ondersteuning vanuit de BVO's en de HJO's voor dit voorstel zou dan wenselijk zijn. Denk aub ook eens aan de belangen van de amateurclubs die hun jeugdopleiding toch ook op peil willen houden? Met een klein bedrag per gescoute speler zal de amateurscouting door de BVO's dan wellicht ook wat zorgvuldiger gaan plaatsvinden.

## **Geen opleidingsvergoeding meer voor amateurverenigingen als eerste profcontract getekend wordt door een speler van 20 jaar of ouder**

Het voelt erg onrechtvaardig dat de opleidingsvergoeding voor een amateur-jeugdopleiding plotseling, per 1 januari 2022, met één pennenstreek (zonder overleg met ons) ontnomen wordt als een speler 20 jaar is geworden (dat was 23 jaar) en zijn eerste profcontract tekent. Dit is kennelijk besloten op de bondsvergadering van

amateurs door de regio vertegenwoordigers waar wij geen enkel contact mee hebben en die ons ook niet hebben geraadpleegd.

Een van de collega Top-amateurjeugdopleidingen werd de afgelopen periode zelfs 16.000 euro opleidingsvergoeding onthouden omdat drie van hun ex-jeugdspelers (die daar gezamenlijk 10 jaar waren opgeleid) onlangs hun eerste profcontract tekenden terwijl ze inmiddels 20 jaar zijn.

Dit is in het voordeel van de BVO clubs, want die hoeven nu geen opleidingsvergoeding te betalen aan de gratis kweekvijver, wat het amateurvoetbal al jaren is, als een speler zijn eerste profcontract tekent als hij 20 jaar is. Dat zijn dus veelal spelers die nog in het o21 team spelen (en dat team is toch een verlenging van de jeugdopleiding?) De amateurclubs worden zo financieel ernstig benadeeld. In de praktijk zou het zo kunnen zijn dat wij een speler 8 jaar in de jeugdopleiding hebben en die vanaf de o21 naar een BVO gaat, een jaar later een profcontract tekent en de amateurclub dus niets krijgt voor zijn jarenlange bijdrage in zijn ontwikkeling! Dat is toch niet eerlijk en niet uit te leggen?

De kweekvijver, die de amateurjeugdopleidingen toch zijn voor de BVO's, zouden het recht op opleidingsvergoeding **altijd** moeten behouden. Deze beslissing moet wat ons betreft dan ook zo spoedig mogelijk en met terugwerkende kracht worden teruggedraaid

### **Geen opleidingsvergoeding meer onder 11 jaar.**

Tot onze grote verbazing is er kennelijk nòg een regel t.a.v. de opleidingsvergoeding onlangs gewijzigd zonder dat wij hiervan op de hoogte zijn gesteld. De regel was dat dat alle seizoenen tot en met de negende verjaardag van een speler, als 1 seizoen telt in de berekening voor de opleidingsvergoeding. Dàt vonden wij al niet terecht, maar nu is ineens de regel gewijzigd en geldt alleen een opleidingsvergoeding vanaf de leeftijdsgrens voor JO11 tot en met de leeftijdsgrens voor JO19 waarbij elk verenigingsjaar in deze periode geldt als één opleidingsjaar. Dat betekent dus dat KNVB en BVO's de opleiding van talentvolle amateurjeugdspelers van 5 tot 11 jaar als "onbelangrijk" beschouwen en er in ieder geval geen financiële waarde aan vast leggen!

De profclubs hebben de jeugdopleidingen van de amateurs nodig, maar wij hebben jullie steun òòk nodig om het niveau te kunnen handhaven en te kunnen innoveren zodat we talenten kunnen blijven opleiden die jullie vervolgens bij ons ontdekken en verder kunnen ontwikkelen.

Wij zouden het daarom ook gepast en zeer te waarderen vinden als jullie organisatie onze genoemde standpunten kan begrijpen en respecteren en per direct (net als AZ) een bedrag per gescoute amateurjeugdspeler uitkeert als tegemoetkoming in de opleidingskosten die iedere amateurclub nu eenmaal maakt voor de opleiding van de door jullie bij ons ontdekte talenten.

Druk dus niet op de delete knop maar geef ons een bevredigende reactie op deze brief met het verzoek die intern ook met de directie te delen.

Namens deze 17 Top-amateur jeugdopleidingen die allen staan achter de inhoud van deze brief

AFC  
Zeeburgia  
Alphense Boys  
AFC'34  
Kon HFC  
Asc Waterwijk  
JVOZ  
Excelsior Maassluis  
Spartaan'20  
BFC  
Be Quick 1887  
Hollandia  
DWS  
Quick Boys  
DEM  
Alexandria'66  
Westlandia  
Spijkenisse

Met vriendelijke groeten,

Paul Bahlmann  
(TC Alphense Boys).



# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



Het verslag bestaat uit:

- Beknopte, zakelijk weergave van de vergadering per agendapunt;
- De Vraag & Antwoord (V&A), per mail gedeeld op 9 december 2022 met de ledenraad;
- De besluitenlijst;
- De actielijst.

Datum	:	17 december 2022
Tijdstip	:	10.00 – ca 14.00 uur
Locatie	:	KNVB Campus te Zeist
<b>Aanwezig</b>		
Technisch voorzitter	:	Brigitte van der Burg
Ledenraad	:	Theo Aldering, Jos Blatter, Walter Blondeel, Henk Bolhaar, Jan Bosch, Gert-Jan Bravenboer, Ivar Brouwer, Eelco Bruinsma, Frans Cornelisz, Ludo Goudkuil, Ton Hendrickx, Henk Hoiting, Wim van Hoogstraten, Remko de Jong, Ingrid Kloosterman, Feitze Leemburg, Menso de Maar, Jos Op 't Eijnde, Henk de Roos, Betty Schelle, Steven Schmitz, Wicher Schreuders, Mark van Toorn, Bé Veen, Sander Veld en Evert Woltjes.
Directeur-bestuurder	:	Jan Dirk van der Zee
Directeur Operations	:	Meta Römers
Bestuurssecretaris	:	Mark van Berkum
Bondsvoorzitter	:	Just Spee
Raad van toezicht	:	Albert van Wijk, Tjenta van Pelt, Hassan Bettani en Jos Vranken
Vanuit de arbeidsorganisatie		Ron Francis (financieel directeur), Gijs de Jong (secretaris-generaal), Hans Schelling (operationeel manager)  Diverse medewerkers van de KNVB
Adviserende leden	:	Reglementscommissie – Folkert van Gansewinkel BAV – Ben van Olfen en Henk van der Pol
Overige belangstellenden w.o. namens COH Paul Kools		
<b>Afwezig</b>		
Ledenraad	:	Ahmet Dikici ( <i>gemachtigde: Henk Hoiting</i> ) Jos Bartels deels aanwezig als toehoorder ( <i>gemachtigde: Ingrid Kloosterman</i> ) Marc Schoonebeek ( <i>geen machtiging afgegeven</i> ) Yvo Cobussen ( <i>geen machtiging afgegeven</i> )

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



## 1. OPENING

Brigitte van der Burg opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom.

Met het oog op verslaglegging wordt het geluid van de vergadering opgenomen. Hiertegen worden geen bezwaren geuit.

Spreekster memoreert de verkiezingen voor de nieuwe ledenraad en feliciteert alle (nieuw) gekozen ledenraadsleden. Als toehoorder aanwezig is een aantal nieuwe ledenraadsleden. Ze ziet uit naar de komende vier jaar.

Met de komst van veel nieuwe ledenraadsleden gaat er ook van veel huidige ledenraadsleden afscheid genomen gaat worden. Hoe er afscheid genomen gaat worden komt later in de vergadering ter sprake.

Voor wat betreft de voorbereidingen op deze najaarsvergadering: het afgesproken proces is gevolgd. Dit houdt in dat de agenda drie weken voorafgaand aan de vergadering is verzonden. Op 7 december heeft er een fysieke themabijeenkomst plaatsgevonden over de jaarrekening en de agenda. De V&A is een week voorafgaand aan de vergadering verzonden.

Pier Eringa neemt vandaag afscheid als voorzitter van de raad van toezicht amateurvoetbal, maar moet vanwege persoonlijke redenen verstek laten gaan.

In het kader van de opening wordt door Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal) nog kort stilgestaan bij het WK in Qatar, dat op het moment van de najaarsvergadering nog bezig is. Uitschakeling in de kwartfinale is voor Nederland een feit. Ondanks de gaandeweg groeiende hoop dat we verder hadden kunnen komen en de teleurstelling dat dat niet gelukt is, kunnen we trots zijn op het resultaat. Spreker spreekt zijn grote waardering uit voor de bondscoach Louis van Gaal. We kunnen constateren dat dit jaar zowel de mannen als de vrouwen bij een groot eindtoernooi bij de laatste acht zijn geëindigd.

Het WK in Qatar is in Nederland voor een groot deel ook bepaald door de discussie over de mensenrechten. Dat is begrijpelijk en terecht. Drie jaar geleden is de KNVB gestart met de Football Supports Change strategie waarbij de nalatenschap van de KNVB in Qatar na het WK centraal stond. Daarnaast wilden we trots zijn op de sportieve prestaties en wat we naast het veld achterlieten. Dat was meer dan alleen de One Love aanvoerdersband. Op deze punten hebben we resultaten geboekt, maar hadden we zaken ook graag anders zien gaan.

De evaluatie van het WK is inmiddels gestart.

Brigitte van der Burg rondt hiermee dit agendapunt af.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



## 2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

### 2.1 Berichten van verhindering

Berichten van verhindering worden gemeld (*zie afwezig*). Door verstrekte machtigingen zijn in totaal 28 stemmen vertegenwoordigd ter vergadering.

Jos Bartels heeft aangegeven nog niet in staat te zijn deel te nemen aan de vergadering, maar wel een deel van de vergadering als toehoorder te zullen bijwonen.

Van de nieuwe ledenraadsleden zijn als toehoorder aanwezig: Adriana Jaarsma-Romkema, Simone van de Ven, Gery Bisseling, Wim Kiggen, Theo Beckers, Frank van Mil, Caspar Tondeur en Erwin Visser.

### 2.2 Overzicht Corporate Affairs

Wicher Schreuders verwijst naar bladzijde 8 van de agendastukken. Daar staat een alinea over duurzame kunstgrasalternatieven. De ambitie is uitgeroepen om in 2030 naar volledig circulaire kunstgrasvelden te gaan. Bestaande velden en velden die de komende jaren worden aangelegd voldoen mogelijk niet aan die norm. Spreker vraagt wat dit betekent voor de clubs op financieel gebied?

Mark van Berkum, bestuurssecretaris amateurvoetbal, geeft aan dat het primair gaat om het aanleggen van nieuwe velden. Er komen overgangsregelingen voor bestaande situaties.

De vergadering heeft kennisgenomen van de verstrekte update vanuit Corporate Affairs.

### 2.3 Update energielasten

Voor een korte toelichting op dit agendapunt neemt Jan Dirk van der Zee het woord. Dit onderwerp is ook uitvoerig met de ledenraad besproken tijdens de sessies van 25 november en 7 december. Afgesproken is daarom vandaag vooral de hoofdlijnen nog een keer te benadrukken.

Er is veel lobbywerk verricht. Spreker geeft aan blij te zijn met de compensatieregelingen die er mede daardoor nu liggen:

1. De TEK-regeling (Tegemoetkoming Energiekosten): deze gaat in het eerste kwartaal van 2023 vrijkomen.
2. Het noodfonds van 6 miljoen (voor verenigingen die niet in aanmerking voor de TEK).
3. Gemeente- en het provinciefonds: van 2023 tot 2025 300 miljoen beschikbaar. Voor 2026 en 2027 naar verwachting c.a. 400 miljoen. Deze fondsen zijn breder en niet alleen voor verenigingen.
4. Aanvullende middelen en maatregelen van gemeenten en provincies zelf. Dit gebeurt nu al en is cruciaal. Spreker geeft aan te verwachten dat gemeentes verenigingen niet laten omvallen en bijspringen. Anders is de KNVB er.

Naast deze vier compensatieregelingen gericht op het acute punt van de hoge energierekening, is er de weg van verduurzaming om structureel energieverbruik en/of -kosten te verlagen. Daarvoor

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



kunnen de clubs terecht bij het KNVB-initiatief de Groene Club. Daarnaast is de KNVB samen met NOC\*NSF, met de overheid bezig om subsidies toegankelijker te maken voor verenigingen (met name BOSA-regeling). Verder werkt de KNVB met ING en Warmtefonds aan een duurzaamheidsfonds waarbij verenigingen onder gunstige voorwaarden een lening kunnen afsluiten bij investeringen.

Zaak is nu dat verenigingen de weg naar de compensatiemaatregelen vinden. Met het oog daarop komt de KNVB in januari met een energieloket voor verenigingen voor zowel de compensatie- als de duurzaamheidsregelingen. Vanuit dat loket wordt ook proactief naar de clubs gegaan om deze van kennis te voorzien. De kosten voor de inrichting van het energieloket en de investering in het duurzaamheidsfonds worden verwerkt in de lopende begroting.

Met genoemde lijnen en initiatieven ligt er een op dit moment een stevig pakket. Hiermee wordt in de ogen van Jan Dirk van der Zee ook daadwerkelijk invulling gegeven aan ondersteuning van de verenigingen. Er is daarmee geen aanleiding om extra gelden vanuit het resultaat van seizoen 2021/'22 te bestemmen op dit vlak. Op dit punt wordt bij agendapunt 5 teruggekomen.

De ontwikkelingen voor wat betreft energie worden scherp gemonitord. Dat doen we samen met de overheid en NOC\*NSF.

Ton Hendrickx benadrukt het belang van de (energie)data die bij het energieloket inzichtelijk wordt bij te houden. De directeur-bestuurder geeft aan dat samengewerkt gaat worden met de partij die ook betrokken is bij de Groene Club. Het genereren van data gebeurt.

Wicher Schreuders geeft aan bang te zijn voor de verenigingen die tussen wal en schip vallen. Voor sommige clubs kan het kwartaal 1 en 2 van 2023 namelijk te laat zijn of compensatie onvoldoende. Spreker vraagt aandacht voor de effecten van inflatie, waardoor clubs in de problemen kunnen komen. Dit valt buiten de regelingen. Door de directeur-bestuurder wordt aangegeven dat er aandacht is voor deze situaties.

## **2.4 Kampioenshuldigheden**

De vergadering neemt kennis van de update.

## **2.5 Reglement tuchtrechtspraak artikel 24 – Betrokkenen**

De vergadering neemt kennis van de update.

## **2.6. Diversiteit en inclusie**

De vergadering neemt kennis van de update.

## ***Aanvullende mededelingen ter vergadering***

### **2.7. Uitslag verkiezingen en afscheid huidige ledenraad**

Bij de opening van de vergadering is al kort stilgestaan bij de ledenraadsverkiezingen die op 13, 14 en 15 december hebben plaatsgevonden. In de nieuwe ledenraad keren 11 mensen terug, 19 mensen maken hun entree. In totaal deden meer dan 80 kandidaten mee. Jan Dirk van der Zee geeft een compliment aan de collega's die hard hebben gewerkt om de verkiezingen voor elkaar te krijgen.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



Aan het einde van de vergadering zal er kort stilgestaan worden bij de vertrekkende leden. Op een later moment zal nog op een passende manier afscheid genomen worden.

## 2.8 Sportlink

Meta Römers, directeur operations, geeft na toezegging op 7 december ter vergadering vanuit klantperspectief een korte update ten aanzien van Sportlink.

Er is gekozen om de verouderde architectuur te gaan vernieuwen. Op 1 januari 2022 is overgestapt naar een andere programmeur en vanaf dat moment is programmatuur omgebouwd. De focus lag daarbij op de continuïteit van het systeem. De afronding en start van een seizoen waren belangrijke momenten. Het is dankzij veel inspanningen goed gegaan. In 2023 wordt de transitie zoals die is ingezet afgerond. Door deze slag kan het product Sportlink beter worden doorontwikkeld. Dit komt tegemoet aan de wens van 'klant' KNVB. De reorganisatie bij Sportlink zelf wordt parallel doorgevoerd.

Eelco Bruinsma geeft in overweging de klantvriendelijkheid onder gebruikers te toetsen. Meta Römers meldt dat één van de belangrijkste ontwikkelingen de webversie is. Daarmee krijgen de clubs makkelijker toegang tot de clubvariant van het systeem. Als de webversie is afgerond wordt feedback bij de clubs opgehaald.

## 3. VERSLAG LEDENRAAD 18 JUNI 2022

Er zijn geen schriftelijke vragen gesteld over het verslag.

Wicher Schreuders heeft twee vragen ter vergadering:

- N.a.v. agendapunt 7 Brede aanpak voetbalpiramide. Besloten is dat het vanaf seizoen 2023/'24 niet mogelijk is om als vereniging twee standaardteams te hebben in de 2<sup>e</sup> divisie, 3<sup>e</sup> divisie, 4<sup>e</sup> divisie en 1<sup>e</sup> klasse. Het is dan ook niet meer mogelijk om een nieuw tweede standaardteam in te schrijven. Spreker geeft aan dat hij later heeft begrepen dat een aantal clubs met twee eerste elftallen hier bezwaar tegen hebben en dat de KNVB daarover in gesprek is gegaan met die verenigingen. Hij stelt de vraag: wat is de stand van zaken daarvan en veranderd dit iets aan het besluit?

Jan Dirk van der Zee geeft aan dat er gesprek is geweest met vier clubs. Basis blijven de besluiten die in de voorjaarsvergadering zijn besloten.

- Bij de rondvraag is door Wicher Schreuders een vraag gesteld over de evaluatie van het besluit dat in december 2019 is genomen over veranderingen in het jeugdvoetbal. Dit zou meegenomen worden. Spreker ziet het echter niet terug in de actielijst.

Jan Dirk van der Zee geeft aan dat de evaluatie van O18 en O21 competities nog plaatsvindt. Dit is door Covid verschoven. Het zal op de actielijst worden geplaatst.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



Henk Bolhaar verzoekt ten aanzien van de besluitenlijst specifiek te formuleren. Spreker geeft daartoe twee voorbeelden:

- Bij agendapunt 4 is de oproep vanuit de ledenraad gedaan aan het landelijk college van aanklagers om de boetes bij het terugtrekken van elftallen uit de A-categorie lager vast te stellen en te differentiëren. Deze mist op de besluitenlijst. Overigens is Henk Bolhaar content dat het college de boetes daadwerkelijk heeft verlaagd.
- Bij de reglementaire aangelegenheden zijn agendapunt 10.1 en 10.5 niet vastgesteld zoals oorspronkelijk geagendeerd, maar zoals in later fase aangepast. Spreker pleit ervoor dat dit ook zo wordt aangegeven in de besluitenlijst. Dat voorkomt verwarring zodat niet lijkt dat het oorspronkelijke voorstel als zodanig wordt vastgesteld.

De toezegging wordt gedaan en beide punten worden conform aangepast in de besluitenlijst.

Henk Bolhaar maakt voorts de opmerking dat sommige punten van de actielijst lang liggen. Spreker pleit ervoor dat kritisch wordt gekeken naar de actielijst en doet een beroep dat de toezeggingen alsnog worden opgepakt.

Mark van Berkum herkent de kritiek ten aanzien van 2 acties: het eerste punt op de actielijst en het punt over de resultaten van het onderzoek gericht op de ranglijsten. Het eerste punt is eerder al abusievelijk van de actielijst verwijderd. Het is nu teruggeplaatst. Reactie staat in het voorjaar van 2023 gepland. Voor wat betreft het 2<sup>e</sup> punt: dit stond gepland om voor de najaarsvergadering te delen. Echter, de omvang is van dien aard dat nog een samenvattend overzicht gemaakt zal worden. De deadline in deze actielijst is daarop niet aangepast. Toezegging wordt gedaan om begin 2023 de samenvatting te delen.

Met inachtneming van de toezeggingen en de opmerking dat het nog niet vastgestelde verslag van de vergaderingen in de toekomst eerder wordt gedeeld met de ledenraad, is het verslag van 18 juni 2022 vastgesteld.

## 4. TERUGBLIK EERSTE SEIZOENSHELFT 2022/'23

Jan Dirk van der Zee gaat in op een aantal gebeurtenissen en ontwikkelingen.

Spreker moet starten met het trieste bericht dat recent collega Pascal Zegwaard op 45-jarige leeftijd is overleden. Pascal was competitieleider in West en 21 jaar werkzaam bij de KNVB.

De terugblik wordt voorts samengevat en puntsgewijs weergegeven:

- De start is gemaakt met het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026. Het geeft veel energie om weer met elkaar te werken aan de ambities, doelen en missie.
- Er is sprake van licht stijgende ledenaantallen. Als gevolg van de energiecrisis en hoge inflatie moeten we scherp zijn om onze leden te behouden. Met speciale aandacht voor de leden die het thuis niet breed hebben. Mooi initiatief in dit verband is “Niemand Buitenspel”.
- Na drie seizoenen van corona verloopt de huidige competitie naar volle tevredenheid. De belangrijkste aandachtspunten en ontwikkelingen:

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



- De uitvoering van de nieuwe voetbalpiramide.
- De pilot van de vernieuwde spelregels in het jeugdvoetbal bij de JO13 categorie B in Noord en West.
- De invoering van de nieuwe structuur in de meidencompetities. Zo is er dit seizoen gestart met het 4-fasenvoetbal voor MO13 t/m MO20 en de Final League.
- Het ingevoerde 3-en 4 fasenvoetbal in het jeugdvoetbal laat mooie resultaten zien. Het streven naar gelijkwaardige wedstrijden wordt door deze opzet gehaald.
- Het competitieverloop in het zaalvoetbal wordt iets beïnvloed vanwege het feit dat een fors aantal sporthallen niet beschikbaar is (geweest) door tijdelijke opvang van vluchtelingen. Een aantal verdere ontwikkelingen in het zaalvoetbal:
  - De vernieuwing van de Eredivisie wordt positief ontvangen.
  - Nieuwe bondscoaches voor de mannen en vrouwen zijn aangesteld.
  - Start is gemaakt met de aanbevelingen uit het rapport van Hypercube.
- Voor het eerst in de geschiedenis werd de competitiestart van de Azerion Vrouwen Eredivisie voorafgegaan aan een wedstrijd om de Supercup. Daarnaast wordt er in de Azerion Vrouwen Eredivisie toegewerkt naar een twaalfde club in de Azerion Vrouwen Eredivisie.
- Na het EK in Engeland waar de Oranjeleeuwinnen in de kwartfinale werden uitgeschakeld is een nieuwe bondscoach gekomen, Andries Jonker. De eerste opdracht voor hem was de kwalificatie voor het WK 2023 in Nieuw-Zeeland en Australië. Dit is gelukt. We hebben zin in het toernooi en zijn aan het kijken hoe we zoveel mogelijk fans kunnen betrekken.
- Begin december was het 10 jaar na het overlijden van assistent-scheidsrechter Richard Nieuwenhuizen. In de afgelopen weken is in aanloop naar dit moment vanuit de media veel belangstelling geweest. Ondanks de stabiliteit in het aantal incidenten, blijven we waakzaam.
- De tendens van vuurwerk in het amateurvoetbal lijkt door te zetten. Dat baart grote zorgen en vraagt om actie.

Jan Bosch vraagt of als er iets wordt uitgevraagd de ledenraad daar altijd in CC kan worden.

Jan Dirk van der Zee geeft aan dat het niet logisch is om de ledenraad in alle uitvragingen mee te nemen. Uiteraard zal de ledenraad wel meegenomen worden in de grote ontwikkelingen.

Jos Op 't Eijnde vraagt om een grondige evaluatie van de wijzigingen die dit jaar zijn doorgevoerd in het fasenvoetbal en meisjesvoetbal. Daarnaast geeft spreker aan dat hij ziet dat in categorie B de teams vele kilometers moeten rijden. Hij geeft in overweging mee desnoods een derde keer tegen dezelfde tegenstander uit de buurt te laten spelen.

Ludo Goudkuil geeft aan dat de nieuwe voetbalpiramide de reisafstanden zou verkorten. Hij ontvangt signalen dat mensen zich afvragen of dit wel is gelukt en dat mensen nu juist verder moeten reizen dan eerder. Hij vraagt zich af of de ledenraad daar een evaluatie van tegemoet kan zien?

Henk Hoiting geeft in reactie op de opmerking hiervoor aan dat pas bij de indeling van de competities van volgend jaar te zien is wat de reisafstanden gaan worden. Spreker stelt de vraag hoe het zit met de reisafstanden in de 'dunne' competities bij de meiden en JO23? Het zijn leuke, gelijkwaardige competities, maar wat betekent dit voor de reisafstanden?

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



De directeur-bestuurder geeft aan dat evaluatie onderdeel van het proces is. Reisafstand wordt als aandachtspunt meegenomen.

Menso de Maar vraagt of de teamindex accurater wordt door het fasenvoetbal?

Jan Dirk van der Zee geeft aan daarop op dit moment geen antwoord te kunnen geven.

Wicher Schreuders geeft aan dat de voorzitter van de vereniging waar Richard Nieuwenhuizen actief was ongenueanceerde kritiek heeft geleverd op de KNVB en vraagt om reactie dienaangaande. Jan Dirk van der Zee verwijst in dit verband naar eerdere berichtgeving van zijn kant de appgroep van de ledenraad. Daar is al gereageerd.

## 5. VERANTWOORDING SEIZOEN 2021/'22

### 5.1 Verslag bestuur amateurvoetbal seizoen 2021/'22

Henk Hoiting doet ter vergadering twee verzoeken:

- Hij mist een overzicht van de ontwikkelingen van het KNVB scheidsrechterscorps in het jaarverslag. Gelet op de noodzakelijke aanpak van het scheidsrechterstekort en de (extra) middelen daarvoor is het verzoek voortaan een rapportage met betrekking tot scheidsrechters mee te nemen in het jaarverslag, dan wel de jaarrekening.
- Ten aanzien van het (stijgende) ledenaantal: het verzoek om het onderscheid tussen spelende leden en niet spelende leden mee te nemen in de komende jaarrekeningen. Zo kan ook worden gezien hoe de ontwikkelingen in dat verband zijn.

In reactie geeft Jan Dirk van der Zee aan dat beide punten concreet in de nieuwe strategie staan en daarmee ook onderdeel van rapportage zullen zijn. Los van rapportage zijn het daarmee ook onderwerpen die op andere momenten aan de orde gaan komen in het verband van de ledenraad. Henk Hoiting informeert of e.e.a. ook meegenomen gaat worden in de werkconferentie van februari 2023.

Mark van Berkum reageert door aan te geven dat de werkconferentie in februari wegens de vele nieuwe gezichten in de ledenraad vooral in het teken gaat staan van introductie. Meta Römers voegt daaraan toe dat arbitrage nadrukkelijk genoemd staat in de strategische visie en dat in de organisatie ook meer focus is gebracht op dit punt door de inrichting van een specifieke lijn van arbitrage binnen de afdeling operations. Het plan dat wordt opgesteld voor wat betreft scheidsrechters wordt na bespreking binnen directie ter kennisname met de ledenraad gedeeld.

Met inachtneming van de toezeggingen is er kennisgenomen van het verslag van het bestuur amateurvoetbal over het seizoen 2021/'22.

### 5.2 Verslag raad van toezicht amateurvoetbal seizoen 2021/'22

De ledenraad neemt kennis van het verslag van de raad van toezicht over het seizoen 2021/'22.



# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



## 6. FINANCIËN

### 6.1 Jaarrekening amateurvoetbal 2021/22

In de voorbereiding op deze vergadering is al veel informatie gedeeld. Ook in de agendastukken is veel toegelicht. Meta Römers geeft ter vergadering daarom een toelichting op hoofdlijnen:

De jaarrekening wijkt in positieve zin aanzienlijk af van de begroting. Afgezet tegen de begroting is het exploitatieresultaat €4.491.000 hoger. De jaarrekening laat daarmee per saldo een positief resultaat zien van €3.504.000.

Het was door corona moeilijk een begroting op te stellen voor het seizoen 2021/22. Het perspectief was onduidelijk. Er is toen een conservatieve begroting vastgesteld met de afspraak een veiligheidsmodus te hanteren en binnen de organisatie voorzichtig te manoeuvreren. Samengevat valt op: er heeft een ledenstijging plaatsgevonden van 2,7%, er waren vollere stadions dan van tevoren gedacht, de competities zijn uitgespeeld en het seizoen heeft nog niet extreem geleden onder inflatie en stijgende energiekosten. Wanneer er een positief resultaat is, is de afspraak dat eerst wordt gekeken naar de hoogte van het weerstandsvermogen. Daarvoor is met elkaar een methode afgesproken. De risico's zijn door corona wat gestegen, met als resultaat dat het gewenste weerstandsvermogen wat omhooggaat. Het weerstandsvermogen stond op 7,9 miljoen euro, maar dat moeten we naar 9.1 miljoen euro brengen. Dat betekent dat we van het positief resultaat van 3,5 miljoen euro, 1,2 miljoen euro aanwenden voor het aanzuiveren van het weerstandsvermogen. Er is voorts een reservering gemaakt t.b.v. de Nationale Voetbaldag. Dan resteert 2,1 miljoen euro voor bestemming. Vanuit directie/ bestuur is een voorstel gedaan om dat te bestemmen. Het voorstel is in de stukken opgenomen. Samengevat: het voorstel is om 1 miljoen te bestemmen bij de clubs door middel van een vouchersysteem (voor de drie pijlers: zaalvoetbal, KNVB Scheidsrechters en de juniorencompetitie), 504.000 voor voetbal (veilig en sportief sportklimaat) en 600.000 voor een impuls van de organisatie.

Zoals op 7 december met elkaar besproken zijn er vanuit de ledenraad nog een aantal kaders meegegeven. Deze kaders zijn uitgewerkt en in de aanvullende stukken gedeeld. De kaders zullen meegenomen worden in de verdere uitwerking.

Jos Vranken geeft namens de auditcommissie/raad van toezicht nog een korte toelichting. Vanuit de raad van toezicht ligt er een positief advies aan de ledenraad om de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen. Spreker gaat specifiek in op het verschil tussen de begroting en de jaarrekening. Gegeven de dynamiek van corona en bijgevolg de volatiliteit is de voorspelbaarheid minder geweest dan normaal. Er is hier uiterst zorgvuldig in gehandeld. De kostendiscipline is mede door de veiligheidsmodus uitstekend gevolgd. Voor wat betreft de bestemming van het resultaat – na aanzuivering van het weerstandsvermogen - geeft spreker aan dat er is gekeken of de bestemmingen de strategische prioriteiten een impuls geven. Dat is zo. Voor wat betreft het aantal leden is er ook gekeken naar het verschil tussen het aantal actieve spelers en leden in totaal. Hoezeer dit nu een meevaller is, is wel de vraag neergelegd om de negatieve schaar nog eens extra onder de loep te nemen om te kijken wat dit betekent voor de toekomst. Het vraagt namelijk nader onderzoek hoe dit voor toekomstige begrotingen gaan uitpakken. Kijkend naar het geheel herhaalt spreker het advies aan de ledenraad om de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directeur-

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



bestuurder. Er is sprake van een gezonde financiële situatie. De KNVB is overall financieel in controle.

Henk Hoiting reageert op het advies en de toelichting. Naast complimenten geeft hij aan op drie punten opmerkingen te hebben:

- De vele 'potjes' die nu bestaan voor clubs en het veilige sportklimaat. Hij waarschuwt voor stapeling van middelen die in de weg staat aan effectieve inzet van middelen. Behalen we door vouchers uit te delen dat clubs toekomstbestendig worden? Het is zaak om goed in de gaten te houden hoe effectief dit is.
- Er worden vouchers uitgegeven die kunnen worden besteed bij de academie. Kan de academie dat aan zonder dat de organisatie uitgebreid wordt?

Meta Römers herkent dat er soms potjes blijven staan en snapt de zorg. Ze geeft in de context van de KNVB aan dat wanneer er activiteiten gefinancierd kunnen worden uit andere subsidiestromen, daarvoor wordt gekozen. Het effect is dan dat een reserve (langer) blijft staan. Ook zijn er door de veiligheidsmodus tijdens corona een aantal dingen wat afgeremd, waardoor potjes die normaliter al leeg zouden zijn, nu nog niet leeg zijn. Voor wat betreft de vouchers: terecht punt dat het uitvoerbaar moet zijn voor de academie. Hier is ook met de academie over gesproken. Het is haalbaar en uitvoerbaar, zeker in aanmerking nemende dat niet alle vouchers in het eerste seizoen hoeven worden besteed. Het kan dus een traject zijn wat over meerdere periodes wordt uitgesmeerd. Ingrid Kloosterman geeft de complimenten voor de jaarrekening en geeft aan dat deze helder, transparant en duidelijk opgesteld is. Ook voor wat betreft het proces van bespreking hebben we in haar ogen een goede modus gevonden.

Menso de Maar benadrukt voor wat betreft de vouchers nog dat deze niet allemaal bij de sterke verenigingen terecht komen moeten komen, maar juist ook bij de verenigingen die er het meeste baat bij hebben.

Meta Römers bevestigt dat dit is meegenomen in de kaders.

Er zijn geen verdere opmerkingen meer. De vergadering neemt kennis van het accountantsverslag, stelt de jaarrekening amateurvoetbal over het seizoen 2021/'22 vast en stemt in met het voorstel voor de bestemming van het positieve resultaat inclusief de geformuleerde kaders.

## **6.2 Verlenen van kwijting bestuur amateurvoetbal**

De vergadering verleent kwijting aan het bestuur amateurvoetbal.

## **6.3 Verlenen van kwijting raad van toezicht amateurvoetbal**

De vergadering verleent kwijting aan de raad van toezicht amateurvoetbal.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



## 7. VROUWEN EREDIVISIE, BELOFTEN EREDIVISIE EN BEKER VROUWEN

Henk Bolhaar heeft naar aanleiding van de beantwoording op zijn vragen in de V&A nog een aantal aanvullende punten. Hij vindt het belangrijk om in de bondsvergadering de uitspraak te krijgen van het betaald voetbal om de opleidingsvergoeding reglementair vast te leggen zodra dat internationaal ook zo geregeld is.

Verder geeft spreker aan dat hij in de bondsvergadering de oproep gaat doen aan het bestuur betaald voetbal structureel te (blijven) investeren bijvoorbeeld via een percentage van de opbrengsten van interlands ook geld in gaat steken. Spreker hoopt dat deze oproep vanuit de vergadering van de ledenraad wordt gesteund. Er zijn geen bezwaren tegen de oproep.

Ten slotte benoemt Henk Bolhaar het punt dat de overgang gaat over de topcompetities en de nationale elftallen niet overgaan. Hij begrijpt uit het antwoord in de V&A dat de urgentie hier niet ligt. Spreker heeft evenwel zorg dat er verschillen (gaan) ontstaan tussen de nationale elftallen bij het amateurvoetbal en het betaald voetbal. Hij doet het verzoek aan het bondsbestuur om met een visie te komen over de positionering van de vertegenwoordigde elftallen, zowel bij de mannen als de vrouwen. Spreker doet op voorhand de suggestie dat de vertegenwoordigde elftallen het beste ondergebracht kunnen worden bij het bondsbestuur omdat het om beide secties gaat. Hij sluit af met de vraag hoe de vergadering en directeur-bestuurder hier tegenaan kijkt?

Jan Dirk van der Zee memoreert dat de huidige situatie historisch is gegroeid. Spreker benadrukt dat op dit moment de ophanging in de organisatie niet van invloed is op het topsportklimaat dat aan de nationale teams kan worden geboden. Voor wat betreft de gevraagde visie van het bondsbestuur; dit zal hij in het bondsbestuur bespreken en met een visie terug te komen bij de ledenraad.

Meta Römers reageert op de eerste twee punten. Er is absoluut commitment bij betaald voetbal om de topcompetities bij de vrouwen verder te professionaliseren en dit komt ook zo terug in de strategische agenda. Voor wat betreft de opleidingsvergoedingen: timing is belangrijk. Te vroeg starten zou clubs kunnen tegenhouden om speelsters contracten te geven. Het is punt van permanente aandacht in samenspraak met de clubs die aan de competities deelnemen.

Naar aanleiding van de overgang van de topcompetities van de vrouwen pleit Jos Blatter ervoor om met plannen te komen om uiteindelijk naar één KNVB te gaan. Wicher Schreuders kan zich daarin vinden. Daarbij kunnen/moeten dan alle ontwikkelingen betrokken worden. Ook bijvoorbeeld als het gaat om een zelfstandige league in het betaald voetbal.

Jan Dirk van der Zee geeft aan dat er tijdens de zittingsperiode van de huidige ledenraad belangrijke stappen zijn gezet naar nog meer éénwording binnen de KNVB is en dat er ook zo gewerkt wordt. Op dat pad wordt voortgegaan. E.e.a. is ook binnen het bondsbestuur aan de orde.

Met inachtneming van de oproep en toezegging stemt de vergadering in met de overgang van de sectie amateurvoetbal naar de sectie betaald voetbal van de organisatie van (en verantwoordelijkheid voor): de competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en de overige door de KNVB te organiseren competities/ toernooien/ wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



## 8. EINDRAPPORTAGE COMMISSIE FUNCTIONEREN LEDENRAAD

Ton Hendrickx geeft namens de Commissie Functioneren Ledenraad een toelichting op de stukken zoals in de agenda opgenomen. De commissie heeft goed gefunctioneerd en veel opgepakt waar de ledenraad de Commissie mee op pad heeft gestuurd. Hij geeft aan dat een aantal zaken niet geheel afgerond kon worden voor het einde van de zittingstermijn van de huidige ledenraad. De ledenraad is door de commissie betrokken bij de onderwerpen waar ze mee aan de slag was. Spreker geeft aan dat wanneer er iets verbeterd wil worden in het functioneren van de ledenraad, daar in de samenstelling elke vier jaar het moment voor is. Vandaar dat richting de verkiezingen een aantal van die verbeteringen is doorgevoerd. De zaken die nog niet afgerond zijn, zijn met toelichting vermeld in de stukken.

Ton Hendrickx sluit af met te zeggen dat er sinds het begin van de ledenraad in 2016 al veel gebeurd en verbeterd is in het functioneren. Het door ontwikkelen van de governance blijft aan de orde. Waar de commissie echter niet naar streeft is het voortzetten van een Commissie Functioneren. Wel wordt de aanbeveling gedaan aan de nieuwe ledenraad om de aanbevelingen deel uit te laten maken van de agenda. Spreker bedankt tot besluit alle leden van de Commissie Functioneren.

De voorzitter van de vergadering dankt de leden van de Commissie Functioneren. Applaus valt de commissie ten deel. Henk Hoiting heeft een vraag met betrekking tot de belangenverenigingen. Hij geeft aan dat op dit punt het Reglement van Orde waarmee wordt gewerkt tegenstrijdig is met het Reglement Amateurvoetbal. Vandaar zijn vraag wanneer dat dit punt afgehandeld kan worden?

Mark van Berkum geeft aan dat dit punt eerst nog met de nieuwe ledenraad besproken zou worden. Agendering kan op z'n vroegst tijdens de voorjaarsvergadering.

Henk Bolhaar constateert dat er geen tijdlijn is bij de aanbevelingen en doet een suggestie. Gaan we dat tijdens de werkconferentie met de ledenraad doen of gaan we dat nu vaststellen? Jan Dirk van der Zee stelt voor dat in het voorjaar met de nieuwe ledenraad op te pakken en de suggestie mee te nemen.

Wicher Schreuders geeft aan dat het verkiezingsproces, mede door het werk van de Commissie en het voorwerk, goed is verlopen. Als we nu kijken naar de zittingstermijnen van meerdere ledenraadsleden gaat het zo zijn dat er ieder jaar verkiezingen gehouden moeten gaan worden in één of meerdere kieskringen. Zo is er geen centraal aandachtspunt naar de clubs toe. Spreker vraagt hiervoor een oplossing te vinden.

Ton Hendrickx geeft aan dat hierover al is gesproken in de Commissie en dat er is overwogen om bijvoorbeeld alleen kandidaten toe te laten tot de verkiezingen als zij een volledige zittingsperiode in de ledenraad kunnen plaatsvinden. Dit is echter moeilijk handhaafbaar, want wat doe je dan bijvoorbeeld met (alsnog) tussentijds aftredende ledenraadsleden? Geconcludeerd is dat het risico van tussentijds aftreden niet is weg te nemen en daarom te aanvaarden.

Ingrid Kloosterman is nog steeds van mening dat we voor gekozen ledenraadsleden geen maximale zittingstermijn zou hoeven gelden. Van dit standpunt wordt kennisgenomen.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



Eelco Bruinsma geeft aan dat er veel nieuwe ledenraadsleden toetreden en het onderwerp borging en continuïteit daarmee aandacht verdient.

De vergadering neemt kennis van de eindrapportage van de Commissie Functioneren Ledenraad en stemt in met de aanbevelingen van de Commissie.

## **9. AGENDA BONDSVERGADERING (WAARVAN in ieder geval hier te behandelen)**

Henk Bolhaar heeft schriftelijk gevraagd een agendapunt toe te voegen aan de bondsvergadering. Het gaat om de evaluatie van de omstandigheden met betrekking tot Qatar. Spreker geeft aan de reactie in de V&A te waarderen en kondigt aan in de bondsvergadering een tweetal punten ter discussie te stellen: het grote compensatiefonds en de One Love aanvoerdersband. Die zijn door redenen door de FIFA niet overgenomen en op een bepaalde manier mee omgegaan. Spreker geeft aan in de bondsvergadering een statement aan de orde te stellen dat meegenomen kan worden richting de gesprekken met de FIFA waarin Nederland zich uitspreekt tegen de onrechtmatige behandeling door de FIFA en met name diens voorzitter.

### **9.1 Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen en Beker Vrouwen**

De vergadering heeft kennisgenomen van het agendapunt.

### **9.2 KNVB Jaarverslag 2021/'22**

De vergadering heeft kennisgenomen dit agendapunt.

### **9.3 Verslag onderzoekscommissie integriteit seizoen 2021/'22**

De vergadering neemt kennis van dit agendapunt.

### **9.4 Reglementaire aangelegenheden**

De vergadering neemt kennis van de reglementaire aangelegenheden.

### **9.5 Herbenoeming bondsvoorzitter**

De vergadering neemt kennis van de voorgedragen herbenoeming van Just Spee als bondsvoorzitter.

Dit agendapunt wordt afgesloten.

## **10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN**

### **10.1 AV – RAV: Samenwerking vereniging met derde met betrekking tot trainingen en/of wedstrijden**

Ton Hendrickx stelt dat de eisen die gesteld gaan worden aan de voetbalscholen nog niet in het voorstel zijn te vinden. Spreker pleit ervoor de reglementsaanpassing te overwegen, beter te formuleren en de eisen concreet in de regel op te nemen. Wicher Schreuders heeft opmerkingen van gelijke strekking.

Henk Bolhaar verwijst in reactie naar de beantwoording in de V&A op gestelde vragen en stelt blij te

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



zijn met het antwoord van de directeur-bestuurder. Er wordt nu een reglementaire basis gelegd om eisen te stellen. Spreker is blij met de constructie omdat het flexibiliteit biedt. Wel mist spreker in dit voorstel de vastlegging dat regels omtrent externe scouting ook van toepassing worden op de samenwerking tussen een amateurclub en een commerciële voetbalschool.

Mark van Berkum stelt namens de bestuurder het een expliciete keuze is om eerst reglementair de mogelijkheid te creëren eisen te stellen, op basis daarvan onder verantwoordelijkheid van het bestuur met eisen te komen die jaarlijks kunnen worden geëvalueerd en zo nodig aangepast. Die keuze is gemaakt omdat de ervaring leert dat samenwerkingen met bijvoorbeeld commerciële voetbalscholen, zich elke keer in een net iets andere gedaante voordoen. Er moet een bepaalde flexibiliteit zijn om daarop in te spelen. Wat we met dit onderhavige voorstel regelen is dat wij clubs en leden eisen kunnen opleggen op het moment dat die willen gaan samenwerken met een derde partij. Het is dus geen lege huls en juist de basis waarop we verder gaan bouwen. Daarbij kunnen we de afspraak maken dat op het moment dat wij de concretisering hebben van die voorwaarden, die met de ledenraad gedeeld worden.

Ludo Goudkuil vraagt hoelang dit op de actielijst blijft staan.

Mark van Berkum reageert dat wanneer het reglementsartikel nu aangenomen wordt, dan in het handboek van volgend jaar de kaders gesteld kunnen worden.

Jan Dirk van der Zee vult aan dat dit punt hoog op de prioriteitenlijst staat en we niet stilzitten.

Wicher Schreuders geeft nog aan dat er alleen een beperking kan worden opgelegd aan de verenigingen en niet aan individuele leden, dat zou hij ook in overweging willen nemen. Als er nu wordt gezegd dat in het handboek van volgend jaar een kader kan worden ingevuld, dan kan er ook iets concreets in het reglement worden ingevuld in de voorjaarsvergadering of uiterlijk in de najaarsvergadering. Kan die toezegging worden gedaan?

Mark van Berkum benadrukt nog eens dat er bewust voor wordt gekozen een algemene bepaling in het reglement op te nemen en de verbijzondering van de voorwaarden in principe via een bestuursbesluit te doen. Dat betekent dat er in principe geen aanvullende reglementaire bepalingen komen in het najaar. Op het moment dat we het met elkaar in de toekomst wenselijk vinden anders te besluiten, kan dat uiteraard.

Henk Bolhaar bepleit tot slot nog eens de uitwerking inderdaad over te laten aan de directeur-bestuurder om de noodzakelijke flexibiliteit jaarlijks te kunnen hebben. Spreker pleit er daarom nadrukkelijk voor nu de voorgestelde bepaling vast te stellen en vertrouwt erop in de verdere uitwerking gekend te worden.

Na geen verdere vragen en met inachtneming van de gemaakte afspraak wordt er ingestemd met de toevoeging van het artikel zoals voorgesteld.

## **10.2 AV – LVE: Aanpassing datum van rapporteren**

De vergadering stemt in met de voorgestelde wijzigingen.

## **10.3 AV – LVE: Samenstelling licentiecommissie**

De vergadering stemt in met de voorgestelde wijzigingen.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



## **10.4 BOND – Statuten: Beslissingsbevoegdheid bondsbestuur**

De vergadering stemt in met de voorgestelde wijzigingen. Definitieve besluitvorming vindt plaats in de bondsvergadering.

## **10.5 BOND – Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage: Wijzigingen verenigingsjaar in kalenderjaar**

De vergadering stemt in met de voorgestelde wijzigingen. Definitieve besluitvorming in de bondsvergadering.

## **11. (HER) BENOEMINGEN**

### **11.1 Raad van toezicht amateurvoetbal**

Henk Bolhaar neemt namens de Voordrachtscommissie het woord en schetst het doorlopen proces. De commissie is in een vroege fase tot de wens gekomen om Albert van Wijk voor te dragen als voorzitter van de raad van toezicht en daarmee dus een vacature uit te zetten voor een lid van de raad van toezicht. Het reglement biedt daartoe de mogelijkheid. Het idee is gesondeerd bij de ledenraad tijdens de werkconferentie van oktober. De vacature voor lid van de raad van toezicht is na de werkconferentie breed uitgezet en uiteindelijk hebben er gesprekken plaatsgevonden met 3 kandidaten.

Uiteindelijk stelt de commissie voor Albert van Wijk te benoemen als voorzitter van de raad van toezicht en Janneke Brink-Daamen als lid van de raad van toezicht.

Albert heeft al jarenlang ervaring in de raad van toezicht en een grote bijdrage geleverd aan de vernieuwingen binnen de KNVB. Albert heeft in het gesprek met de Voordrachtscommissie aangegeven zich hiervoor verder te willen inzetten. Onderdeel daarvan is onder meer te komen tot één toezichthoudend orgaan.

Albert van Wijk dankt Henk Bolhaar voor de woorden. Er kan volgens hem nog veel werk verzet worden. De basis daarvoor is het strategisch plan. Hij prijst het team dat de raad van toezicht is. Spreker geeft aan dat hij graag samen wil optrekken met bestuurder en de ledenraad bij verwezenlijken van de gestelde doelen, ieder vanuit zijn eigen rol en verantwoordelijkheid. Hij dankt de commissie voor de voordracht en het getoonde vertrouwen.

Er wordt bij acclamatie ingestemd met de benoeming van Albert van Wijk als voorzitter van de raad van toezicht.

Henk Bolhaar schetst in een aantal zinnen de keuze van de commissie om Janneke Brink-Daamen voor te dragen voor benoeming in de vacature van lid van de ledenraad. Zij kan helaas door een reeds lang geleden geplande reis niet aanwezig zijn, maar zij heeft een videoboodschap ingesproken die ter vergadering wordt getoond. Janneke Brink-Daamen wordt eveneens bij acclamatie benoemd tot lid van de raad van toezicht.

Henk Bolhaar feliciteert beide benoemde personen en bedankt de overige commissieleden én het recruitmentbureau waar mee is samengewerkt voor de samenwerking.

# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



Jan Dirk van der Zee maakt vervolgens van de gelegenheid om - ondanks de onvoorziene gedwongen afwezigheid - kort in te gaan op het afscheid van Pier Eringa, tot en met de dag van de vergadering nog voorzitter van de raad van toezicht. De verdiensten van Pier in acht jaar KNVB zijn groot. Dat heeft ons ertoe gebracht in het trainingscentrum iets blijvends als dank aan Pier op te hangen. Jan Dirk van der Zee memoreert naast zijn belangrijke rol op cruciale momenten de krachtige en bindende inbreng, humor en luchtigheid van Pier. Die combinatie van talenten wenst spreker ons alle toe.

Henk Bolhaar neemt namens de ledenraad nog kort het woord om Pier Eringa ter vergadering te bedanken voor zijn grote betrokkenheid en inzet als onbezoldigd professioneel toezichthouder, voor het verder brengen van de governance, het financieel gezond maken en houden van de sectie amateurvoetbal en zijn bijdrage aan de vernieuwingen in onze mooie sport.

Met de dankwoorden en de benoemingen van Albert van Wijk als voorzitter van de raad van toezicht en Janneke Brink-Daamen als nieuw lid van de raad van toezicht wordt dit agendapunt afgesloten.

## **11.2 (Her)benoemingen tuchtorganen amateurvoetbal**

### **11.2.1 Leden tuchtorganen amateurvoetbal**

De ledenraad stemt in met de voorgedragen (her)benoemingen conform gestelde rooster.

### **11.2.2 Hoofdaanklager Zuid**

De vergadering stemt in met de benoeming van mevrouw K. Verhoeven tot hoofdaanklager in steunpunt Zuid voor de periode van 1 januari 2023 tot en met 30 juni 2025.

## **12. RONDVRAAG**

Jan Bosch memoreert het recent ter kennis gebrachte aantal tot nu toe geregistreerde contracten in het seizoen 2022/'23. Spreker hoopt dat als er aanvullingen komen die ook weer gedeeld kunnen worden en in latere fase geëvalueerd. Jan Dirk van der Zee zegt toe om aan het einde van het seizoen een definitief overzicht te verstrekken.

Bé Veen vraagt aandacht voor de (amateur-) scheidsrechters, vaak jonge jongens en meiden en 60-plussers. Die haken af door respectloos gedrag. Spreker zou het fijn vinden als hier in de toekomst nog meer aandacht aan besteed wordt.

Just Spee, bondsvoorzitter, neemt het woord. Hij geeft aan dat hij nu zo'n drie jaar bondsvoorzitter is. Het is een voorrecht. Het Nederlandse voetbal is fantastisch. Spreker geeft aan dat de ledenraadsleden dat Nederlandse voetbal ook mogelijk maken. Er is vandaag gesproken over de organisatie van de KNVB, de manier waarop we dingen doen. Dat zit in de organisatie, maar ook in de cultuur en het DNA. Laten we dat ook vooral niet onderschatten. Spreker gaat in op hoe andere landen naar Nederland kijken, namelijk als groot voetballand. Dat heeft te maken met het bijzondere voetbal op verschillende momenten in de geschiedenis, maar vooral ook het bijzondere amateurvoetbal. Wij hebben hier een unieke infrastructuur en een onvergelijkbaar ecosysteem met veel jongens en meisjes, mannen en vrouwen die voetballen bij een club vlak in hun buurt. Het is goed georganiseerd. We mogen trots zijn. Spreker spreekt ten slotte nog uit dat we er niet voor onszelf zijn. Wij, het bondsbestuur, medewerkers, zijn er voor de voetballers, de leden, de clubs en



# Verslag

Ledenraad amateurvoetbal  
17 december 2022



de fans. Spreker sluit af met een dankwoord aan diegenen die de ledenraad de afgelopen tijd bezet hebben en heet de nieuwe leden welkom. Aan de huidige ledenraad geeft hij mee dat ze veel dingen voor elkaar hebben gekregen waar voetballend Nederland trots op kan zijn. De bondsvoorzitter wil aan de nieuwe ledenraad de oproep doen minimaal hetzelfde te doen, hopelijk beter. Want het kan altijd beter. Hij wenst ze veel plezier. Want plezier is de basis van ons voetbal en dat leidt tot beter resultaat.

Menso de Maar wil in zijn laatste vergadering nog eens de aandacht vragen voor sportiviteit en respect. Dit vanuit twee invalshoeken. De eerste gaat over de positie en de benadering van scheidsrechters. Hij roept op om daar de komende vier jaar veel aandacht voor te hebben. De tweede invalshoek heeft betrekking op het Nederlands elftal. We kunnen over het WK, en dan met name één wedstrijd, moeilijk spreken over sportiviteit en respect op het voetbalveld. Spreker roept de directeur-bestuurder op met de bondscoaches te praten over de vraag hoe zij met ons voetbal de wereld oranje kleuren.

De directeur-bestuurder geeft aan dat op beide invalshoeken door het bestuur wordt geacteerd. Brigitte van der Burg en Jan Dirk van der Zee danken beide de vertrekkende ledenraadsleden voor hun betrokkenheid, ieder op zijn eigen manier. Er zijn mooie stappen zijn gezet. Er wordt een symbolisch geschenk gegeven aan de vertrekkende ledenraadsleden: nu de werkzaamheden in de ledenraad eindigen is er wellicht weer tijd om zelf meer een balletje te trappen. Daarom ter aanmoediging voor die vertrekkende leden vandaag een bal. Als bij aanvang van de vergadering al aangegeven wordt op een later moment nog eens informeel afscheid genomen.

## 13. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, sluit Brigitte van der Burg de vergadering.

## PROCES VRAAG & ANTWOORD (V&A)

- t/m 5 december 2022 om 12:00 uur > mogelijkheid om vragen in te dienen
- 7 december 2022 > sessie Jaarrekening + Agenda
- 9 december 2022 > V&A gedeeld met de ledenraad

- In sommige gevallen zijn soortgelijke of samenhangende vragen/opmerkingen samengevoegd en (zo) gebundeld beantwoord.

## INHOUDSOPGAVE

<b>5.2 Verslag raad van toezicht amateurvoetbal seizoen 2021/22</b> .....	2
<b>6. Financiën</b> .....	3
<b>7. Vrouwen eredivisie, beloften eredivisie en beker vrouwen</b> .....	5
<b>9. Agenda Bondsvergadering</b> <sup>(waarvan in ieder geval hier te behandelen)</sup> .....	7
<b>10.1 Samenwerking vereniging met derde m.b.t. trainingen en/of wedstrijden</b> .....	9

## 5.2 Verslag raad van toezicht amateurvoetbal seizoen 2021/22

- [Ingediend door Henk Bolhaar](#)

### Voorstel

“Onder *Samenstelling van de raad van toezicht* valt het mij op dat in voorkomende gevallen van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag twee mannelijke leden van de raad primair als klankbord voor de directie/bestuur zullen optreden. Gelet op (het grote aantal) vrouwelijke medewerkers en in het kader van het verbeteren van diversiteit geef ik de raad in overweging bij de taakverdeling in nieuwe samenstelling uit te gaan van een vrouwelijk en een mannelijk lid.

In het verlengde daarvan geef ik, voor zover dat nog niet het geval is, directie/bestuur in overweging bij het tegengaan van grensoverschrijdend gedrag, racisme en discriminatie binnen de arbeidsorganisatie van de KNVB het *label Veilig Sociaal Klimaat van Kiwa* te hanteren. Dit in navolging van de eisen die hiervoor aan de BVO's worden gesteld (zie persbericht 28 november 2022).”

### Reactie:

Voor wat betreft de primaire klankbordfunctie van de raad van toezicht is eerder vooral gekeken naar relevante achtergrond en kennis. Dit overigens in de wetenschap dat er geen directe/actieve rol is voor de raad van toezicht in cases en kwesties. In het breder geformuleerde beleid van de KNVB is in de operationele setting nadrukkelijk wel aandacht voor pluriforme samenstelling. Zeker ook als er gesprekken worden gevoerd rondom meldingen van seksueel grensoverschrijdend gedrag. Met de toetreding van een nieuw lid tot de raad van toezicht zullen ook bestaande afspraken omtrent klankborden en delegaties weer bekeken worden. Daarbij zal ook het door Henk Bolhaar aangedragen punt worden betrokken.

Met betrekking tot de overweging ten aanzien van het label Veilig Sociaal Klimaat: deze zal bekeken worden.

## 6. Financiën

- [Ingediend door Wicher Schreuders](#)

### Voorstel Resultaatbestemming 2021/'22

“De hieronder opgenomen tabel is niet anders dan zoals gepresenteerd tijdens de digitale sessie op 17 november jl., ondanks de ter vergadering gemaakte opmerkingen. Met name de bestemming van de 1,0 mln euro zoals nu opgenomen onder ‘Clubs’ leidde tot de nodige discussie en suggesties. Hierbij moet met name worden genoemd het gedane voorstel om dit bedrag te splitsen in 0,5 mln voor ondersteuning vrijwilligers op clubniveau (cursussen etc.) en 0.5 mln voor bestrijding van de energiekosten. Op het moment van bedoelde bespreking op 17 november jl was er nog hoop op (gedeeltelijke) compensatie voor de enorm gestegen energielasten bij de amateursportclubs door de Rijksoverheid, maar inmiddels lijkt het daar – ondanks de wens van de meerderheid van de Tweede Kamer – niet van te komen. Er wordt verwezen naar de lokale overheden. Dat heeft als nadeel dat de individuele clubs dan afhankelijk worden van de specifieke regeling van de gemeente waar ze gevestigd zijn, hetgeen anders is dan een uniforme regeling voor alle clubs in het hele land.

Zoals op 25 november jl. aan ons per email is gemeld:

*Daarnaast zet de overheid samen met gemeenten een noodvoorziening op voor verenigingen die zelf maatregelen hebben getroffen, maar desondanks in acute nood verkeren door de stijgende energieprijzen. Voor het opzetten van dit noodfonds is in totaal maximaal € 6 miljoen beschikbaar.*

Dat totaal beschikbare bedrag – uitgesmeerd over meerdere jaren - is zonder twijfel niet alleen bestemd voor voetbalclubs en zeker niet voldoende. Bovendien alleen bestemd voor clubs die al zelf maatregelen hebben genomen. De overige clubs komen dan kennelijk niet in aanmerking. Behoeftte is aan steun voor clubs op korte termijn, juist voor clubs die al nu maar zeker ook in de komende maanden in acute nood komen. Dit hoeft niet alleen uit subsidies te bestaan, maar kan ook bestaan aan leningen onder (zachte) voorwaarden. Immers: clubs die door stijgende lasten – niet alleen energielasten, maar de inflatie maakt dat alles duurder is geworden en blijft stijgen – in de problemen komen, die zijn niet geholpen als met verduurzaming maatregelen hebben genomen of gaan nemen. Tegelijkertijd lopen de inkomsten terug doordat individuele leden/ supporters én sponsors vanwege de inflatie ook beter op hun uitgaven moeten letten. Mogelijk zeggen (jeugd)leden op, bestedingen in de kantine lopen terug, sponsors kunnen minder bijdragen dan voorheen, terwijl dat in de Coronatijd ook al moeilijk was. De kostenstijgingen en daarmee de financiële nood zijn breder dan alleen de energielasten. Niemand heeft er belang bij dat clubs nu gaan omvallen. Daarom mijn verzoek om naast de roep om financiële uniforme steun van de landelijke overheid ook te bezien hoe op korte termijn een Noodfonds voor de voetbalclubs is te vormen om te voorkomen dat clubs – om welke reden dan ook, energie of anderszins vanwege de stijgende kosten en terugvallende inkomsten – niet blijven bestaan. Deels of geheel als lening. Uiteraard onder voorwaarden. Dat Noodfonds zou gevoed moeten worden door de KNVB, de landelijke overheid, alsook door grote bedrijven en maatschappelijke organisaties (banken, ziekenkostenorganisaties, etc.), met name door alle die belang hebben bij een gezonde en sociale samenleving.”

### Reactie:

De reactie van Wicher Schreuders omvat verschillende aspecten. Daarmee is niet enkel sprake van concreet te beantwoorden vragen. Gelet op het voorgaande puntsgewijs een paar opmerkingen

1. Allereerst: de zorg die spreekt uit de reactie van Wicher Schreuders met betrekking tot de gestegen energiekosten en de effecten voor onze verenigingen delen we. Dat is ook de reden waarom we de afgelopen maanden continu bij de overheid en politiek gepleit hebben voor compensatie voor de hoge energieprijzen. We zien gelukkig dat de overheid grote stappen heeft gezet als het gaat om de energiecompensatie. Ook politiek staat het onderwerp zeer hoog op de agenda. Daar mogen we als sportwereld blij mee zijn. Uiteraard moeten we scherp blijven op de situatie maar door de huidige maatregelen worden vele verenigingen geholpen.

2. Tijdens de sessie van 7 december is nog eens een toelichting gegeven op de actuele stand van zaken ten aanzien van het energiedossier en de initiatieven. We maken daarbij onderscheid tussen de noodzakelijk ondersteuning op korte termijn én de noodzakelijkheid van verduurzaming die met name ook voor de nabije toekomst een structureel betere situatie moet creëren. Ook daar liggen al veel mogelijkheden. Van onze kant is toegelicht dat we met het oog op beide 'lijnen' als KNVB gaan zorgdragen voor ondersteuning aan verenigingen om gebruik te maken van de verschillende subsidie- en ondersteuningsmogelijkheden. Dat doen we vanuit de overtuiging dat het vooral ook belangrijk is om de reeds toegezegde gelden optimaal te benutten. Er zijn zoals gezegd al veel compensatie- en besparingsregelingen waarvan gebruik kan worden gemaakt. De eerste stap is nu die daadwerkelijk te gaan gebruiken. Het concreet ondersteunen van clubs bij het benutten van bestaande landelijke, regionale en lokale regelingen is een in Coronatijd beproefd concept. Dat gaan we nu weer doen en daar investeren wij als KNVB zelf in.
3. Voor wat betreft de actuele stand van zaken ten aanzien van het energiedossier geldt dat we de afgelopen periode veel informatie hebben gedeeld. Dat is in lijn met de afspraak die we in de digitale sessie van 17 november hebben gemaakt om richting de najaarsvergadering specifiek op dit dossier de ontwikkelingen en voortgang te delen. Dat hebben we gedaan via schriftelijke updates, tijdens de agendabijeenkomst van 7 december jl. en via de mededelingen als geagendeerd voor de najaarsvergadering. Voor de inhoud over de regelingen verwijzen we naar die informatie. Uit die informatie blijkt dat op punten al tegemoet wordt gekomen aan de zorg die Wicher Schreuders schetst. Ook omdat de aangekondigde regelingen naar aard en inhoud soms net iets anders zijn dan geschetst.
4. Voor wat betreft de voorstellen voor bestemming van het resultaat: in de digitale sessie van 17 november jl. is een eerste mondelinge toelichting gegeven op de jaarrekening en de voorstellen geschetst voor wat betreft de bestemming van het resultaat. In de agendastukken als verstuurd op 25 november is de schriftelijke weergave opgenomen. Daar is op onderdelen al nader ingekleurd. Tijdens de agendabijeenkomst van 7 december is nader ingezoomd op de kaders voor de voorstellen. Juist ook omdat we daarover met de ledenraad van gedachten wilden wisselen. Die kaders worden zoals eerder aangegeven ook meegenomen in de aanvullende stukken voor de najaarsvergadering. Volgens ons hebben we daarmee een goed en zorgvuldig proces samen met de ledenraad doorlopen en liggen er nu gedragen voorstellen en kaders.

- [Ingediend door Eelco Bruinsma](#)

#### Opmerking

“Ik heb geen aanvullingen dan alleen de opmerking dat ik vanuit de begroting en de financiële meevaller graag een Noodfonds zou inrichten, voor die clubs die in financiële nood komen vanwege het energievraagstuk.”

#### Reactie:

De KNVB spant zich maximaal in om clubs te ondersteunen in het energievraagstuk.

Tijdens de agendabijeenkomst op 7 december jl. hebben we uitgebreid gesproken over de meest effectieve en efficiënte inzet vanuit de KNVB van menskracht maar ook middelen. Daarbij kwamen we tot de conclusie dat het ontsluiten van bestaande en aangekondigde (compensatie)maatregelen van cruciaal belang is. Daarop gaan we dan ook als KNVB inzetten. Daarnaast ondersteunen we diverse andere maatregelen en maken we zaken mede mogelijk via garantstelling.

Zie voor nadere toelichting het antwoord op vraag van Wicher Schreuders en de voorstellen als opgenomen in de agenda.

## 7. Vrouwen eredivisie, beloften eredivisie en beker vrouwen

- [Ingediend door Henk Bolhaar](#)

### Voorstel

“Aan de overgang de volgende voorwaarde te verbinden:

Te schrappen: artikel 3, lid 4 van het Reglement Overschrijvingsbepalingen algemeen, opleidingsvergoeding en solidariteitsbijdrage.”

### Toelichting

“Het voorstel voor de overgang van amateur- naar betaald voetbal wordt beargumenteerd vanuit de noodzaak tot verdere ontwikkeling en professionalisering van de Vrouwen Eredivisie. Hierbij past mijns inziens vanuit de visie van het amateurvoetbal ook het betalen van een opleidingsvergoeding zoals die ook bij het mannenvoetbal wordt gehanteerd.”

### Reactie:

De KNVB wil inderdaad (op termijn) ook voor vrouwenvoetbal de regeling met betrekking tot opleidingsvergoedingen gaan toepassen. Dit past bij de gewenste professionalisering. Het is wel van belang dit zorgvuldig te doen. De internationale ontwikkelingen spelen een rol. Internationaal geldt bijvoorbeeld de regeling voor het betalen van opleidingsvergoedingen niet voor het vrouwenvoetbal. Nationaal wel zo een regeling invoeren, zou dan kunnen betekenen dat het voor speelsters makkelijker wordt om naar een buitenlandse club te gaan in plaats van naar een Nederlandse club. Ook zou het moeten betalen van een opleidingsvergoeding het effect kunnen hebben dat vrouwen minder snel een spelerscontract aangeboden krijgen.

Voorgaande leidt ertoe dat we op dit moment nog niet een regeling kunnen gaan invoeren, maar het doel is nadrukkelijk dat dat wel gaat gebeuren.

### Oproep aan het betaald voetbal

“Stel structureel een substantieel bedrag aan middelen ter beschikking van het professionele vrouwenvoetbal.”

### Toelichting

“Een verdere ontwikkeling en professionalisering van de Vrouwen Eredivisie en Beloften Vrouwen heeft alleen kans van slagen wanneer er vanuit de sectie betaald voetbal van de KNVB structureel een substantieel bedrag aan financiële middelen beschikbaar komt voor de clubs die spelen in genoemde competities. Een goed voorbeeld is de Engelse voetbalbond die enkele jaren geleden al heeft besloten fors te investeren in het vrouwenvoetbal met het behalen van het Europees Kampioenschap als tastbaar resultaat. Wanneer de KNVB dit voorbeeld niet volgt zal het volgens mij steeds moeilijker worden internationaal een rol van betekenis te (blijven) spelen. De overgang naar het betaald voetbal is het moment om hieraan invulling te geven en geeft meer rechtvaardiging aan deze overgang.”

### Reactie:

De keuze om de vrouwen eredivisie, de beloftencompetitie en de bekercompetitie onder de bestuurlijke verantwoordelijkheid van betaald voetbal te brengen heeft direct te maken met de ambitie de topcompetities verder te ontwikkelen en professionaliseren (zie ook antwoord op de voorgaande vraag). De vrouwen eredivisie wordt nu bijna volledig gevormd door betaaldvoetbalorganisaties. In dat licht is het ook reëel om de besluitvorming te koppelen aan de vergadering waarin deze betaaldvoetbalorganisaties zelf samenkomen (AVBV). Dat draagt bij betrokkenheid en eigenaarschap. De bestuurlijke overdracht sluit daarmee ook aan op de doelen uit het Strategisch plan 2022 – 2026. In de huidige strategie streven we ernaar om de topcompetities in het vrouwenvoetbal aantrekkelijker te maken, waardoor de deelnemende clubs meer inkomsten kunnen genereren. Wanneer structureel meer inkomsten gegenereerd worden zijn clubs beter in staat

invulling te geven aan de eisen die (gaan) gelden om deel te nemen aan de topcompetities. Dat zien we als belangrijke stimulans voor de doorontwikkeling van het vrouwenvoetbal in Nederland.

De verantwoordelijkheid voor de doorontwikkeling van het vrouwenvoetbal in Nederland en daarbinnen de topcompetities wordt breed binnen de KNVB gevoeld en gedragen. Gelet ook op de ambities in het strategisch plan zullen daarbij ook investeringen aan de orde zijn.

#### Vraag

“Waarom wordt niet voorgesteld om ook de aan de Vrouwen Eredivisie en Beloften Vrouwen gerelateerde nationale elftallen bij het betaald voetbal onder te brengen?”

#### Toelichting

“In het verlengde van het voorstel ligt het mijns inziens in de rede ook de bestuurlijke en financiële verantwoordelijkheid voor de Oranje Leeuwinnen, Jong Oranje Leeuwinnen, MO20 en MO19 bij het betaald voetbal onder te brengen.”

#### Reactie:

Anders dan bij de topcompetities is er op dit moment geen urgentie om het vertegenwoordigd vrouwenvoetbal bestuurlijk over te laten gaan van amateurvoetbal naar betaald voetbal. Vanuit de gezamenlijke directie is de directeur topvoetbal verantwoordelijk voor alle nationale elftallen binnen de KNVB; vrouwen én mannen. De dagelijkse verantwoordelijkheid en werkzaamheden voor de Oranje Leeuwinnen, Jong Oranje Leeuwinnen en overige nationale jeugdelftallen liggen bij de afdeling voetbal (ook onder de verantwoordelijkheid van de gezamenlijke directie). Het prestatieklimaat wordt niet negatief beïnvloed door de bestuurlijke positionering. Bewezen is dat de randvoorwaarden voor ontwikkeling en professionalisering met de huidige positionering (dus) prima gerealiseerd kunnen worden. De voorwaarden waaronder de Oranje Leeuwinnen kunnen trainen en spelen zijn op hetzelfde niveau gebracht als bij de oranje mannen. Datzelfde geldt voor de financiële beloning. Uiteindelijk geldt daarbij dus ook dat een andere bestuurlijke ophanging niet leidt tot een betere en/of logischer positionering.

## 9. Agenda Bondsvergadering<sup>(waarvan in ieder geval hier te behandelen)</sup>

- [Ingediend door Henk Bolhaar](#)

### Voorstel

“Aan de vergadering van de bondsvergadering als agendapunt toe te voegen: Terugblik dossier mensenrechten in het kader WK 2022.”

### Toelichting

“Speerpunten van de KNVB waren o.a. het verbeteren van de arbeidsomstandigheden voor de arbeidsmigranten, een financieel compensatiefonds van de FIFA/WK-organisatie voor de arbeidsmigranten en het spelen met de OneLove aanvoerdersband. M.b.t. het compensatiefonds en de OneLove aanvoerdersband heeft de FIFA, en de voorzitter daarvan in het bijzonder, de KNVB en enkele andere bonden niet alleen genegeerd, maar ook geschoffeerd en gehanteerd. In dit verband wijs ik ook op de anti Europaspeech van de FIFA-voorzitter.

Graag verneem ik daarom tijdens de bondsvergadering van het bondsbestuur/secretaris-generaal hun standpunt over het handelen van de FIFA en de voorzitter daarvan. Graag daarbij ingaan op de vraag waarom er geen spoedprocedure bij het CAS is aangespannen om duidelijkheid te verkrijgen of de FIFA reglementair juist handelde bij het opleggen van een gele kaart bij het dragen van de OneLove aanvoerdersband. Verder of er niet alsnog een statement moet worden gemaakt bij de herverkiezing van de huidige voorzitter i.p.v. het steunen van zijn kandidatuur onder voorwaarden. Wat mij betreft door voorafgaande aan het agendapunt ‘verkiezing voorzitter’ de vergadering de vergaderzaal te verlaten.”

### Reactie:

Concreet kan worden aangegeven dat we tijdens de bondsvergadering terug zullen kijken op de “Qatar strategie” van de KNVB. Dat doen we uiteraard wel in de wetenschap dat we kort na het WK zitten. Een bredere evaluatie zal in een latere fase dan ook nog aan de orde zijn. Zeker ook gelet op het gegeven dat we na het WK met initiatieven actief te blijven.

In algemene zin kan hier al wel op een aantal punten een korte reactie worden gegeven. Dat doen we puntsgewijs:

- Voor de start van de kwalificatie hebben we de positie ingenomen: als we ons kwalificeren voor het WK dan willen we “maatschappelijk bewust” deelnemen. Enerzijds willen we dan wereldkampioen worden. Anderzijds streven we ernaar om een positieve bijdrage te leveren aan de duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten in Qatar.
- Op het vlak van de positie van arbeidsmigranten zijn verbeteringen bereikt. Dat is, eerlijk is eerlijk, mede dankzij de inzet van FIFA. Door de spotlights van het WK zijn er hervormingen doorgevoerd, met als meest belangrijke pilaren de ontmanteling van het Kafala-systeem, de komst van een hitteprotocol en de introductie van een minimumloon. Op dit vlak is Qatar voorloper in de regio geworden. Doha huisvest vandaag de dag ook het kantoor van de International Labour Organisation (ILO). Dat is daarmee het enige ILO kantoor in het gehele Midden Oosten. Tot slot is er inmiddels ook een “compensatiefonds” dat voorziet in het compenseren van niet betaalde lonen en (dodelijke) slachtoffers van slechte arbeidsomstandigheden.
- Voorgaande laat onverlet dat er nog veel beter kan en moet. Gelet daarop is het onder meer onze inspanning om samen met Amnesty International de druk te houden op compensatie van slachtoffers. Specifieke aandacht daarbij voor personen die voor 2018 arbeidsongeschikt geraakt zijn en nu weer terug zijn in het land van herkomst. Met FNV werken we concreet aan het verder ondersteunen van betere arbeidsomstandigheden. We zetten het geld van de veiling van de wedstrijdshirts in voor voorlichting, juridische ondersteuning, opleiding en voetbalactiviteiten ter mentale en fysieke ontspanning. Wij hebben ons gecommitteerd om ook na het toernooi terug te blijven komen in Qatar en blijven we samenwerken met de



UEFA- werkgroep die in de eerste maanden van 2023 met een eindrapportage en aanbevelingen zal komen.

- Voor wat betreft de persconferentie van de FIFA president: we constateren dat daarin sprake was van uiting van veel persoonlijke frustratie. Die frustratie was overigens niet zozeer gericht tegen de Europese bonden als wel tegen de Europese media. Een deel van de frustratie was wellicht ook nog wel begrijpelijk. Tegelijkertijd moet geconstateerd worden dat een bestuurder naar onze mening geacht mag worden op een professioneler wijze om te gaan met kritiek en publicaties. Dat hebben wij bij monde van de secretaris-generaal van de KNVB ook ter plekke en onmiddellijk kenbaar gemaakt. De eerlijkheid gebiedt te zeggen dat de persconferentie in het midden oosten en veel andere delen van de wereld met grote instemming is ontvangen. Daar werd dit gezien als sterk leiderschap. Voorgaande doet niets af aan wat wij dienaangaande vinden en gezegd hebben, maar het tekent de context waarbinnen we opereren.
- We betreuren de gang van zaken rondom onze OneLove-boodschap. Daarover hebben we ons ook nadrukkelijk uitgelaten in de media. Wij wilden – samen met 7 collegabonden - vooral een positieve pro-inclusie boodschap afgeven. Wij staan voor die normen en waarden. Die blijven we uitdragen. Concreet voor wat betreft de vraag omtrent het Cas: de reden om niet naar het Cas te gaan lag enerzijds in het juridische, er was namelijk (nog) geen sprake van een besluit maar een aankondiging van een bepaalde consequentie. Anderzijds in het sportieve. We hoorden pas op de ochtend van de 21<sup>ste</sup> november dat bij het dragen van de aanvoerdersband de speler in kwestie een gele kaart of zelfs een schorsing zou krijgen. In overleg met onze collegabonden, zeker degene die net als wij die dag moesten voetballen, hebben we toen unaniem besloten om af te zien van het dragen van de OneLove aanvoerdersband. Dat wij in deze situatie zijn gebracht vinden wij ongepast en unfair. Tegelijkertijd geldt dat het aanvaarden van sancties met een direct effect op de voetbalprestaties in alle redelijkheid überhaupt geen optie kon zijn. Ook niet omdat uiteindelijk alsnog niet met de aanvoerdersband gespeeld zou kunnen worden.
- Overwegingen ten aanzien de herverkiezing van de FIFA voorzitter. Een aantal zaken in onderlinge samenhang speelt een rol. De strategie moet wat ons betreft principieel niet zijn om weg te lopen of – wat in media bijvoorbeeld ook geopperd is - uit de FIFA te stappen. Juist nu moeten we staan voor onze ideeën en ons richten op het van binnenuit beter maken van de FIFA. Dit is een opdracht voor de komende 10 jaar. Gelet op het voorgaande vinden we het dan ook diplomatiek onverstandig om de zaal te verlaten bij de verkiezing van de voorzitter. Dit zou ons isoleren en ook vervreemden van de rest van de 210 andere bonden die met ons de FIFA vormen.
- Een cultuurverandering en transitie bewerkstelligen bij de FIFA vereist lange adem. Maar het is eerder in 2016 ook gelukt. We moeten, mede vanuit de verschuivende geopolitieke verhoudingen in de voetbalwereld, slimme antwoorden bedenken die ervoor zorgen dat onze idealen, wensen en doelen daadwerkelijk verwezenlijkt worden. De belangrijkste daarvan zijn: (1) een betere governance/ bestuursstructuur, (2) mensenrechten hoger op de agenda en (3) betere verhoudingen tussen UEFA en FIFA. Een moderne FIFA die er is voor haar leden en niet andersom. Nieuw leiderschap vanuit de FIFA om het voetbal wereldwijd sterker te maken. Om dit te bereiken praten we nu al in Qatar met veel gelijkgestemde bonden binnen en buiten Europa en uiteraard ook met veel FIFA vertegenwoordigers die onze idealen delen. Coalities en allianties zijn belangrijk. Samen staan we sterker en kunnen we bouwen aan een betere FIFA. Belangrijk om daarbij toch ook te benadrukken dat naast alle te verbeteren zaken FIFA ook geweldige stappen gezet heeft op gebied van innovatie, ontwikkelingsamenwerking en de organisatie van internationale toernooien en evenementen.

## 10.1 Samenwerking vereniging met derde m.b.t. trainingen en/of wedstrijden

- Ingediend door Henk Bolhaar

### Vraag

1. “Waarom is er niet gekozen voor goedkeuring door het bestuur amateurvoetbal van een samenwerkingsovereenkomst tussen een vereniging en een commerciële voetbalschool?”
2. Aan welke, op de FIFA-bepalingen aanvullende, eisen denkt het bestuur amateurvoetbal?”

### Toelichting

“Uit de bepalingen van de FIFA maak ik op dat er sprake is van een melding. Eerder (vergadering 18 juni 2022) heb ik het voorstel gedaan om uit te gaan van een door de KNVB goedgekeurde samenwerkingsovereenkomst. Dit in navolging van de door de KNVB goedgekeurd spelerscontract.

Omdat in de voorgestelde tekst een uitwerkingsbevoegdheid aan het bestuur amateurvoetbal wordt gegeven acht ik het wenselijk nu al inzicht te hebben in de te stellen eisen dan wel dat de toezegging wordt gedaan dat de ledenraad hierover wordt geraadpleegd voordat tot vaststelling van de eisen wordt overgegaan.”

### Reactie:

Recent heeft de FIFA haar regelgeving inzake “academies” aangepast. Onder andere het navolgende staat inmiddels in de FIFA-regelgeving:

*A club that wishes to collaborate with a private academy shall:*

- i. report such collaboration to the association with which the club is affiliated;*
- ii. ensure that the private academy reports its players to the association where the academy operates;*
- iii. before entering into a contract with a private academy, ensure that the private academy takes proper measures to protect and safeguard minors; and*
- iv. report any wrongdoing of which it may become aware to the relevant authorities, taking all necessary measures to protect and safeguard minors from potential abuse.*

Het spreekt voor zich dat de eisen die het bestuur zal stellen, aansluiten bij de FIFA-regeling. Hierbij wordt op dit moment in ieder geval gedacht:

- aan het voorschrijven van minimumeisen betreffende de overeenkomst tussen een club en een academie/voetbalschool;
- aan registratie van de overeenkomst bij de KNVB, waarbij dus als voorwaarde geldt dat dit alleen kan indien aan de minimumeisen wordt voldaan;
- aan het verstrekken van een overzicht van de spelers die deelnemen aan de activiteiten van de voetbalschool;
- eisen stellen aan de personen die actief zijn voor de voetbalschool (van overeenkomstige toepassing zijn van de regeling inzake trainerslicenties en intermediairs (mogen geen functie hebben bij een club)).

Het niet voldoen aan deze eisen betekent dat de samenwerking niet mag plaatsvinden, althans dat deze in strijd is met de KNVB-regelgeving.

Met de huidig gekozen richting van reglementering creëren we de mogelijkheid om eisen te stellen aan dan wel via overeenkomsten, maar beperken we ons reglementair niet op voorhand tot bijvoorbeeld het instrument van een goed te keuren overeenkomst.

- [Ingediend door Wicher Schreuders](#)

#### Opmerking

“Hier wordt als tekst voorgesteld:

*Elke vorm van samenwerking tussen een vereniging en een derde, niet zijnde een lid van de vereniging, met betrekking tot trainingen en/of wedstrijden van spelers dient te voldoen aan daartoe door het bestuur amateurvoetbal gestelde eisen.*

In de toelichting staat:

*Door de ledenraad is in de werkconferentie van het najaar 2021 verzocht te kijken naar de ontwikkelingen op het gebied van commerciële voetbalscholen en eventuele acties te bezien.*

*Gegeven het feit dat met commerciële voetbalscholen geen direct (lidmaatschaps)relatie bestaat, zijn deze vragen van een andere orde dan wanneer het gaat om bijvoorbeeld externe scouting door aangesloten clubs. Er is voor de commerciële voetbalscholen eerst gekeken naar het creëren van een verbinding en die te verankeren in de reglementen. Vandaar dit voorstel tot reglementswijziging.*

*Door eisen te stellen aan de samenwerking tussen een vereniging en een derde, niet zijnde een lid van de vereniging, met betrekking tot trainingen en/of wedstrijden van spelers worden de verenigingen handvatten geboden die zijn gericht op de diensten die in dat kader worden geleverd door de desbetreffende personen en/of organisaties.*

*Na reglementaire verankering zal gekeken worden naar te stellen inhoudelijke eisen. Die zullen worden opgenomen in het handboek competitiezaken.*

Ik ben – zoals bekend - voorstander van het beperken van de uitwassen van commerciële voetbalscholen en externe scouting en alles wat daarmee verbonden is. De nu gezette stap is een eerste, maar een zeer voorzichtige zonder enige inhoudelijke invulling. Dat had al wel verder mogen gaan. Zoals bekend, werken een aantal van die (commerciële) voetbalscholen samen met spelersmakelaars, waarbij (jeugd)spelers worden gelokt en gebonden met contracten en connecties bij BVO's in binnen- en buitenland. De activiteiten van (commerciële) voetbalscholen doorkruisen deels de trainingen en wedstrijden van die (jeugd)spelers bij hun eigen club. Dit gebeurt deels ook door het doen spelen van wedstrijden tussen teams van (commerciële) voetbalscholen tegen reguliere clubteams, zowel van BVO's als van AV-clubs. Dat zou vanuit de KNVB verboden kunnen cq moeten worden, want die BVO's en AV-clubs zijn wel lid van de KNVB. Ook clubs die hun accommodatie voor trainingen en wedstrijden van die (commerciële) voetbalscholen beschikbaar stellen, zouden door de KNVB aangepakt kunnen cq moeten worden. Vervolgens kunnen individuele spelers en trainers – die zonder twijfel (bijna) allemaal via een club (of als trainer mogelijk rechtstreeks) KNVB-lid zijn, ook die kunnen daarop worden aangesproken.

Het argument dat met die (commerciële) voetbalscholen geen rechtstreekse lidmaatschapsrelatie bestaat klopt, maar dat vind ik een 'makkelijke' uitweg: immers de spelers en trainers die deelnemen, alsmede de clubs die hun accommodatie (gratis of tegen betaling) ter beschikking stellen, alsook de clubs die in wedstrijden als tegenstander fungeren, die zijn wel KNVB-lid.”

#### Reactie:

Zie het antwoord op de vorige vraag. Door de te stellen eisen wordt een aantal zaken dat is genoemd ondervangen.

In aanvulling geldt dat de KNVB geen voorstander is van de verboden die worden geschetst. Een gegeven is dat – juist vanwege de populariteit van voetballen – er altijd interesse is in meer voetbalactiviteiten. Het straffen van individuele personen voor het deelnemen aan voetbalactiviteiten kan overwogen worden, maar is voor ons niet de preferente weg. Wij geloven meer in het stimuleren van goede initiatieven (vooral via onze verenigingen) en daarbij voor zover nodig het stellen van eisen. Zodoende houden we ook zicht op de activiteiten in het brede voetballandschap. Dit laatste telt eens te meer wanneer wordt meegewogen dat niet iedere alternatieve vorm van voetbal organiseren en deelname daaraan op voorhand geblokkeerd kan of mag worden.

# Besluitenlijst

Ledenraad 17 december 2022



## NAJAARSVERGADERING 2022 LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

	AGENDAPUNT	BESLUIT
3.	<b>VERSLAG LEDENRAAD 18 JUNI 2022</b>	<i>Met inachtneming van de toezeggingen stelt de vergadering het verslag, inclusief de actielijst en besluitenlijst, van de vergadering van 18 juni 2022 vast.</i>
4.	<b>TERUGBLIK EERSTE SEIZOENSHELFT 2022/'23</b>	<i>De ledenraad is op de hoogte gesteld van de terugblik over de eerste seizoenshelft van 2022/'23.</i>
5.	<b>VERANTWOORDING SEIZOEN 2021/'22</b>	<b>5.1 Verslag bestuur amateurvoetbal 2021/'22</b> <i>Met inachtneming van de toezeggingen neemt de vergadering kennis van het verslag van het bestuur amateurvoetbal over het seizoen 2021/'22.</i> <b>5.2 Verslag raad van toezicht amateurvoetbal 2021/'22</b> <i>De ledenraad neemt kennis van het verslag van de raad van toezicht over het seizoen 2021/'22.</i>
6.	<b>FINANCIËN</b>	<b>6.1 Jaarrekening amateurvoetbal 2021/'22</b> <i>De vergadering neemt kennis van het accountantsverslag, stelt de jaarrekening amateurvoetbal over het seizoen 2021/'22 vast en stemt in met het voorstel voor de bestemming van het positieve resultaat inclusief de geformuleerde kaders.</i> <b>6.2 Verlenen van kwijting bestuur amateurvoetbal</b> <i>De vergadering verleent kwijting aan het bestuur amateurvoetbal.</i> <b>6.3 Verlenen van kwijting raad van toezicht amateurvoetbal</b> <i>De vergadering verleent kwijting aan de raad van toezicht amateurvoetbal.</i>
7.	<b>VROUWEN EREDIVISIE, BELOFTEN EREDIVISIE EN BEKER VROUWEN</b>	<i>Met inachtneming van de oproep en toezegging stemt de vergadering in met de overgang van de sectie amateurvoetbal naar de sectie betaald voetbal van de organisatie (en verantwoordelijkheid voor) de competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en de overige door de KNVB te organiseren competities/ toernooien/ wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie.</i>
8.	<b>EINDRAPPORTAGE COMMISSIE FUNCTIONEREN LEDENRAAD</b>	<i>De vergadering neemt kennis van de eindrapportage van de Commissie Functioneren Ledenraad en stemt in met de aanbevelingen van de Commissie.</i>
9.	<b>AGENDA BONDSVERGADERING</b> <sup>(WAARVAN IN IEDER GEVAL HIER TE BEHANDELEN)</sup>	<i>Met inachtneming van de aankondiging dat er tijdens de bondsvergadering een statement aan de orde wordt gesteld neemt de vergadering kennis van de volgende agendapunten:</i> <b>9.1 Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen en Beker Vrouwen</b> <b>9.2 KNVB Jaarverslag 2021/'22</b> <b>9.3 Verslag onderzoekscommissie integriteit seizoen 2021/'22</b> <b>9.4 Reglementaire aangelegenheden</b> <b>9.5 Herbenoeming bondsvoorzitter</b>
10.	<b>REGLEMENTAIRE AANGELEGHEDEN</b>	<i>De vergadering heeft ingestemd met de reglementaire aangelegenheden:</i> <b>10.1 AV – RAV: Samenwerking vereniging met derde met betrekking tot trainingen en/of wedstrijden</b> <i>Met inachtneming van de afspraak dat de concretisering van de voorwaarden, zodra die er zijn, met de ledenraad worden gedeeld.</i> <b>10.2 AV – LVE: Aanpassing datum van rapporteren</b> <b>10.3 AV – LVE: Samenstelling licentiecommissie</b> <b>10.4 BOND – Statuten: Beslissingsbevoegdheid bondsbestuur</b> <b>10.5 BOND – Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage: Wijzigingen verenigingsjaar in kalenderjaar</b> <i>Bij agendapunt 10.4 en 10.5 neemt definitieve besluitvorming plaats in de bondsvergadering.</i>

# Besluitenlijst

Ledenraad 17 december 2022



11.	<b>(HER)BENOEMINGEN</b>	<p><b>11.1 Raad van toezicht amateurvoetbal</b> <i>De vergadering stemt in met de benoeming van Albert van Wijk als voorzitter van de raad van toezicht en Janneke Brink-Daamen als lid van de raad van toezicht.</i></p> <p><b>11.2.1 Leden tuchtorganen amateurvoetbal</b> <i>De vergadering stemt in met de voorgedragen (her)benoemingen conform gestelde rooster.</i></p> <p><b>11.2.2 Hoofdaanklager Zuid</b> <i>De vergadering stemt in met de benoeming van mevrouw K. Verhoeven tot hoofdaanklager in steunpunt Zuid voor de periode van 1 januari 2023 tot en met 30 juni 2025.</i></p>
-----	-------------------------	---

# ACTIELIJST

## Ledenraad amateurvoetbal

Laatste update

2-jun-23

Status	Actie	Afkomstig uit	Betreft	Deadline	Opmerkingen
	Visie op differentiatie contributie voor verenigingsvrijwilligers en hoe om te gaan met het bondslidmaatschap.	Voorjaarsvergadering 2018		Voorjaar 2023	In najaarsvergadering van 2022 is aangegeven dat voorjaar '23 een voorstel/aanpak zou worden gedeeld t.a.v. dit langgeleden benoemde punt. Gegeven de relatie met de komende discussie over het financiële beleid en de onder de strategische pijler "meer voetballers" aangekondigde visie op lidmaatschapsverbanden, geniet het (toch) de sterke voorkeur onderhavig actiepunt daarbij te kunnen betrekken. De samenhang is te groot voor losse benadering. Dat betekent evenwel dat het punt nog een keer op de actielijst blijft staan en in het najaar 2023 aan de orde gaat komen. Hierover is overigens afgestemd met de vragensteller van destijds.
	In gezamenlijkheid verkennen van de mogelijkheden om een financiële commissie in te stellen namens de ledenraad.	Voorjaarsvergadering 2020		Najaar 2023	Het gesprek met de ledenraad over het functioneren van de ledenraad maakt onderdeel uit van Werkconferentie de Aftrap. Voorbereiding daarvoor vindt plaats met Commissie functioneren ledenraad. De werkconferentie is uitgesteld wegens de coronapandemie. Aan herplanning wordt gewerkt. Opties van digitale invulling zijn onderzocht en worden uitgewerkt. Nog onderwerp van nadere uitwerking. Focus in eerste instantie gelegd op proces van verkiezingen. Na de verkiezingen zal het onderwerp geagendeerd worden op één van de werkconferenties in 2023.
	Informatie m.b.t. deelnemingen	Najaarsvergadering 2021	agendapunt 5.1	voorjaar 2023	In het voorjaar van 2023 zal hierop worden teruggekomen.
	Voortgang communicatie/positionering LR	Najaarsvergadering 2021	agendapunt 12	Voorjaar 2024	Onderwerp is meegenomen tijdens de werkzaamheden van de Commissie Functioneren Ledenraad. In het najaar van 2022 is er kennisgenomen van de eindrapportage van deze Commissie en is er ingestemd met de aanbevelingen vanuit de Commissie. Deze aanbevelingen, waaronder positionering, zijn tijdens een extra bijeenkomst met de ledenraad op 9 mei 2023 aan een nieuwe tijdlijn gekoppeld. Dit leidt tot aanpassing van de deadline naar voorjaar 2024.
	Samenwerking clubs - commerciële voetbalscholen	Najaarsvergadering 2021	agendapunt 12	Voorjaarsvergadering 2023	Orientatie op ontwikkelingen en eventuele (reglementaire) stappen. Terugkoppeling gedaan tijdens voorjaarsvergadering. Tijdens de najaarsvergadering 2022 is de reglementaire basis vastgesteld voor de verdere kaders/voorwaarden. Concretisering van de kaders/ voorwaarden worden met de ledenraad gedeeld voorafgaand aan de voorjaarsvergadering van 2023.
	Uitwerken KNVB Strategisch Plan 2022 - 2026. Waaronder kijken naar de uitwerking van sportiviteit en respect en samenwerking tussen de verenigingen aangaande meisjes en- vrouwenvoetbal.	Voorjaarsvergadering 2022	Agendapunt 5	Najaar 2023	Uitwerking is passend bij dynamisch karakter van plan aan de orde looptijd Strategisch plan. Eerste stap tijdens werkconferentie de Aftrap (najaar 2022) gezet. Samenwerking verenigingen meisjes-en vrouwen wordt in visie vrouwenvoetbal meegenomen. Verdere uitwerking volgt.
	Verkenning wat er valt onder 'toekomstbestendige verenigingen' en daarbij ook kijken naar de kaders (met ledenraad, alsook met belangenorganisaties).	Voorjaarsvergadering 2022	Agendapunt 5	Najaar 2023.	
	Verkiezingsprotocol en ledenraadsprofiel bespreken: "bij voorkeur' woonachtig in kieskring."	Voorjaarsvergadering 2022	Agendapunt 8.2	Najaarsvergadering 2023	Betrekken bij evaluatie verkiezingen.

	Wanordelijkheden bij amateurverenigingen in kaart brengen.	Voorjaarsvergadering 2022	Agendapunt 10.8, artikel 24, lid 3	Najaarsvergadering 2023	Aanpak rondom wanordelijkheden is onderwerp van herijking. Indien aan de orde zullen voor het najaar besluiten worden geagendeerd. In voorbereiding daarop zal de ledenraad worden meegenomen.
	Overzicht van de spelerscontracten die ter goedkeuring bij de KNVB zijn aangeboden (schriftelijk overzicht).	Voorjaarsvergadering 2022	Agendapunt 12	Voorjaarsvergadering 2023	Het eerste overzicht is op 15 december 2022 gedeeld op SharePoint. Aan het einde van het seizoen 2022/'23 zal een tweede overzicht worden geplaatst.
	Terugkoppeling evaluatie competitie O18/021	Voorjaarsvergadering 2022	Agendapunt 12	Voorjaarsvergadering 2023	Voorafgaand aan de voorjaarsvergadering 2023 is de evaluatie gedeeld met de ledenraad.
	Delen plan v.w.b. scheidsrechters	Najaarsvergadering 2022	Agendapunt 5.1	Voorjaar 2023	Arbitrage staat nadrukkelijk genoemd in de strategische visie. Er wordt een plan opgesteld v.w.b. scheidsrechters. Na bespreking binnen directie is dit plan ter kennisname met de ledenraad gedeeld op SharePoint.
	Het bondsbestuur komt met een visie over de positionering van de vertegenwoordigde elftallen, zowel mannen als vrouwen.	Najaarsvergadering 2022	Agendapunt 7	Najaar 2023	

# KNVB STRATEGIE

**VOORTGANG EN  
ACTIES 2023/'24**

---





# STRATEGIE 2022-2026

## ONZE MISSIE

De KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving.

**ONS VOETBAL KLEURT  
DE WERELD ORANJE.**



# VOORTGANG EN ACTIES 2023/'24

## WAAR STAAN WE NA SEIZOEN 1?

Het eerste seizoen van de strategie 2022-2026 zit er bijna op. Tijd voor reflectie. We kunnen constateren dat er veel goed gaat. Van de voorgenomen plannen is er veel in gang gezet en er is zelfs een eerste doel gerealiseerd (top 6 UEFA clubranking bij de mannen). Tegelijkertijd is er dit seizoen veel gebeurd dat we vooraf niet hadden voorzien. Maar onze strategische doelen staan nog steeds overeind en het lukt ons als organisatie goed om ons handelen hierop af te stemmen.

Als tussenrapportage zijn we de zes strategische doelen langs gegaan. Wat is er gerealiseerd van de acties die we bij aanvang in gedachten hadden? Welke resultaten kunnen we overleggen en wat worden de accenten voor het komend seizoen? Ook maken we inzichtelijk welke reguliere werkzaamheden bijdragen aan het halen van de doelen. Het draait namelijk niet alleen om nieuwe of extra activiteiten, juist het dagelijks werk heeft de grootste impact op onze doelen.

## LEESWIJZER

Ieder strategisch doel is op dezelfde manier uitgewerkt:

1. De oorspronkelijke uitwerking van de ambitie, de doelen 2022-2026 en de acties voor het seizoen 2022/'23. Bij de acties is aangegeven of het afgerond is (✓), of we ermee bezig zijn (●), of dat het nog niet of onvoldoende is opgepakt (□).
2. Vervolgens is weergegeven welke reguliere werkzaamheden bijdragen aan het behalen van de doelen en wat de belangrijkste resultaten binnen het doel van 2022/'23 zijn.
3. Tot slot een opsomming van de belangrijkste acties/accenten voor volgend seizoen (2023/'24).





# EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

---

1

# EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

## AMBITIE LANGE TERMIJN

We willen wereldkampioen worden met onze Oranjemannen en -vrouwen.

## DOELEN 2022-2026

- De Oranjemannen en/of -vrouwen winnen een groot toernooi.
- Alle nationale (jeugd)teams plaatsen zich altijd voor EK's en WK's.
- Training en performance faciliteiten KNVB Campus op nationaal topniveau.
- Minimaal twee grote internationale evenementen naar Nederland halen.



## ACTIES 2022/'23

- ✓ Versterken van de staf van nationale teams met data-, performance- en videoanalyse.
- ✓ Sterkere tegenstanders voor jeugdteams bij oefenwedstrijden en toernooien.
- ✓ Bewaken van een voetbaltechnische oranje draad die door alle nationale teams heen loopt.
- Investeren in de kwaliteit van de topopleidingen van KNVB Academie.
- Uitbreiden van de KNVB Campus als thuisbasis van alle nationale teams.
- Bid WK vrouwen 2027 en Nations League Finals 2023.
- Lobbyen en meewerken in FIFA en UEFA geledingen in het belang van Nederland.

✓ = afgerond  
• = mee bezig  
□ = niet of onvoldoende opgepakt



# EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Voor de A-teams geldt dat zij iedere twee jaar toewerken naar een EK of een WK. De lijnteams spelen jaarlijks kwalificatietoernooien voor deelname aan het EK en/of WK. Om te komen tot de best mogelijke prestaties, werken we dagelijks aan:

- Het optimaal bezetten en laten functioneren van de staven.
- Scouten van de beste spelers per leeftijdscategorie.
- Organiseren van activiteiten voor de lijnteams, tussenteams en futures per leeftijdscategorie.
- Creëren van de juiste voorwaarden op gebied van faciliteiten, performance analyse, medische begeleiding en voeding.
- Bewaken van de voetbaltechnische oranje draad door de verschillende lichten heen.
- Opleiden van nieuwe topcoaches met de voetbalacademie.

Om onze doelen te behalen is samenwerking met de clubs, maar ook met de UEFA en FIFA cruciaal.

## RESULTATEN 2022/'23

- Kwartfinale op het EK vrouwen 2022 en het WK mannen 2022.
- 4<sup>e</sup> plaats op het WK vrouwen O20
- Kwalificatie voor het WK vrouwen 2023.
- Kwalificatie Nations League Finals 2023.
- Kwalificatie voor het EK met de mannen onder 17 en de vrouwen onder 19.
- Behalen eliteronden WK-kwalificatie met Oranje Futsal mannen.
- Organisatie van de Nations League Finals 2023.
- Lancering bid FIFA Women's World Cup 2027.

Het afgelopen seizoen hebben we de bezetting van de verschillende staven geoptimaliseerd, evenals de programmering van de diverse teams. Beide A-teams hebben een nieuwe bondscoach en er zijn twee nieuwe voetbaldirecteuren aangesteld. Daarnaast hebben we onze visie en aanpak ten aanzien van de nationale (jeugd)teams gebundeld in één centraal beleid.



# EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

## ACTIES 2023/'24

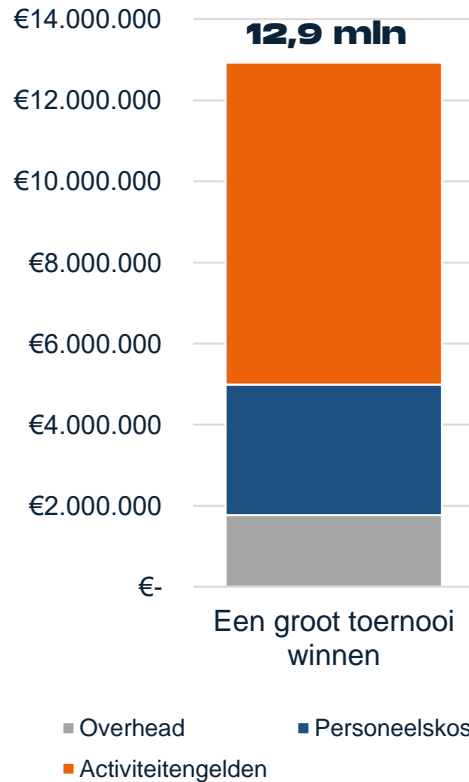
- Uitvoering geven aan beleid nationale teams.
- Doorselecteren in de staven van de nationale (jeugd)teams.
- Uitwerken van een voetbaltechnische visie op de inrichting van de KNVB Campus.
- Eindrondes naar Nederland halen die aansluiten bij de sportieve ambities van de KNVB.
- Indienen van het bid WK vrouwen 2027 met België en Duitsland.



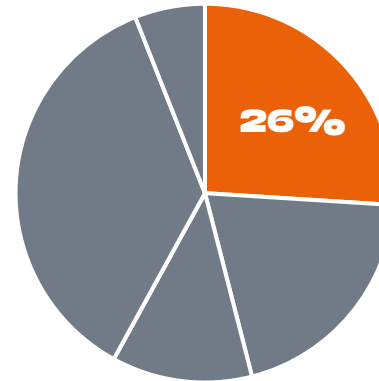


# EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

## KOPPELING MET BEGROTING AV 2023/'24



% totale begroting



### Accenten:

- Intensivering programma / uitbreiding in verschillende staven nationale jeugdteams (200k).
- Jong Oranje Vrouwen (535k).



# MEER VOETBALLERS

---

2



# MEER VOETBALLERS

## AMBITIE LANGE TERMIJN

Meer mensen laten voetballen in ons unieke voetballandschap.

## DOELEN 2022-2026

- Er nemen minimaal 1 miljoen actieve voetballers deel aan KNVB competities.
- Het aantal vrouwelijke actieve voetballers is toegenomen tot 155.000.
- Er nemen 400.000 voetballers deel aan alternatieve activiteiten op straat, op het veld, in de zaal en/of op school.



## ACTIES 2022/'23

- KNVB competities doorontwikkelen en beter laten aansluiten bij verschillende doelgroepen.
- Met de KNVB Academie zorgen voor voldoende trainers en scheidsrechters voor iedere voetballer.
- Alternatieve activiteiten (door)ontwikkelen voor veld, zaal, school, straat.
- Nieuwe lidmaatschapsvormen ontwikkelen.
- Spelregelvernieuwing om het voetbalspel aantrekkelijker te maken.
- Internationale evenementen naar Nederland halen ter inspiratie.
- Samen met clubs, trainers en scheidsrechters werken aan een veilig sportklimaat.

√ = afgerond  
• = mee bezig  
 = niet of onvoldoende opgepakt



# MEER VOETBALLERS

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Het overgrote deel van de voetballers neemt deel aan een KNVB-competitie. Hoe beter onze competities, hoe mee voetballers lid worden en hoe langer zij lid blijven. In aanvulling op het competitievoetbal, faciliteren we activiteiten zoals schoolvoetbal.

Week in, week uit, werken we aan:

- Organiseren van spannende en gelijkwaardige competities voor alle niveaus, samen met de verenigingen.
- Aanstellen van passende arbitrage.
- Het handhaven van de spelregels via tuchtzaken.
- Ontwikkelen van nieuwe en/of aangepaste voetbalcompetities die beter aansluiten bij de doelgroep.
- Faciliteren van voetbalvormen buiten en/of gelinkt aan de vereniging zoals schoolvoetbaltoernooien.
- Betere communicatie over ons voetbalaanbod.

We stemmen af met de verschillende belangenverenigingen.

## RESULTATEN 2022/'23

- Introductie van het fasenvoetbal bij de junioren.
- Eerste editie van de Final League bij de meiden.
- Groei in 7x7 voetbal bij de mannen en vrouwen.
- Groei van 100 scholen bij de schoolvoetbaltoernooien.
- Marktverkenning en –advies gerealiseerd over samenwerking met marktpartijen alternatief aanbod.

Het afgelopen seizoen hebben we geëxperimenteerd met nieuwe spelregels in de B-categorie voor junioren. De pilot was een succes, dus volgend seizoen breiden we verder uit. Ook werken we aan de ontwikkeling van een platform, waar aanbieders en (ongebonden) voetballers elkaar kunnen vinden.



# MEER VOETBALLERS

## ACTIES 2023/'24

KNVB competities (door)ontwikkelen:

- Service richting verenigingen verbeteren n.a.v. servicemeting 2022/'23.
- Structurele meting tevredenheid en potentieel.
- Organiseren en implementeren van (nieuw) aanbod.
- Uitvoering geven aan plan futsal.

Alternatieve activiteiten (door)ontwikkelen:

- Ontwikkelen platform KNVB Play.
- Verkennen aanbod zomervoetbal.
- Rinus inzetten als tool voor voetbal & onderwijs.

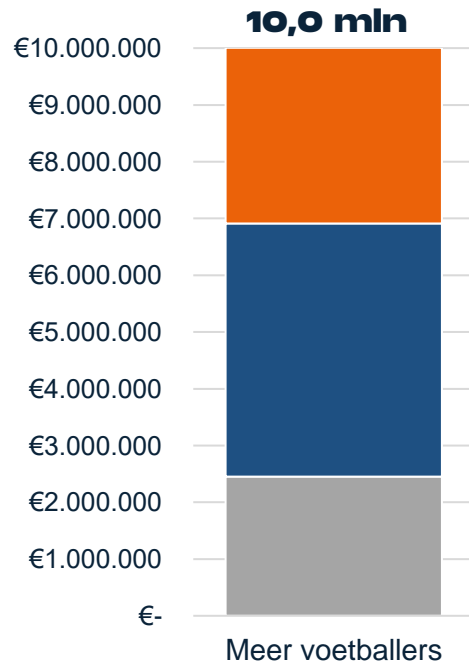
De (digitale) wereld van de voetballer verbeteren:

- Beter contact met de (potentiële) voetballer.
- Positionering van het merk "Amateurvoetbal".



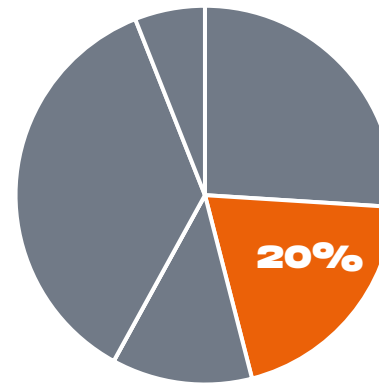
# MEER VOETBALLERS

## KOPPELING MET BEGROTING AV 2023/'24



■ Overhead      ■ Personeelskosten  
■ Activiteitengelden

**% totale begroting**



**Accenten:**

- Ontwikkelteams/KNVB Play (205k)
- Schoolvoetbal (260k)



# MEER FANS EN SUPPORTERS

---

3

# MEER FANS EN SUPPORTERS

## AMBITIE LANGE TERMIJN

Meer fans en supporters, met de beste voetbalbeleving.

## DOELEN 2022-2026

- Toegankelijkheid, veiligheid en gastvrijheid in stadions verbeteren.
- Wangedrag supporters in en rond stadions verminderen.
- Volle stadions voor alle Oranje wedstrijden.
- Een loyale en toekomstbestendige fanbase voor Oranje.



## ACTIES 2022/'23

- ✓ De belangen van supporters waarborgen met een supporter liaison officer (SLO) bij de KNVB.
- Met clubs en overheid werken aan veiligheid van en in stadions.
- Service en communicatie van en naar Oranjefans optimaliseren.
- Ultieme fanbeleving neerzetten in aanloop naar en tijdens eindtoernooien.
- ✓ Grootste thuisevenement ooit organiseren tijdens het WK in Qatar.

✓ = afgerond  
• = mee bezig  
□ = niet of onvoldoende opgepakt



# MEER SUPPORTERS

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Dit strategisch doel valt in twee groepen uiteen: de oranjefans en clubsupporters. Om het stadionbezoek in het betaald voetbal zo toegankelijk en veilig mogelijk te maken, werken we aan:

- Het opsporen en aanpakken van ongeregelheden samen met het Ministerie van V&J in een taskforce.
- Opleiden en ondersteunen van VC's en SLO's op het gebied supporters- en veiligheidszaken.
- Continue investeren in de kwaliteit van de veiligheidsorganisaties.
- Verhogen kennis op het gebied van Safety, Security & Service.

Om onze doelen te behalen, werken we zowel op nationaal niveau (regie- en expertgroep voetbal & veiligheid en Supporterscollectief Nederland) als op clubniveau (overlegstructuren VC's, SLO's) actief samen met onze belangrijkste partners.

## RESULTATEN 2022/'23

- Strengere aanpak bij het gooien van voorwerpen op- en het betreden van het veld.
- Menukaart voor de ondersteuning van BVO's gerealiseerd.
- Bijeenkomsten voor stewards georganiseerd.
- Nieuwe structuur voor SLO's (opleidingen en bijeenkomsten) opgezet voor SLO KNVB.
- Licentievoorwaarden ten aanzien van VC's en SLO's bij clubs doorgevoerd.
- Protocol stadionveiligheid geïmplementeerd.



# MEER SUPPORTERS

## ACTIES 2023/'24

Totaalaanpak Toegankelijk, Gastvrij en Veilig voetbal 2030:

- Intensieve samenwerking van betaald voetbal (KNVB, ECV/CED en clubs) met rijksoverheid, gemeenten, politie, OM en supporters.
- Evalueren verscherpte maatregelen veiligheid veld.
- Aandacht voor gedrag van spelers en trainers.
- Extra aandacht voor de aanpak van (homofobe) spreekkoren.
- Programma voor veiligheidscoördinatoren en SLO's ontwikkelen.
- En andere acties uit de roadmap.





# MEER FANS

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

De andere doelgroep zijn onze Oranjefans. Om de stadions bij wedstrijden van de oranjemannen én -vrouwen vol te krijgen, spannen we ons als volgt in:

- Alle oranjewedstrijden uitverkopen en met hoogst mogelijke recette.
- Uitbreiden van de OnsOranje fanbase.
- Oranjefanbase verbreden met jongere doelgroep.
- Optimaliseren van alle contactmomenten voor de fan.
- Loyalty vergroten.

## RESULTATEN 2022/'23

- 100.000 bezoekers in het Huis van Oranje.
- Wereldkampioen engagement onder de grote landen op Instagram en Youtube.
- 14,8% groei van de onsooranje-kanalen met een groter bereik onder jongeren.
- Hoogste recette ooit bij Nederland – België.

We hebben de klantreis van zowel bezoekers van de oranjemannen als de –vrouwen in beeld gebracht. Vanuit deze inzichten hebben we een beter beeld van het type fans en kunnen we nog beter inspelen op hun behoeften. Voorbeelden daarvan zijn het Oranje Debuut en de OranjeLeeuwinnen Experience.



# MEER FANS

## ACTIES 2023/'24

Oranjefans:

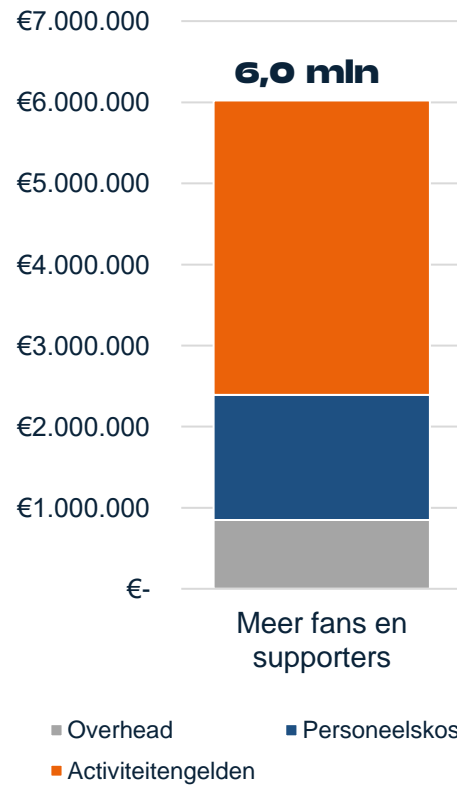
- Werken aan het prijsbeleid, persoonlijke kaartverkoop campagnes en nieuwe salesproposities.
- Registratie bezoekers Oranje en KNVB app en webshop via KNVB Account.
- Jonge Leeuwen plan in combinatie met pupillen AV.
- Seamless journey (OranjeLeeuwinnen) en entertainmentplan in-stadium.
- OnsOranje platformstrategie uitwerken en vernieuwen van de app.
- Loyaliteitsprogramma voor Oranje ClubCard houders.
- Customer Lifetime Value onderzoeken.



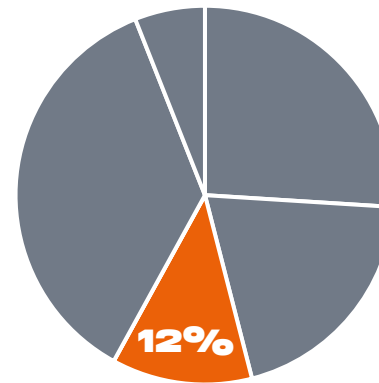


# MEER FANS EN SUPPORTERS

## KOPPELING MET BEGROTING AV 2023/'24



% totale begroting



### Accenten:

- Evenementen (1,0 mln)
- Communicatie (342k)



# BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

---

4

# BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

## AMBITIE LANGE TERMIJN

Met het Nederlands betaald voetbal op sportief en commercieel vlak sterke groei realiseren.

## DOELEN 2022-2026

- Met de mannen de top 6 en met de vrouwen de top 7 van de UEFA coëfficiëntenlijst bereiken.
- Goede samenwerking met ECV en CED (NL League), clubs, spelers en trainers.
- Bijdragen aan meer inkomsten voor het Nederlands betaald voetbal.
- Uitbreiden en verder professionaliseren Vrouwen Eredivisie.
- Betaald voetbal clubs versterken.
- Toegenomen tevredenheid over dienstverlening KNVB.



## ACTIES 2022/'23

- Belangen betaald voetbal behartigen bij FIFA en UEFA.
- Succesvol maken competitiebestuur met ECV en CED.
- Samenwerken aan nieuwe en bestaande commerciële initiatieven.
- Commerciële exploitatie Vrouwen Eredivisie naar ECV.
- Medezeggenschap voor vrouwelijke spelers organiseren.
- Intensiveren bestrijding matchfixing.
- Met clubs jeugdopleidingen en top(jeugd)competities versterken.
- Uitbreiden van opleidingen KNVB Expertise voor doelgroepen binnen BVO's.

√ = afgerond  
• = mee bezig  
 = niet of onvoldoende opgepakt



# BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

De KNVB organiseert samen met de ECV en CED de competities in het betaald voetbal: de Eredivisie, de Keuken Kampioen Divisie, de Vrouwen Eredivisie (vanaf seizoen '23/'24) en de KNVB Beker voor mannen en vrouwen:

- Vaststellen en uitvoeren van de wedstrijdprogramma's.
- Bevorderen van de prestaties van de Nederlandse clubs in Europa door hen te faciliteren binnen onze nationale competitie.
- Clubs ondersteunen op organisatorisch en voetbaltechnisch vlak.
- Ontwikkelen en aanstellen van de arbitrage en handhaven van de regels via tuchtzaken.
- Waarborgen van de integriteit en continuïteit van de voetbalcompetities middels het licentiesysteem.

Alles wat we doen, doen we namens en in samenwerking met ECV, CED, de clubs, de CSR en CTR.

## RESULTATEN 2022/'23

- Top 6 van de UEFA coëfficiëntenlijst bereikt met de mannen.
- Eerste seizoen van het competitiebestuur betaald voetbal (KNVB, ECV, CED).
- Bestuurlijke overgang van de Vrouwen Eredivisie naar het betaald voetbal.
- Uitbreiding van de Vrouwen Eredivisie per 2023/'24 met FC Utrecht.

Binnen het betaald voetbal wordt hard gewerkt aan een nieuwe mediadeal. De KNVB is hier als participant bij betrokken, en brengt de rechten van de KNVB Beker in.



# BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

## ACTIES 2023/'24

- Samen met ECV, CED en clubs evalueren van het competitiebestuur betaald voetbal en indien nodig aanpassingen doen.
- Bestuurlijke overgang Vrouwen Eredivisie:
  - Vaststellen besluitvorming binnen de AVBV
  - Uitbreiding licentiesysteem
  - Toewerken naar 1e divisie en P/D-regeling
  - Vergroten (uitzend)bereik en commerciële waarde
  - Samen met de CSR verder invulling geven aan medezeggenschap voor vrouwelijke spelers.
- Investeren in extra clubondersteuning en opleidingen.
- Clubs actiever informeren over wat de KNVB doet.
- Doorontwikkelen licentieproces eigendomsoverdracht clubs.





# AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

5



# AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

## AMBITIE LANGE TERMIJN

Een toekomstbestendige verenigings- infrastructuur met clubs die over goede én voldoende vrijwilligers beschikken.

## DOELEN 2022-2026

- Meer (opgeleide) trainers, scheidsrechters en bestuurders binnen clubs.
- 80% van de clubs heeft een hoofd opleiding en 50% een scheidsrechterscoördinator.
- Het aantal KNVB-scheidsrechters is gestegen met 25%.
- Verdubbeling vrouwelijke trainers, scheidsrechters en bestuurders.
- Toegenomen tevredenheid over dienstverlening KNVB.



## ACTIES 2022/'23

- Met de KNVB Academie meer trainers, scheidsrechters, bestuurders en coördinatoren opleiden.
- ✓ Door middel van communities onderlinge uitwisseling van kennis en ervaringen faciliteren (bijvoorbeeld EenTweetje).
- Clubs op een slimme en effectieve manier helpen met hun (ontwikkel)vragen.
- Clubs inspireren met nieuw voetbalaanbod en toekomstige verdienmodellen.
- Clubs ondersteunen en stimuleren op gebied van een veilig sportklimaat.
- ✓ Aanpak risicoverenigingen voortzetten.

✓ = afgerond  
• = mee bezig  
 = niet of onvoldoende opgepakt



# AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Het voetbalaanbod, de kwaliteit van de verschillende doelgroepen en de onderlinge samenwerking maken een vereniging toekomstbestendig. We helpen verenigingen hier op de volgende manier bij:

- Het ontwikkelen en aanbieden van opleidingen en andere activiteiten voor trainers, scheidsrechters, bestuurders, hoofden opleiding en scheidsrechterscoördinatoren.
- Integrale ondersteuning van de verschillende doelgroepen binnen clubs.
- Kennisdeling via KNVB Assist en Rinus.
- Doelgroepen online verbinden via Eén Tweetje.
- Eerstelijns vragen beantwoorden met KNVB Contact.
- Monitoren en aanpakken van risicoverenigingen.

We werken actief samen met de verenigingen, maar ook met gemeenten, BVO's en andere regionale partijen.

## RESULTATEN 2022/'23

- 6.750 trainers, 1.800 verenigingsscheidsrechters, 325 KNVB-scheidsrechters en 130 bestuurders opgeleid.
- 100 hoofden opleiding en 50 scheidsrechterscoördinatoren opgeleid.
- 130 Voetbalbestuurders hebben Besturen met Impact afgerond; 50 Besturen gebruiken Bestuurscoaching.
- 1.550 Bestuurders nemen deel in Eén Tweetje; Hoofden Opleiding en Scheidsrechterscoördinatoren zijn gestart.

Er is binnen de gehele organisatie meer focus op arbitrage. Hierdoor leveren meerdere afdelingen een bijdrage aan de doelstelling om 25% meer KNVB-scheidsrechters te krijgen. Om het aandeel vrouwelijk kader te vergroten, is er gewerkt aan de aanscherping van de visie vrouwenvoetbal 2018-2022.



# AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

## ACTIES 2023/'24

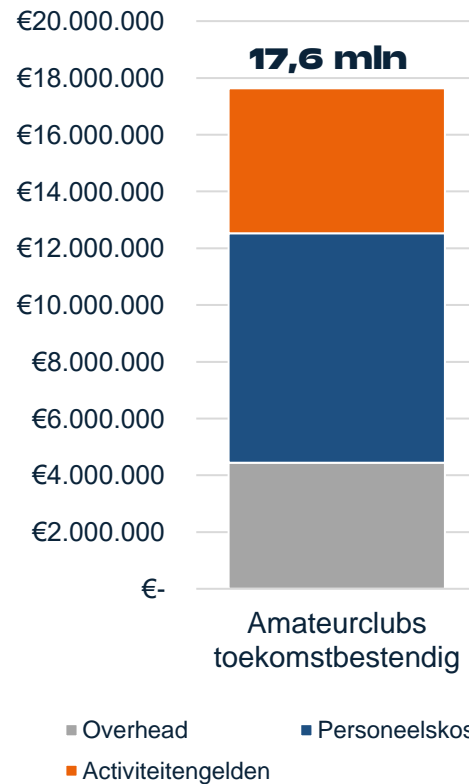
- Meer trainers, scheidsrechters, bestuurders en coördinatoren opleiden:
  - 7.800 trainers, 2.250 verenigings-scheidsrechters, 400 KNVB-scheidsrechters en 300 bestuurders.
  - 125 hoofden opleiding en 75 scheidrechters-coördinatoren.
  - 2.500 deelnemers aan pilot welkomstprogramma's voor nieuwe bestuurders.
  - Starten met integraal programma clubontwikkeling.
  - Online opleidingsmogelijkheden voor scheidsrechters vergroten.
- Meer (KNVB-)scheidsrechters
  - Landelijk programma clubarbitrage met ARAG.
  - Doorstroom van scheidsrechters naar KNVB stimuleren.
  - Meer KNVB-scheidsrechters behouden door meer persoonlijke communicatie en begeleiding
- Intensiveren aandacht voor sportiviteit en respect (o.a. herzien aanpak risicoverenigingen).



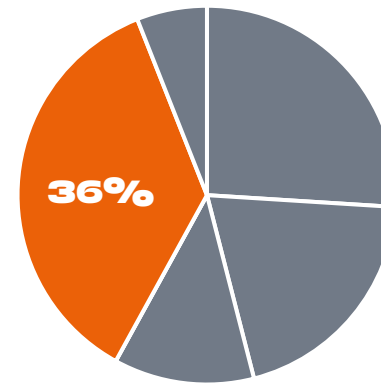


# AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

## KOPPELING MET BEGROTING AV 2023/'24



### % totale begroting



### Accenten:

- Plan Arbitrage (770k)
- Plan "Vrijwilligers binden aan de club" (687k)



# ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

---

6

# ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

## AMBITIE LANGE TERMIJN

De maatschappelijke bijdrage en impact van het voetbal in binnen en buitenland is onbetwist en beter zichtbaar.

## DOELEN 2022-2026

- De maatschappelijke impact van het voetbal beter voor het voetlicht brengen.
- Politiek en maatschappij omarmen en benutten het voetbal nog meer.
- Direct en indirect bijdragen aan maatschappelijke thema's zoals gezondheid, inclusiviteit en duurzaamheid.



## ACTIES 2022/'23

- Politieke relaties en netwerk in Den Haag versterken.
- Prominente rol innemen in de sportlobby.
- Proactief verhalen vertellen over de rol van voetbal in de samenleving.
- De kleur oranje inzetten als symbool voor de maatschappelijke impact van het voetbal.
- SROI tool (hoe zorg je voor meer impact met voetbal) inzetten bij clubs.
- ✓ Continueren van One Love, Ons Voetbal Is Voor Iedereen (OVIVI) en WorldCoaches.
- ✓ Maatschappelijk bewust deelnemen aan het WK in Qatar.

√ = afgerond  
• = mee bezig  
 = niet of onvoldoende opgepakt



# ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

## HOE HALEN WE ONZE DOELEN?

Voetbal heeft een grote maatschappelijke impact. Daarnaast benutten we ons platform om bij te dragen aan verschillende maatschappelijke thema's en initiatieven. Om zichtbare impact te hebben, werken we aan:

- Zichtbaar maken van de impliciete en expliciete maatschappelijke bijdrage van het voetbal.
- Behartigen van de belangen van het voetbal richting overheid en andere maatschappelijke stakeholders.
- Acteren op maatschappelijke thema's die het voetbal direct of indirect raken.
- Cijfermatig onderbouwen van de maatschappelijke impact.
- Voortzetten van maatschappelijke initiatieven op het gebied van gezondheid, inclusie en duurzaamheid.

Namens de voetbalbranche coördineren we de lobby richting overheid.

## RESULTATEN 2022/'23

- Verlenging Ons Voetbal Is Voor Iedereen (OVIVI).
- Negen initiatieven om maatschappelijk bewust aan WK in Qatar deel te nemen.
- Totstandkoming lobbyagenda betaald voetbal.
- Borging programma's WorldCoaches (3 jaar): sport for development en Shiraka programma.
- Subsidie versterken sportbonden (€ 800.000) naar KNVB om kinderen meer te laten bewegen.
- Subsidie voor duurzame sportbeweging (€ 500.000).
- Diverse maatschappelijke initiatieven ontwikkeld op het gebied van inclusie, gezondheid en duurzaamheid.

Dit seizoen hebben we een maatschappelijk narratief ontwikkeld. Dit helpt ons om consistent en consequent de maatschappelijke impact van voetbal te benadrukken.



# ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

## ACTIES 2023/'24

- Actief inspelen op relevante lobbydossiers voor het Nederlands voetbal.
- Lobbyagenda betaald voetbal opstellen en uitvoeren.
- Verhalen over de maatschappelijke impact van voetbal delen aan de hand van het maatschappelijk narratief.
- Maatschappelijke impact cijfermatig onderbouwen (SROI / Kracht van voetbal)
- Inrichting goede doelenbeleid – met welke maatschappelijke partners/doelen werken we samen?
- Evalueren en herijken One Love campagne.

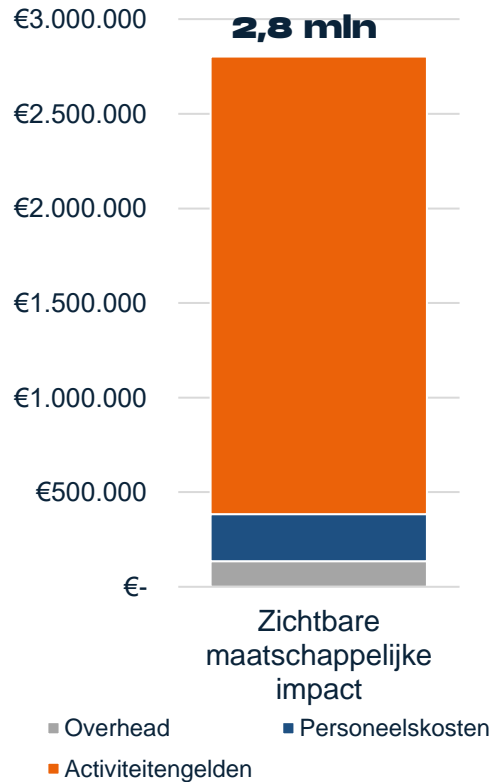




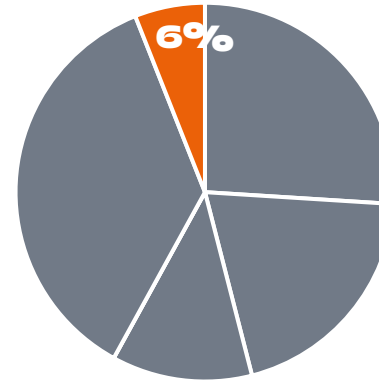


# ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

## KOPPELING MET BEGROTING AV 2023/'24



% totale begroting



**Accenten:**

- OVIVI (1,2 mln)
- MVO projecten (569k)



# BEGROTING AMATEURVOETBAL

SEIZOEN 2023/'24



# INHOUDSOPGAVE

3	Inleiding
4	Exploitatierkening
5	Kasstroomoverzicht
6	Toelichting exploitatierkening
<b>14</b>	<b>BIJLAGEN</b>
15	BIJLAGE 1: Meerjarenbegroting
17	BIJLAGE 2: Toelichting op de mutaties bestemmingsreserves
19	BIJLAGE 3: KNVB Bondsgerelateerde activiteiten
23	BIJLAGE 4: KNVB Academie
26	BIJLAGE 5: Voetbal Medisch Centrum (VMC)
29	BIJLAGE 6: Tariefensheet Amateurvoetbal 2023/'24



# INLEIDING

## Algemeen

Vanuit het strategisch plan 2022–2026 wordt ingezet op de 6 strategische pijlers: een groot toernooi winnen, meer fans en supporters, amateurclubs toekomstbestendig, meer voetballers, betaald voetbal op een hoger niveau en zichtbare maatschappelijke impact. Onderliggend wordt gewerkt vanuit 5 spelprincipes: KNVB moderne werkgever, diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid, samenwerken, vernieuwen en ondernemen en digitaliseren. Deze strategische pijlers en spelprincipes en de daaruit voortvloeiende activiteiten zijn omgezet naar een begroting voor het seizoen 2023/'24.

Een CPI-verhoging (conform beleid) op de tarieven is benodigd om de kwaliteit van de dienstverlening te blijven waarborgen en door te ontwikkelen, in lijn met de ambities van het strategisch plan en de inflatoire ontwikkelingen van onze kosten.

Onder voorliggende begroting liggen uiteraard onze kernactiviteiten, maar op diverse punten vinden projectmatige impulsen plaats en intensivering. In de begroting worden enkele daarvan meer in detail toegelicht, maar wij willen alvast noemen:

- Ontwikkeling arbitrage, zowel in aantallen (waarbij wij ook verenigingen helpen met het aantrekken en behouden van de onmisbare verenigingsscheidsrechter) als de talenten. Gezien de nog achterblijvende aantallen wordt specifiek gekeken naar vrouwelijke scheidsrechters.
- Trainers in de basis; voortzetten van dit meerjarige programma dat bij moet dragen aan de doelstelling om iedere speler een gekwalificeerde trainer te bieden.
- Versterken van de infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal. Via het Coach Plan Nederland gaan we inzetten op vrouwelijke (top-) coaches en ook de vrouwelijke (top-) arbitrage krijgt specifieke aandacht.
- Wij gaan verder met diverse tests en communicatie over spelregelwijzigingen en de effecten op de aantrekkelijkheid van onze sport.
- De inherente maatschappelijke waarde die ons voetbal heeft gaan we nog beter meten en uitdragen. Daartoe wordt het SROI-model breder ingezet.

Wij zijn kritisch op alle lopende inkomsten en uitgaven en werken voortdurend aan efficiëntie waar dat kan.

## Vergelijkende cijfers

Als vergelijkende cijfers zijn weergegeven de realisatie over het seizoen 2021/'22, alsmede de begroting en prognose 2 over het seizoen 2022/'23.



# EXPLOITATIEREKENING

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
Contributies (1)	13.231.900	11.935.300	11.876.400	11.610.834
Wedstrijdgelden (2)	5.876.800	5.801.900	6.057.500	5.544.165
Tuchtzaken/Heffingen	4.224.600	3.840.000	3.900.000	3.683.528
Kaartverkoop (3)	1.026.000	843.700	1.109.800	589.564
TV Gelden (4)	753.400	316.700	421.600	829.400
Subsidies en Bijdragen (5)	10.991.400	11.244.200	10.159.600	11.600.036
Commerciële opbrengsten (6)	6.907.600	8.562.700	7.362.700	7.923.022
Stimulering Jeugdvoetbal (7)	2.900.000	2.700.000	2.458.800	2.459.385
Diverse opbrengsten	2.162.700	1.975.300	1.933.900	2.031.944
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>48.074.400</b>	<b>47.219.800</b>	<b>45.280.300</b>	<b>46.271.879</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>				
Personeelskosten (8)	19.728.800	18.634.200	18.000.000	15.752.766
Afschrijvingen	103.300	94.500	94.500	94.525
Facilitair	7.073.500	6.591.000	6.744.800	6.232.747
Bestuur- en Commissiekosten	351.000	367.800	306.000	319.934
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal (9)	9.084.600	8.789.800	7.505.500	9.041.787
Kosten Voetbalontwikkeling (10)	1.684.700	2.118.000	2.108.200	2.113.842
Kosten Communicatie (11)	1.325.700	1.264.200	1.060.400	1.172.250
Commerciële kosten (12)	3.632.000	5.292.900	4.483.200	4.485.038
Ondersteuning en advisering	124.600	118.500	110.000	115.511
Kosten Wedstrijdzaken (13)	1.713.100	2.353.400	2.294.300	1.673.969
Overige kosten (14)	1.038.400	540.700	661.500	489.918
Projecten (15)	1.783.600	1.000.000	1.532.900	1.356.474
Bijdragen KNVB entiteiten (16)	1.761.600	1.368.800	1.242.600	274.837
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>49.404.900</b>	<b>48.533.800</b>	<b>46.143.900</b>	<b>43.123.596</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>-1.330.500</b>	<b>-1.314.000</b>	<b>-863.600</b>	<b>3.148.283</b>
Financiële Opbrengsten en Kosten	166.200	128.600	80.000	62.589
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>-1.164.300</b>	<b>-1.185.400</b>	<b>-783.600</b>	<b>3.210.872</b>
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
<b>RESULTAAT VOOR AANWENDING BESTEMMINGSRESERVE</b>	<b>-1.164.300</b>	<b>-1.185.400</b>	<b>-783.600</b>	<b>3.210.872</b>
Aanwending bestemmingsreserves	1.165.200	1.438.100	634.100	292.754
<b>EXPLOITATIESALDO</b>	<b>900</b>	<b>252.700</b>	<b>-149.500</b>	<b>3.503.626</b>



# KASSTROOMOVERZICHT

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23
<b>MUTATIEOVERZICHT LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Exploitatiesaldo voor aanwending bestemmingsreserves en -fondsen	-1.164.300	-1.185.400
<b>CORRECTIE VOOR:</b>		
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	103.300	94.500
Mutatie voorzieningen	0	0
Mutatie in werkkapitaal	0	0
<b>TOTAAL CORRECTIES</b>	<b>103.300</b>	<b>94.500</b>
<b>KASSTROOM OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>-1.061.000</b>	<b>-1.090.900</b>
Mutatie langlopende leningen u/g	316.800	281.400
Investeringsactiviteiten	0	0
Investeringsactiviteiten in (im-)materiële vaste activa	-100.000	-100.000
<b>KASSTROOM INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>216.800</b>	<b>181.400</b>
<b>KASSTROOM FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOENAME/(AFNAME) GELDMIDDELEN</b>	<b>-844.200</b>	<b>-909.500</b>
<b>MUTATIEOVERZICHT LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Liquide middelen openingsbalans	12.396.500	13.306.000
Toename/(afname) liquide middelen	-844.200	-909.500
<b>LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS</b>	<b>11.552.300</b>	<b>12.396.500</b>



# TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING

## 1 CONTRIBUTIES

In de begroting 2023/'24 is rekening gehouden met een ledenstijging van 0,8% ten opzichte van de prognose 2022/'23. De ontwikkeling van het ledenaantal is positief sinds het seizoen 2021/'22 en we zitten nu boven het niveau van voor de coronacrisis. Daarnaast bevat het nieuwe strategisch plan een heldere en concrete koers met een ambitie om verder te groeien, tegen de maatschappelijke tendens in, waardoor een stijging van het ledenaantal is begroot. Daarnaast worden de contributietarieven volgens vaststaand beleid verhoogd met de CPI-index 2022 (10,0%). Afgezien van deze inflatiecorrectie, wordt geen (autonome) stijging doorgevoerd in verband met de strategische ambities. Hierdoor laten de opbrengsten uit contributies een stijging zien ten opzichte van de prognose 2022/'23 en begroting 2022/'23 betekent dit zelfs een stijging van € 1,3 miljoen.

LEDENAANTAL PER CATEGORIE	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Senioren	632.000	627.000	624.600	624.213
Junioren	243.200	241.300	244.800	243.764
Pupillen	325.400	322.800	315.900	321.604
<b>TOTAAL LEDENAANTAL</b>	<b>1.200.600</b>	<b>1.191.100</b>	<b>1.185.300</b>	<b>1.189.581</b>

## 2 WEDSTRIJDGELDEN

In 2023/'24 wordt ervan uitgegaan dat er een volledige competitie in het amateurvoetbal kan worden afgewerkt. Als gevolg van de begrote ledenstijging en een indexatie van 10,0% zijn de wedstrijdgeldden in begroting 2023/'24 € 372.800 hoger dan begroting 2022/'23. Daartegenover staat dat Kicksfit stopt onder de vlag van de KNVB waarmee de inkomsten vanuit Kicksfit € 450.000 vervallen ten opzichte van begroting 2022/'23. De kosten vervallen eveneens. Daarnaast zijn de inkomsten van Winterjeugdzaalvoetbal begroot op het geprognoteerde bedrag van seizoen 2022/'23. Dit is € 103.000 lager dan begroting 2022/'23. De kosten in de rubriek Wedstrijdzaken zijn met hetzelfde bedrag verlaagd.

## 3 KAARTVERKOOP

In de begroting 2023/'24 is uitgegaan van 6 thuiswedstrijden (3 wedstrijden Nations League, 2 EK-kwalificatie en 1 oefenwedstrijd). Daarnaast was de kaartverkoop van bekerfinale vrouwen onderdeel van begroting 2022/'23, welke door de overgang naar Betaald Voetbal ook financieel overgeheveld is.

## 4 TV GELDEN

Het mediacontract met de NOS/ESPN kent een looptijd van seizoen 2021/'22 t/m 2024/'25. De inkomsten uit TV Gelden zijn € 331.800 hoger dan was begroot in 2022/'23, wat wordt veroorzaakt door het wedstrijdprogramma van de Leeuwinnen. De inkomsten uit de rechten van de Eredivisie Vrouwen zijn door de overgang naar Betaald Voetbal overgeheveld naar de begroting van Betaald Voetbal. Hetzelfde geldt voor de commerciële inkomsten en de kosten voor de Vrouwen Eredivisie. Per saldo heeft dit een klein positief effect op het resultaat van de sectie Amateurvoetbal.



## 5 SUBSIDIES EN BIJDAGEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Bijdrage Algemeen Functioneren NOC*NSF (5.1)	4.484.000	3.987.700	3.887.700	3.881.944
Topsportbijdrage NOC*NSF	780.300	839.700	867.700	1.213.458
Overige bijdragen NOC* NSF (5.2)	800.000	357.500	308.400	1.959.418
Bijdragen FIFA (5.3)	550.000	630.700	494.700	505.507
Bijdragen UEFA (5.4)	836.800	865.000	1.067.900	1.138.130
Bijdragen toernooien UEFA	667.000	2.059.000	712.000	620.000
Bijdrage BV	1.320.800	1.204.600	1.131.800	1.129.508
Overige subsidies en bijdragen	1.552.500	1.300.000	1.689.400	1.152.072
<b>SUBSIDIES EN BIJDAGEN</b>	<b>10.991.400</b>	<b>11.244.200</b>	<b>10.159.600</b>	<b>11.600.036</b>

De inkomsten in de rubriek subsidies en bijdragen zijn € 831.800 hoger dan in de begroting 2022/'23. Hieronder worden de grootste verschillen toegelicht.

### 5.1 Bijdrage Algemeen Functioneren NOC\*NSF

De opbrengsten Bijdrage Algemeen Functioneren NOC\*NSF zijn € 596.300 hoger dan de begroting 2022/'23. Dit heeft te maken met de hogere bijdrage vanuit de basisfinanciering als onderdeel van het bestedingsplan NOC\*NSF.

### 5.2 Overige bijdragen NOC\*NSF

De opbrengsten Overige bijdragen NOC\*NSF zijn € 442.500 hoger dan de begroting 2022/'23. Hierin is het nieuwe programma 'Versterken Sportbonden' opgenomen, hier staan ook kosten tegenover. De programma's Positieve Sportcultuur, SPN en CKC zijn volledig afgerond.

### 5.3 Bijdragen FIFA

In de bijdragen FIFA is enkel de bijdrage vanuit FIFA Forward opgenomen. Het WK Vrouwen 2023 is p.m. opgenomen in voorliggende begroting.

### 5.4 Bijdragen UEFA

De bijdragen UEFA zijn € 231.100 lager dan in de begroting 2022/'23. Dit wordt veroorzaakt door de verwerking van een bonusbijdrage vanuit de UEFA voor de organisatie van EURO2020 voor het organiseren van de nationale voetbaldag, als onderdeel van het legacy programma in 2022/'23. Daarnaast is de UEFA-bijdrage voor Study Group Scheme lager dan in 2022/'23. De kosten zijn navenant verlaagd.

## 6 COMMERCIEËLE OPBRENGSTEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Opbrengsten Partnerships basis (6.1)	3.231.800	3.176.100	3.002.800	2.691.322
Opbrengsten Activaties (6.2)	2.077.500	3.189.900	2.684.000	3.610.489
Opbrengsten Barters	1.509.700	1.939.600	1.625.900	1.007.524
Opbrengsten overig	38.600	136.100	0	413.057
Reclameborden	50.000	121.000	50.000	200.630
<b>COMMERCIEËLE OPBRENGSTEN</b>	<b>6.907.600</b>	<b>8.562.700</b>	<b>7.362.700</b>	<b>7.923.022</b>





### 6.1 Opbrengsten Partnerships basis

De opbrengsten partnerships zijn € 229.000 hoger dan begroting 2022/'23. De top van de sponsorpiramide is volledige gevuld met 6 partners. Mede hierdoor zijn de inkomsten in het domein amateurvoetbal hoger.

### 6.2 Opbrengsten Activaties

Ten opzichte van de begroting 2022/'23 zijn de opbrengsten Activaties € 606.500 lager. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de overgang van de Eredivisie Vrouwen naar Betaald Voetbal. De kosten in de rubrieken Commerciële Kosten, Kosten Communicatie en Kosten Voetbalontwikkeling dalen navenant.

## 7 STIMULERING JEUGDVOETBAL

In de begroting 2023/'24 is uitgegaan van een seizoen met volledig publiek. Tevens zijn de actuele verwachtingen van toegangsprijzen en bezoekersaantallen doorgerekend in de begrote inkomsten. De inkomsten uit Stimulering jeugdvoetbal zijn € 441.200 hoger dan begroting 2022/'23, waar was uitgegaan van beperkt publiek tussen medio november 2022 en medio februari 2023 en volledig publiek voor en na deze periode.

## 8 PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten zijn € 1.728.800 hoger dan de begroting 2022/'23. Dit wordt ten dele veroorzaakt door enerzijds de jaarlijkse CAO-verhoging en anderzijds door de beoordelingssystematiek. Voor de CAO-verhoging is rekening gehouden met 6% gebaseerd op het landelijke gemiddelde op dit moment van nieuwe CAO afspraken. Naast de ingeschatte CAO-verhoging is de stijging door de beoordelingssystematiek ongeveer 2,5%, afhankelijk van de ruimte in de schaal.

Ten opzichte van begroting 2022/'23 stijgt de personeelsformatie met 11,6 FTE. De druk op een aantal afdelingen is dusdanig groot dat er capaciteitsproblemen ontstaan. Daarom wordt er gericht extra ingezet bij de afdelingen Tuchtzaken, Juridische Zaken, Integriteit, Teammanagement & Data intelligence. Deze stijging was deels al zichtbaar in de prognose 2022/'23. Daarnaast wordt er vanuit het strategisch plan ingezet op het werven van meer scheidsrechters. Hiervoor is 6,7 FTE toegevoegd vanuit het Plan Arbitrage. Ook is er 1,0 FTE uitbreiding op het gebied van zaalvoetbal om dit naar een hoger niveau te tillen in Nederland over de gehele breedte.

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Vaste kern	224,2	220,7	213,0	209,9
Vertegenwoordigend Voetbal	24,8	25,1	24,4	24,0
<b>TOTAAL FTE'S</b>	<b>249,0</b>	<b>245,8</b>	<b>237,4</b>	<b>233,9</b>



## 9 KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Nederlands Vrouwenelftal (9.1)	4.439.800	4.540.100	3.362.500	4.875.238
Meiden (9.2)	2.259.000	2.033.800	2.044.700	1.983.539
Jongens (9.3)	1.412.000	1.228.600	1.233.300	1.209.461
Zaalvoetbal	763.500	777.300	655.000	710.619
Aangepast voetbal	75.000	75.000	75.000	126.819
Scouting	14.400	5.000	5.000	7.010
Verzekeringen	22.900	25.000	25.000	23.656
Kleding/materiaal	6.900	10.000	10.000	23.498
Overige kosten	91.100	95.000	95.000	81.008
<b>KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL</b>	<b>9.084.600</b>	<b>8.789.800</b>	<b>7.505.500</b>	<b>9.040.847</b>

De begrote kosten Vertegenwoordigend Voetbal worden onderstaand nader toegelicht.

### 9.1 Nederlands Vrouwenelftal

De kosten voor het teambudget van de Leeuwinnen zijn € 1.077.300 hoger dan begroting 2022/'23, wat meerdere redenen heeft:

- Hogere organisatiekosten voor de thuiswedstrijden van de Leeuwinnen doordat er meer thuiswedstrijden gepland staan dan in de begroting 2022/'23 het geval was.
- 6 interlandwindows ten opzichte van 5 interlandwindows in seizoen 2022/'23.
- Indexering van de reis-/verblijfskosten.
- WK Vrouwen 2023 p.m. opgenomen, alleen kosten inhuur VMC opgenomen in begroting.

### 9.2 Meiden

De kosten voor de Meidenteams (Onder 15 t/m Onder 23) zijn € 214.300 hoger dan begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hogere reis-/verblijfskosten van de teams als gevolg van de prijsstijgingen van hotels, vliegtickets en andere diensten. Daarnaast wordt vanuit de strategische pijler 'Een groot toernooi winnen' ingezet op verdere professionalisering rondom de nationale teams.

### 9.3 Jongens

De kosten voor de Jongenteams (Onder 15 t/m Onder 17) zijn € 183.400 hoger dan begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hogere reis-/verblijfskosten van de teams als gevolg van de prijsstijgingen van hotels en andere diensten. Daarnaast zijn activiteiten van overgeheveld vanuit JPN, waarbij de keuze is gemaakt om (voorbereidende) nationale activiteiten te organiseren vanaf de onder 15.

Evenals in voorgaande jaren is in de begroting financieel geen rekening gehouden met deelname aan eindtoernooien waarvoor teams zich ten tijde van het opstellen van deze begroting nog niet hebben gekwalificeerd.



## 10 KOSTEN VOETBALONTWIKKELING

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKE- NING 2021/'22
Voetbal JPN (10.1)	670.000	800.000	800.000	776.319
Bijdrage Eredivisie Vrouwen (10.2)	0	231.000	231.500	450.000
UEFA SGS	51.800	80.000	115.400	33.757
Plan trainers	250.000	275.000	226.700	204.175
Overige Kosten Voetbalontwikkeling	712.900	732.000	734.600	649.590
<b>KOSTEN VOETBALONTWIKKELING</b>	<b>1.684.700</b>	<b>2.118.000</b>	<b>2.108.200</b>	<b>2.113.842</b>

### 10.1 Voetbal JPN

Als gevolg van het besluit om de voorbereidende activiteiten van de nationale jongensteams onder 14 en onder 15 over te hevelen naar vertegenwoordigend voetbal zijn de kosten voor Voetbal JPN € 130.000 lager dan begroting 2022/'23.

### 10.2 Bijdrage Eredivisie Vrouwen

Als gevolg van het besluit om de Eredivisie Vrouwen over te hevelen naar Betaald Voetbal vervalt de Bijdrage Eredivisie Vrouwen vanuit de sectie Amateurvoetbal.

## 11 KOSTEN COMMUNICATIE

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Verenigingsadvies (11.1)	964.300	705.000	499.200	546.728
Corporate communicatie	98.600	100.000	101.000	132.291
Kosten Communicatie Alge- meen (11.2)	112.800	172.200	225.300	263.852
KNVB Content (11.2)	150.000	287.000	234.900	229.379
<b>KOSTEN COMMUNICATIE</b>	<b>1.325.700</b>	<b>1.264.200</b>	<b>1.060.400</b>	<b>1.172.250</b>

### 11.1 Verenigingsadvies

De kosten voor verenigingsadvies zijn € 265.300 hoger dan in de begroting 2022/'23. Dit wordt veroorzaakt doordat er € 687.500 is opgenomen voor het plan "Vrijwilligers binden aan de club". Hiervoor zal een aanwending van de bestemmingsreserve Clubs plaatsvinden. Daar tegenover staat het verschuiven van de lasten Groene Club naar overige kosten MVO-projecten.

### 11.2 Kosten Communicatie Algemeen / KNVB Content

Als gevolg van het besluit om de Eredivisie Vrouwen over te hevelen naar Betaald Voetbal zijn de Kosten Communicatie Algemeen en KNVB Content lager dan begroting 2022/'23.



## 12 COMMERCIËLE KOSTEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Kosten partnerships Activaties (12.1)	1.885.400	2.984.600	2.599.100	2.915.245
Kosten partnerships Barters	1.701.600	2.278.300	1.839.100	1.148.888
Kosten partnerships Overig	45.000	30.000	45.000	406.947
<b>COMMERCIEËLE KOSTEN</b>	<b>3.632.000</b>	<b>5.292.900</b>	<b>4.483.200</b>	<b>4.471.080</b>

### 12.1 Kosten partnerships Activaties

De Kosten partnerships Activaties zijn € 713.700 lager dan begroting 2022/'23. Zoals vermeld in de opbrengsten partnerships is de Eredivisie Vrouwen overgeheveld naar Betaald Voetbal. Daarnaast is ervoor gekozen om alle kosten voor MVO-projecten te verantwoorden onder de rubriek Overige Kosten. Voorbeelden hiervan zijn het GO!-programma, Groene Club en FC Mooiste Contact.

## 13 KOSTEN WEDSTRIJDZAKEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Aangepast voetbal	127.500	127.500	127.500	90.249
Scheidsrechterszaken (13.1)	438.100	358.400	350.000	298.221
Kosten wedstrijdorganisatie (13.2)	451.800	1.033.000	921.000	617.399
Zaalvoetbal (13.3)	231.300	240.500	351.800	96.014
Projecten wedstrijdorganisatie (13.4)	464.400	594.000	544.000	572.086
<b>KOSTEN WEDSTRIJDZAKEN</b>	<b>1.713.100</b>	<b>2.353.400</b>	<b>2.294.300</b>	<b>1.673.969</b>

### 13.1 Scheidsrechterszaken.

De kosten Scheidsrechterszaken zijn € 70.700 hoger dan in de begroting 2022/'23. Extra activiteiten vanuit het Plan Arbitrage zijn verwerkt in de begroting. Hier staat dekking vanuit de bestemmingsreserve Voetbal tegenover.

### 13.2 Kosten wedstrijdorganisatie

De Kosten wedstrijdorganisatie zijn € 469.200 lager dan begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het stoppen met Kicksfit. De opbrengsten Wedstrijdgelden dalen eveneens.

### 13.3 Zaalvoetbal

De kosten Zaalvoetbal zijn € 120.500 lager dan begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere kosten voor Winterjeugdzaalvoetbal. De opbrengsten Wedstrijdgelden dalen eveneens.

### 13.4 Projecten wedstrijdorganisatie

De Projecten wedstrijdorganisatie zijn € 79.600 lager dan begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het overhevelen van de kosten organisatie bekerfinale vrouwen naar Betaald Voetbal als onderdeel van de overgang van de Eredivisie Vrouwen.



## 14 OVERIGE KOSTEN

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
Strategie en onderzoek (14.1)	115.000	180.000	300.000	53.115
MVO (14.2)	586.500	17.500	17.500	16.504
Bijdragen en subsidies	322.400	315.200	316.000	319.011
Overige kosten	14.500	28.000	28.000	101.288
<b>OVERIGE KOSTEN</b>	<b>1.038.400</b>	<b>540.700</b>	<b>661.500</b>	<b>489.918</b>

### 14.1 Strategie en onderzoek

De kosten Strategie en onderzoek zijn € 185.000 lager dan begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het opnemen van een bedrag ter hoogte van € 150.000 voor de uitvoering van nog niet gespecificeerde, maar innovatieve activiteiten in het kader van het strategisch plan 2022–2026 in begroting 2022/'23. Nu het strategisch plan ruim een jaar onderweg is zijn de projecten concreter geworden en onderdeel van de begroting geworden zoals bijvoorbeeld het Plan Arbitrage.

### 14.2 MVO

De kosten MVO zijn € 569.000 hoger dan begroting 2022/'23. Dit is een verschuiving van kosten voor de programma's GO!, Groene Club en FC Mooiste contact.

## 15 PROJECTEN

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
Club Kader Coach	0	0	0	124.236
Sport Professional Network	0	0	0	346.069
Sportakkoord	593.600	0	0	149.960
Maatschappelijke diensttijd	0	31.500	0	87.944
OVIVI	1.190.000	968.500	1.532.900	648.265
<b>PROJECTEN</b>	<b>1.783.600</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.532.900</b>	<b>1.356.474</b>

De kosten voor projecten zijn € 250.700 hoger dan in de begroting 2022/'23. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het aflopen van de projecten Club Kader Coach, Sport Professional Network, Sportakkoord (Positieve Sportcultuur) en Maatschappelijke diensttijd. Daartegenover staat dat er kosten zijn opgenomen voor het programma Versterken Sportbonden (Sportakkoord). In het project OVIVI zijn de kosten begroot op basis van de geplande activiteiten. Een gedeelte van de activiteiten valt binnen BV, waardoor ook de opbrengsten en kosten binnen BV worden geboekt. De subsidiebatens zijn navenant aangepast.



## 16 BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
Bijdrage Academie (16.1)	1.381.000	914.600	931.000	-218.954
Bijdrage VMC (16.2)	370.200	328.800	295.000	146.698
Bijdrage KN (16.3)	-34.600	80.400	-72.600	282.686
Bijdrage SSZ (16.4)	45.000	45.000	89.200	64.407
Bijdrage Stichting Events	0	0	0	0
<b>BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN</b>	<b>1.761.600</b>	<b>1.368.800</b>	<b>1.242.600</b>	<b>274.837</b>

### 16.1 Bijdrage Academie

De bijdrage Academie is € 350.000 hoger dan de begroting 2022/'23. Voor details van KNVB Academie wordt verwezen naar [bijlage 4](#).

### 16.2 Bijdrage VMC

De bijdrage aan het VMC bestaat uit een bijdrage in het resultaat (50%) en de jaarlijkse bijdrage voor gezondheidsbevordering en het gebruik van de sportmedische faciliteiten door onze nationale teams. Voor details van het VMC wordt verwezen naar [bijlage 5](#).

### 16.3 Bijdrage KN

Het resultaat van KNVB Bondsgerelateerde activiteiten bedraagt € 34.600 positief. Voor details van KNVB Bondsgerelateerde activiteiten wordt verwezen naar [bijlage 3](#).

### 16.4 Bijdrage SSZ

De bijdrage SSZ is € 44.200 lager dan begroting 2022/'23. Met de realisatie van fase 4 is in de begroting nog geen rekening gehouden in afwachting van de lopende bestemmingsplanprocedure.



# BIJLAGEN



## BIJLAGE 1: MEERJARENBEGROTING

	BEGROTING 2023 / '24	BEGROTING 2024 / '25	BEGROTING 2025 / '26	BEGROTING 2026 / '27
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
Contributies	13.231.900	14.032.400	14.597.900	15.186.200
Wedstrijdgelden	5.876.800	6.232.300	6.483.500	6.744.800
Tuchtzaken/Heffingen	4.224.600	4.435.800	4.568.900	4.706.000
Kaartverkoop	1.026.000	1.026.000	1.026.000	1.026.000
TV Gelden	753.400	753.400	753.400	753.400
Subsidies en Bijdragen	10.991.400	10.991.400	10.991.400	10.991.400
Commerciële opbrengsten	6.907.600	7.253.000	7.470.600	7.694.700
Stimulering Jeugdvoetbal	2.900.000	2.940.000	3.028.200	3.119.000
Diverse opbrengsten	2.162.700	2.284.200	2.370.000	2.459.300
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>48.074.400</b>	<b>49.948.500</b>	<b>51.289.900</b>	<b>52.680.800</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>				
Personeelskosten	19.728.800	20.518.000	21.338.700	21.642.200
Afschrijvingen	103.300	103.300	103.300	103.300
Facilitair	7.073.500	7.427.200	7.650.000	7.879.500
Bestuur en Commissiekosten	351.000	368.600	379.700	391.100
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	9.084.600	9.538.800	9.825.000	10.119.800
Kosten Voetbalontwikkeling	1.684.700	1.768.900	1.822.000	1.876.700
Kosten Communicatie	1.325.700	817.000	729.000	750.900
Commerciële kosten	3.632.000	3.813.600	3.928.000	4.045.800
Ondersteuning en advisering	124.600	130.800	134.700	138.700
Kosten Wedstrijdzaken	1.713.100	1.798.800	1.852.800	1.908.400
Overige kosten	1.038.400	1.090.300	1.123.000	1.156.700
Projecten	1.783.600	1.783.600	1.783.600	1.783.600
Bijdragen KNVB entiteiten	1.761.600	1.924.700	1.982.400	2.041.900
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>49.404.900</b>	<b>51.083.600</b>	<b>52.652.200</b>	<b>53.838.600</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>-1.330.500</b>	<b>-1.135.100</b>	<b>-1.362.300</b>	<b>-1.157.800</b>
<b>Financiële Opbrengsten en Kosten</b>				
	166.200	166.200	166.200	166.200
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>-1.164.300</b>	<b>-968.900</b>	<b>-1.196.100</b>	<b>-991.600</b>
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
<b>RESULTAAT VOOR AANWENDING BESTEMMINGSRESERVE</b>	<b>-1.164.300</b>	<b>-968.900</b>	<b>-1.196.100</b>	<b>-991.600</b>
Aanwending bestemmingsreserves	1.165.200	237.500	43.000	0
<b>EXPLOITATIESALDO</b>	<b>900</b>	<b>-731.400</b>	<b>-1.153.100</b>	<b>-991.600</b>





## BELANGRIJKSTE AANNAMES

- Ledenstijging van 1,0% per seizoen.
- Indexatie inkomsten en kosten van 5% in seizoen 2024/'25, 3% in seizoenen 2025/'26 en 2026/'27.
- Aflopen bestemmingsreserves ELO, Stimuleren opleiden en ontwikkelen jeugdker, Versterken infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal. Aflopen tijdelijke extra personeelskosten Plan Arbitrage in 2026/'27.
- Rubrieken Kaartverkoop, TV Gelden, Subsidies & Bijdragen en Projecten constant.



## BIJLAGE 2: TOELICHTING OP DE MUTATIES BESTEMMINGSRESERVES

In deze bijlage geven wij aanvullend inzicht in de aard en omvang van de mutaties in de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves zijn gevormd uit winsten in het verleden en zien toe op meerjarenplannen, waarbij het uitgangspunt is dat de betreffende uitgaven geen structurele kosten bevatten, maar enkel tijdelijke/projectmatige uitgaven.

	EINDSALDO 2023/'24	AANWENDING BEGROTING 2023/'24	AANWENDING PROGNOSE 2022/'23	EINDSALDO 2021/'22
KNVB Campus fase 3 (1)	130.978	0	0	130.978
Stimuleren opleiden en ontwikkelen jeugdker (2)	64.333	194.000	219.000	477.333
Versterken infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal (3)	17.954	75.000	75.000	167.954
Verenigingsondersteuning (4)	137.310	43.000	145.000	325.310
Voetlab (5)	0	41.467	115.000	156.467
ELO (6)	0	24.186	116.600	140.786
Impuls versterking organisatie	0	0	600.000	600.000
Nationale Voetbaldag	0	0	167.500	167.500
Clubs (7)	312.500	687.500	0	1.000.000
Voetbal (8)	403.785	100.000	0	503.785
<b>BESTEMMINGSRESERVES</b>	<b>1.066.860</b>	<b>1.165.153</b>	<b>1.438.100</b>	<b>3.670.113</b>

### 1 KNVB CAMPUS FASE 3

Voor het plan Campus 3.0 wordt naar verwachting nog geen bijdrage gedaan aan SSZ, omdat gewacht wordt op besluitvorming op de ingediende bestemmingsplan wijziging.

### 2 STIMULEREN OPLEIDEN EN ONTWIKKELEN JEUGDKADER

In seizoen 2023/'24 wordt € 194.000 aangewend voor het plan 'Trainers in de basis' in het verband met het streven dat 100% van alle jeugdtrainers beschikt over een basiskwalificatie. Dit als onderdeel van de strategische pijlers 'Meer Voetballers' en 'Amateurclubs toekomstbestendig'.

### 3 VERSTERKEN INFRASTRUCTUUR MEIDEN- EN VROUWENVOETBAL

Er wordt € 75.000 euro onttrokken aan de bestemmingsreserve ter ondersteuning van de ontwikkeling van het vrouwenvoetbal. Dit bestaat uit drie onderdelen. Het plan Sterke verenigingen, waarbij de KNVB per regio een

club gaat ontwikkelen om het fundament van het meidenvoetbal te verstevigen en de doorstroming binnen het meidenvoetbal te verbeteren. Het stimuleren van de ontwikkeling van vrouwelijke coaches in Coach Plan Nederland en de stimulering van ontwikkeling vrouwelijke toparbitrage.



#### 4 VERENIGINGSONDERSTEUNING

Om de verenigingen beter te ondersteunen zijn drie grote concepten ontwikkeld. De drie concepten zijn 'Een-tweetje', Bestuurderscoach en 'Vereniging van de toekomst'. Voor de doorontwikkeling van deze concepten wordt naar verwachting € 43.000 aangewend vanuit de bestemmingsreserve.

#### 5 VOETLAB

Er wordt € 41.500 euro aangewend voor de doorontwikkeling van flexibel voetbalaanbod. De ontwikkelingen met betrekking tot Voetlab (nieuwe naam: KNVB Play) zijn positief.

#### 6 ELO

Er wordt € 24.200 onttrokken aan de bestemmingreserve als bijdrage aan de ontwikkeling van de ELO, welke wordt verantwoord binnen de Academie.

#### 7 CLUBS

Deze bestemmingsreserve is gevormd vanuit het resultaat 2021/'22 met het oog op de strategische pijler "Amateurclubs toekomstbestendig". Deze middelen zijn bestemd om in te zetten voor het opleiden van meer clubtrainers, clubscheidsrechters en clubbestuurders, door clubs gratis vouchers te geven voor het opleiden van deze doelgroep bij de KNVB Academie. Er wordt € 687.500 onttrokken voor het plan "Vrijwilligers binden aan de club".

Daarnaast is een deel van deze middelen bestemd om in te zetten om clubs te helpen bij de stijgende energiekosten. De afgelopen jaren is dit met het project "Groene Club" al gelukt en hebben veel verenigingen geïnvesteerd om de energierekening omlaag te krijgen.

#### 8 VOETBAL

Deze bestemmingsreserve is gevormd vanuit het resultaat 2021/'22 met het oog op de strategische pijlers "Meer voetballers" en "Amateurclubs toekomstbestendig". Één van de benoemde acties is om samen met clubs, trainers en scheidsrechters te werken aan een veilig en sportief sportklimaat voor iedereen die actief is op de amateurvelden. We willen clubs hierbij ondersteunen en hen stimuleren om een bijdrage te leveren aan dit veilige sportklimaat. Een andere doelstelling uit het strategisch plan die we met deze middelen willen realiseren is een stijging van minimaal 25% van het aantal KNVB-scheidsrechters. Daarnaast is er aandacht voor de ontwikkeling van het zaalvoetbal in Nederland. Vanuit deze bestemmingsreserve wordt € 100.000 aangewend voor activiteiten uit het Plan Arbitrage, zoals wervingscampagne, lokale hubs bij BVO's en specifieke ontwikkeling op vrouwenarbitrage.



## BIJLAGE 3: KNVB BONDSGERELATEERDE ACTIVITEITEN

### EXPLOITATIEREKENING

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
UEFA bijdragen (1)	2.390.000	2.390.000	2.390.000	3.720.000
FIFA bijdragen (2)	1.504.000	1.114.900	908.300	1.164.000
Resultaat Stichting Events KNVB	0	0	0	0
Bijdragen door KNVB entiteiten	50.000	50.000	50.000	50.000
Onderlinge bijdragen resultaat	-69.100	160.700	-145.300	565.000
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>3.874.900</b>	<b>3.715.600</b>	<b>3.203.000</b>	<b>5.500.000</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>				
Personeelskosten	322.200	259.200	299.500	305.000
Huisvestingskosten	480.700	471.300	471.300	463.000
Bestuur- en commissiekosten (3)	805.000	336.500	152.000	230.000
Onderlinge bijdragen KNVB entiteiten (4)	3.025.000	2.622.900	2.429.300	2.647.000
Overige bedrijfslasten	0	0	0	10.000
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>4.632.900</b>	<b>3.689.900</b>	<b>3.352.100</b>	<b>3.655.000</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>-758.000</b>	<b>25.700</b>	<b>-149.100</b>	<b>1.844.000</b>
Financiële Opbrengsten en Kosten	0	-1.000	-1.000	1.000
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>-758.000</b>	<b>24.700</b>	<b>-150.100</b>	<b>1.845.000</b>
Belastingen	p.m.	p.m.	p.m.	-315.000
Resultaat deelnemingen (5)	83.000	-207.700	150.100	-603.000
<b>RESULTAAT VOOR AANWENDING BESTEMMINGSRESERVE</b>	<b>-675.000</b>	<b>-183.000</b>	<b>0</b>	<b>927.000</b>
Aanwending bestemmingsreserve	675.000	183.000	0	0
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>927.000</b>

### TOELICHTING

#### 1 UEFA BIJDRAGEN

Het HatTrick programma (HatTrick V) loopt tot en met het boekjaar 2023/'24. De jaarlijkse uitkering bedraagt maximaal € 2.390.000.

#### 2 FIFA BIJDRAGEN

Het FIFA Forward Programme loopt tot en met het kalenderjaar 2026. De FIFA-bijdrage voor het seizoen 2023/'24 bedraagt circa € 1.504.000.



### 3 BESTUUR- EN COMMISSIEKOSTEN

	BEGROTING 2023 / 24	PROGNOSE 2022 / 23	BEGROTING 2022 / 23	JAARREKENING 2021 / 22
Bestuur- en commissiekosten	62.000	53.000	68.000	84.000
Kosten WK BID 2027 (3.1)	675.000	203.000	P.M.	70.000
Internationale bijeenkomsten	30.000	30.000	30.000	43.000
Receptie- en representatiekosten	19.570	30.000	36.000	6.000
Huldeblijken	8.430	10.500	8.000	14.000
Kosten bondsvergadering	10.000	10.000	10.000	13.000
<b>BESTUUR- EN COMMISSIEKOSTEN</b>	<b>805.000</b>	<b>336.500</b>	<b>152.000</b>	<b>230.000</b>

#### 3.1 Kosten WK BID 2027

De KNVB is voornemens samen met de Koninklijke Belgische Voetbalbond en de Deutscher Fußball-Bund een BID in te dienen voor de organisatie van het WK Vrouwen 2027. De kosten hiervoor worden gefinancierd uit de bestemmingsreserve.

### 4 ONDERLINGE BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2023 / 24	PROGNOSE 2022 / 23	BEGROTING 2022 / 23	JAARREKENING 2021 / 22
Bijdrage aan KNVB Academie inzake internationale projecten	63.000	63.000	63.000	63.000
Uitkeringen met betrekking tot UEFA	1.590.000	1.590.000	1.590.000	1.590.000
Uitkeringen FIFA Forward Operational costs (4.1)	968.000	939.900	748.000	730.000
Uitkeringen FIFA Forward Projects (4.2)	404.000	30.000	28.300	264.000
<b>ONDERLINGE BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN</b>	<b>3.025.000</b>	<b>2.622.900</b>	<b>2.429.300</b>	<b>2.647.000</b>

#### 4.1 Uitkeringen FIFA Forward Operational costs

De FIFA-bijdrage voor operationele kosten bedraagt € 1.100.000. Deze bijdrage wordt op basis van de door de FIFA gestelde voorwaarden voor circa € 418.000 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 550.000 toebedeeld aan de businessunit AV. De resterende bijdrage van circa € 132.000 blijft binnen de bondsgerelateerde activiteiten, ter dekking van de kosten verband houdend met de functies van Secretaris-Generaal en bondsvoorzitter.

#### 4.2 Uitkeringen FIFA Forward Projects

De FIFA-bijdragen voor projecten betreft het toekennen van € 404.000 voor de Elektronische Leeromgeving van de KNVB Academie. Overige projecten zijn op het moment van opstellen van de begroting nog niet bekend.



## 5 RESULTAAT DEELNEMINGEN

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V. (5.1)	-50.000	-280.000	77.000	-648.000
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V. (5.2)	133.000	72.300	72.300	45.000
<b>RESULTAAT DEELNEMINGEN</b>	<b>83.000</b>	<b>-207.700</b>	<b>150.100</b>	<b>-603.000</b>

### 5.1 Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.

Op basis van de meest recente informatie is het begrote resultaat deelneming Sportlink Services B.V. in de begroting 2023/'24 verantwoord. Het begrote resultaat bedraagt circa € 100.000 negatief. Gerelateerd aan 50% van het aandelenkapitaal is voor het resultaat deelneming € 50.000 negatief opgenomen.

### 5.2 Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.

Op basis van de meest recente informatie is het begrote resultaat van de 100%-deelneming KNVB Campus B.V. verantwoord. Het resultaat van de KNVB Campus B.V. bestaat vrijwel geheel uit het aandeel in de exploitatie van de Woudschoten-KNVB VOF, waarin een 50% belang wordt aangehouden. De begrotingscijfers van de Woudschoten-KNVB VOF tonen voor het boekjaar 2023/'24 een positief resultaat van circa € 266.000 na vennootschapsbelasting. Gerelateerd aan het belang van 50% en na aftrek van kosten in KNVB Campus BV is voor het resultaat deelneming € 133.000 positief opgenomen.



## EXPLOITATIEREKENING FACILITAIR BEDRIJF

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
Bijdragen KNVB-entiteiten	9.196.250	8.056.450	8.259.900	7.534.000
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>9.196.250</b>	<b>8.056.450</b>	<b>8.259.900</b>	<b>7.534.000</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>				
Personeelskosten	3.354.400	2.624.500	2.830.500	2.342.000
Afschrijvingen materiële vaste activa	702.000	656.750	619.700	616.000
Huisvestingskosten	753.300	754.900	795.900	661.000
Bureaunkosten	453.250	428.600	435.100	436.000
ICT-kosten	3.288.800	3.143.800	3.130.200	2.923.000
Kosten ondersteuning en advisering	385.700	279.500	280.100	341.000
Kosten strategie en onderzoek	102.100	2.100	2.100	39.000
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>9.039.550</b>	<b>7.890.150</b>	<b>8.093.600</b>	<b>7.358.000</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>156.700</b>	<b>166.300</b>	<b>166.300</b>	<b>176.000</b>
Financiële Opbrengsten en Kosten	-156.700	-166.300	-166.300	-176.000
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Belastingen	0	0	0	0
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Binnen het facilitair bedrijf worden de overheadkosten en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels verantwoord.



## BIJLAGE 4: KNVB ACADEMIE

### EXPLOITATIEREKENING

	BEGROTING 2023 / '24	PROGNOSE 2022 / '23	BEGROTING 2022 / '23	JAARREKENING 2021 / '22
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
Cursusgelden (1)	4.913.200	4.217.900	4.390.300	4.768.494
Subsidies internationale projecten (2)	2.045.500	1.497.400	1.539.500	938.078
Bijdragen KNVB entiteiten (3)	1.300.000	1.313.600	1.385.000	244.406
FIFA bijdragen (4)	404.000	0	0	0
UEFA bijdragen (5)	135.000	135.000	135.000	135.000
Overige subsidies	125.000	125.000	125.000	178.408
Overige baten (6)	158.000	456.000	585.500	1.713.299
Onderlinge bijdragen resultaat (7)	504.000	366.000	416.000	-392.169
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>9.584.700</b>	<b>8.110.900</b>	<b>8.576.300</b>	<b>7.585.516</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>				
Personeelskosten (8)	5.583.300	4.504.900	4.667.600	3.867.842
Afschrijvingen	244.500	194.400	194.400	206.901
Facilitair	867.800	727.900	750.000	649.313
Bureaunkosten	23.000	24.200	24.200	18.051
Innovatie- en ontwikkelingskosten	300.000	302.400	294.900	204.467
Opleidingen	939.000	832.200	885.900	536.617
Internationale activiteiten (9)	1.627.100	1.524.900	1.751.300	2.092.604
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>9.584.700</b>	<b>8.110.900</b>	<b>8.568.300</b>	<b>7.575.795</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>9.721</b>
Financiële Opbrengsten en Kosten	0	0	-8.000	-9.721
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
<b>EXPLOITATIESALDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





## TOELICHTING

### 1 CURSUSGELDEN

De opbrengsten uit cursusgelden zijn € 695.000 hoger dan prognose 2022/'23. De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de prognose 2022/'23 zijn:

- In 2023/'24 wordt, vanwege het aantal aanmeldingen én beschikbare docenten, een hoger aantal opleidingen UEFA B (Youth) georganiseerd.
- In 2023/'24 is een opleiding Hoofd Opleiding Pro en Goalkeepercoach UEFA A begroot. Beide opleidingen zijn in 2022/'23 niet georganiseerd.
- Verwachte toename van het aantal te organiseren arbitrage- en bestuurdersopleidingen.
- Indexatie van de cursusgelden.

### 2 SUBSIDIES INTERNATIONALE PROJECTEN

De post subsidies internationale projecten bestaan in 2023/'24 uit subsidies voor de projecten "Sport for Development", "Football for Youth Employability, Leadership and Participation" en het "Programma Voetbalontwikkeling Bonaire 2019-2023". De subsidies zijn gebaseerd op de begrote projectkosten voor zover deze als subsidiabel kunnen worden aangemerkt conform de afspraken die zijn gemaakt met de subsidieverstrekkers.

De stijging van de begrote subsidies internationale projecten ten opzichte van de prognose 2022/'23 wordt voornamelijk veroorzaakt door de uitbreiding van het project "Football for Youth Employability, Leadership and Participation" in diverse landen.

### 3 BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Bijdrage KNVB bondsgelateerde activiteiten	63.000	63.000	63.000	63.000
Bijdrage KNVB betaald voetbal	108.000	519.000	577.000	204.275
Bijdrage KNVB amateurvoetbal	1.129.000	731.600	745.000	-22.869
<b>BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.313.600</b>	<b>1.385.000</b>	<b>244.406</b>

Vanuit de winstbestemming 2018/'19 is door secties amateur- en betaald voetbal een bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de Academie (Elektronische Leeromgeving) gevormd. Deze volgt uit het strategisch plan van de KNVB, waarbij nadrukkelijk op opleidingen wordt ingezet. Ultimo boekjaar 2022/'23 bedraagt deze bestemmingsreserve naar verwachting nog ca. € 132.000. Zowel de onttrekking vanuit de bestemmingsreserve (resterend deel van ca. € 132.000) alsmede de doorlopende lasten die voorheen vanuit de bestemmingsreserve werden gedekt zijn binnen de exploitatie van de Academie in de bijdragen KNVB entiteiten verwerkt.

### 4 FIFA BIJDRAGEN

Deze post bestaat uit een bijdrage vanuit de FIFA voor de doorlopende lasten van de Academie (Elektronische Leeromgeving) die voorheen vanuit de bestemmingsreserve werden gefinancierd.



## 5 UEFA BIJDRAGEN

Deze post bestaat uit bijdragen vanuit de UEFA HatTrickgelden voor Coaching Convention en UEFA ASSIST (internationaal programma).

## 6 OVERIGE BATEN

De overige baten bestaan onder andere uit opbrengsten uit hoofde van internationale cursussen, MVO-gerelateerde projecten en sponsorovereenkomsten.

De daling van de begrote overige baten ten opzichte van de prognose 2022/'23 wordt voornamelijk veroorzaakt door een in 2022/'23 verantwoorde opbrengst met betrekking tot de aanleg van mini-kunstgrasvelden op Bonaire.

## 7 ONDERLINGE BIJDRAGEN RESULTAAT

Deze bijdrage vloeit voort uit het reguliere negatieve resultaat van de KNVB Academie. Per businessunit wordt 50% van het negatieve resultaat van ca. € 504.000 bijgedragen, zijnde € 252.000.

## 8 PERSONEELSKOSTEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Personeelskosten (incl. medewerkers op internationale projecten)	2.864.500	2.498.700	2.573.700	2.037.100
Interne docenten	531.100	553.900	474.500	455.284
Externe docenten	2.187.700	1.452.300	1.619.400	1.534.625
NOW subsidie	0	0	0	-159.167
<b>PERSONEELSKOSTEN</b>	<b>5.583.300</b>	<b>4.504.900</b>	<b>4.667.600</b>	<b>3.867.842</b>

De hogere begrote personeelskosten (inclusief medewerkers op internationale projecten) ten opzichte van de prognose 2022/'23 wordt veroorzaakt door de uitbreiding van de personeelsformatie. Daarnaast is rekening gehouden met een CAO-verhoging van 6% en een stijging door de beoordelingsystematiek ongeveer 2,5%, afhankelijk van de ruimte in de schaal.

De stijging van de begrote (externe) docentkosten ten opzichte van de prognose 2022/'23 wordt voornamelijk veroorzaakt door uitbreiding van de internationale programma's en te organiseren opleidingen.

## 9 INTERNATIONALE ACTIVITEITEN

De hogere begrote kosten internationale activiteiten ten opzichte van de prognose 2022/'23 wordt voornamelijk veroorzaakt door uitbreiding van internationale programma's.

Tegenover de hogere kosten internationale activiteiten staan ook hogere opbrengsten uit subsidies (zie 2. Subsidies internationale projecten).



## BIJLAGE 5: VOETBAL MEDISCH CENTRUM (VMC)

### EXPLOITATIEREKENING

	BEGROTING 2023 / 24	PROGNOSE 2022 / 23	BEGROTING 2022 / 23	JAARREKENING 2021 / 22
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
Bijdragen KNVB entiteiten (1)	531.700	492.700	499.700	505.520
UEFA Bijdragen	10.000	10.000	10.000	10.000
Overige subsidies en bijdragen	0	19.000	0	0
Sponsoring	170.000	170.000	170.000	170.000
Diensten (2)	2.204.500	1.954.200	2.021.000	2.158.016
Opbrengst verkopen	130.100	129.400	121.700	158.103
Diverse opbrengsten	24.900	14.500	13.000	8.691
<b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>3.071.200</b>	<b>2.789.800</b>	<b>2.835.400</b>	<b>3.010.329</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>				
Personeelskosten (3)	2.245.200	2.096.400	2.050.500	1.921.728
Afschrijvingskosten MVA	113.600	87.700	115.600	104.790
Huisvestingskosten	424.800	417.200	413.500	386.170
Bureaunkosten	69.100	64.600	62.200	54.862
Facilitair bedrijf	181.300	154.400	165.400	150.845
Kosten ondersteuning en advisering	2.300	2.300	2.300	2.250
Operationele kosten (4)	471.300	355.100	333.200	296.749
Representatiekosten	500	500	500	55
Overige kosten	12.200	12.600	1.000	12.521
<b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>	<b>3.520.300</b>	<b>3.190.800</b>	<b>3.144.200</b>	<b>2.929.970</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>-449.100</b>	<b>-401.000</b>	<b>-308.800</b>	<b>80.359</b>
Financiële baten en lasten	600	-100	-1.000	-887
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>-448.500</b>	<b>-401.100</b>	<b>-309.800</b>	<b>79.473</b>
Vennootschapsbelasting	115.700	103.500	79.800	-19.868
<b>RESULTAAT UIT GEWONE EXPLOITATIE NA BELASTING</b>	<b>-332.800</b>	<b>-297.600</b>	<b>-230.000</b>	<b>59.605</b>
Bijdrage in resultaat door BU AV	166.400	148.800	115.000	-29.802
Bijdrage in resultaat door BU BV	166.400	148.800	115.000	-29.802
<b>EXPLOITATIESALDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## TOELICHTING

### 1 BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Bijdrage AV (1.1)	203.800	186.100	186.100	185.500
Bijdrage BV (1.2)	320.900	299.600	302.600	315.154
Bijdrage FB/KN	7.000	7.000	11.000	4.866
<b>BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN</b>	<b>531.700</b>	<b>492.700</b>	<b>499.700</b>	<b>505.520</b>

#### 1.1 Bijdrage AV

De bijdrage van de business unit AV bestaat voornamelijk uit een garantiebedrag van € 137.500 voor het gebruik van de sportmedische faciliteiten door de vertegenwoordigende elftallen en een bijdrage voor gezondheidsbevordering (€ 57.310). Deze bedragen zijn voorgaande jaren niet geïndexeerd, er is besloten om deze bedragen met ingang van de begroting 2023/'24 te indexeren met CPI-index.

#### 1.2 Bijdrage BV

De bijdrage van de business unit BV bestaat uit eenzelfde garantiebedrag van € 137.500 en een bijdrage ten behoeve van gezondheidsbevordering (€ 38.170). Deze bedragen zijn voorgaande jaren niet geïndexeerd, er is besloten om deze bedragen met ingang van de begroting 2023/'24 te indexeren met CPI-index. De business unit BV kent daarnaast jaarlijks een bijdrage toe aan het VMC ten behoeve van innovatieve projecten. Deze bijdrage is gelijkgesteld aan de kosten die worden gemaakt. Binnen de exploitatie van betaald voetbal is in voorgaande seizoenen een bestemmingsreserve opgebouwd ter compensatie van de afschrijvingen van de investeringen van het Voetbal Medisch Centrum (€ 73.200).

### 2 DIENSTEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Begeleiding nationale selecties (2.1)	1.436.500	1.214.200	1.208.000	1.443.458
Begeleiding activiteiten	10.000	10.000	10.000	6.976
Sportmedische onderzoeken	120.000	120.000	156.000	132.439
Sportmedische consulten (2.2)	100.000	100.000	100.000	100.098
Dagrevalidatie	120.000	110.000	120.000	88.705
Opbrengsten Fysiotherapie	400.000	380.000	400.000	350.588
Overige opbrengsten	18.000	20.000	27.000	35.752
<b>DIENSTEN</b>	<b>2.204.500</b>	<b>1.954.200</b>	<b>2.021.000</b>	<b>2.158.016</b>

#### 2.1 Begeleiding nationale selecties

De opbrengsten uit hoofde van de begeleiding van nationale selecties zijn gebaseerd op de thans bekende wedstrijdprogramma's van de diverse selecties. Het uiteindelijke resultaat hangt nauw samen met de sportieve resultaten. Deze bedragen zijn voorgaande jaren niet geïndexeerd, er is besloten om deze bedragen met ingang van de begroting 2023/'24 te indexeren met CPI-index.

#### 2.2 Sportmedische consulten

Deze opbrengsten worden gegenereerd via een samenwerkingsverband met het UMCU en worden na afloop van ieder kalenderjaar verrekend.

### 3 PERSONEELSKOSTEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Sportgeneeskunde	965.600	946.200	919.900	880.290
Sportfysiotherapie	1.235.200	1.169.500	1.103.800	1.169.617
Management & ondersteuning	186.400	146.300	166.700	175.523
Doorbelastingen	-142.000	-165.600	-139.900	-195.144
NOW	0	0	0	-108.558
<b>PERSONEELSKOSTEN</b>	<b>2.245.200</b>	<b>2.096.400</b>	<b>2.050.500</b>	<b>1.921.728</b>

De personeelskosten zijn € 194.700 hoger dan de begroting 2022/'23. Dit wordt veroorzaakt door enerzijds de jaarlijkse CAO-verhoging en anderzijds door de beoordelingssystematiek. Voor de CAO-verhoging is rekening gehouden met 6% gebaseerd op het landelijke gemiddelde op dit moment van nieuwe CAO afspraken. Naast de ingeschatte CAO-verhoging is de stijging door de beoordelingssystematiek ongeveer 2,5%, afhankelijk van de ruimte in de schaal.

### 4 OPERATIONELE KOSTEN

	BEGROTING 2023/'24	PROGNOSE 2022/'23	BEGROTING 2022/'23	JAARREKENING 2021/'22
Verbruik Sportmedische middelen	86.500	90.600	85.200	117.310
Kosten medische apparatuur	15.000	15.000	30.000	8.719
Wasserij	8.000	8.000	8.000	8.035
Verzekeringen (4.1)	75.000	35.000	35.000	19.728
Innovatieve projecten (4.2)	60.000	50.000	50.000	35.449
Kosten teambegeleiding	15.000	30.000	6.000	7.355
Kosten fitnessapparatuur	10.000	10.000	5.000	7.664
Kosten onderzoeken (4.3)	175.000	90.000	80.000	60.000
Laboratoriumonderzoeken	7.000	7.000	12.500	11.260
Kosten Kleding	14.300	14.000	12.500	9.056
Kosten MRI / Kosten beeldvorming	5.000	5.000	8.000	11.755
Overige kosten	500	500	1.000	419
<b>OPERATIONELE KOSTEN</b>	<b>471.300</b>	<b>355.100</b>	<b>333.200</b>	<b>296.749</b>

#### 4.1 Verzekeringen

De verzekeringskosten zijn € 40.000 hoger dan begroting 2022/'23. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat er een nieuw verzekeringscontract (sportartsen en fysiotherapeuten) is afgesloten waarbij er sprake is van hogere, marktconforme, premies dan eerdere jaren.

#### 4.2 Innovatieve projecten

Tegenover de kosten innovatieve projecten staat een bijdrage van de business unit betaald voetbal.

#### 4.3 Kosten onderzoeken

In de begroting 2023/'24 is rekening gehouden met het voortzetten van meerjarig onderzoek. Daarnaast wordt er per seizoen 2023/'24 een nieuw onderzoek gestart aangaande voetbalmotoriek. Hierbij wordt gebruik gemaakt van gedetacheerd personeel vanuit een universiteit. Hierdoor zijn de kosten € 95.000 hoger dan de begroting van 2022/'23.



## BIJLAGE 6: TARIEVENSHEET AMATEURVOETBAL 2023/'24

	BEGROTING 2023/'24	BEGROTING 2022/'23
<b>TARIEVEN LEDENCONTRIBUTIES</b>		
Senioren	€ 12,20	€ 11,09
Junioren	€ 9,68	€ 8,80
Pupillen	€ 9,03	€ 8,21
Verzekeringspremie leden	€ 0,68	€ 0,62
NOC*NSF afdracht	€ 0,02	€ 0,02
BZA-leden	€ 0,57	€ 0,52
Recreatieleden	€ 0,57	€ 0,52
Zaalvoetbal senioren	€ 2,40	€ 2,18
Zaalvoetbal junioren	€ 1,83	€ 1,66
Zaalvoetbal pupillen	€ 1,20	€ 1,09
<b>TARIEVEN VERENIGINGSCONTRIBUTIES</b>		
Veldvoetbal	€ 60,20	€ 54,73
Zaalvoetbal	€ 60,20	€ 54,73
<b>ONDERDEEL WEDSTRIJDGELDEN</b>		
<b>TARIEVEN WEDSTRIJDGELDEN</b>		
Landelijke divisies (incl. O23 competitie)	€ 155,40	€ 141,30
Standaardelftallen	€ 155,40	€ 141,30
Reserve elftallen	€ 138,10	€ 125,50
Jeugdteams (O13 – O19)	€ 91,50	
Jeugdteams (O13 – O19) – Hoofdklasse en lager (3 fasen) – per fase (1e en 2e)	€ 29,40	
Jeugdteams (O13 – O19) – Hoofdklasse en lager (3 fasen) – per fase (3e)	€ 58,90	
Meiden O20 – per fase (1e en 2e)	€ 37,50	
Meiden O20 (regionaal) en Meiden O17 (landelijk) – per fase (3e)	€ 80,00	
Meiden O20 (landelijk) – per fase (3e)	€ 88,70	
Landelijke junioren (divisies)	€ 138,10	€ 125,50
Pupillen 4-fasen (O7–O12) per fase	€ 13,20	€ 12,00
Zaalvoetbal senioren	€ 82,30	€ 74,80
Zaalvoetbal junioren	€ 59,70	€ 54,30
Zaalvoetbal pupillen	€ 35,90	€ 32,60
G-voetbal	€ 100,70	€ 91,50
7 tegen 7 voetbal (35+/45+)	€ 72,80	€ 66,20
Beker veld	€ 17,10	€ 15,50
Beker zaalvoetbal	€ 17,10	€ 15,50



	BEGROTING 2023/'24	BEGROTING 2022/'23
Zwaluwen Jeugd Actie (O7 – O12)		
Zwaluwen Jeugd Actie (O13 – O19)		
Zwaluwen Jeugd Actie 4-tal	€ 6,00	€ 6,00
Zwaluwen Jeugd Actie 6-tal	€ 9,00	€ 9,00
Zwaluwen Jeugd Actie 8-tal	€ 11,00	€ 11,00
Zwaluwen Jeugd Actie 11-tal	€ 15,00	€ 15,00
<b>ONDERDEEL BESTUUR EN COMMISSIES</b>		
Kilometervergoeding	€ 0,26	€ 0,26
<b>ONDERDEEL TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN</b>		
	BEGROTING 2023/'24	BEGROTING 2022/'23
<b>ADMINISTRATIEVE VERZUIMEN</b>		
<b>ADMINISTRATIEKOSTEN</b>		
Niet/tijdig bestuurssamenstellingen I	€ 10,80	€ 9,80
Niet/tijdig bestuurssamenstellingen II	€ 28,60	€ 26,00
Niet/tijdig wedstrijdformulier/afkeuring I	€ 10,80	€ 9,80
Niet/tijdig wedstrijdformulier/afkeuring II	€ 71,70	€ 65,20
Niet volledig/onjuist wedstrijdformulier	€ 10,80	€ 9,80
Niet/tijdig rapport tuchtzaken	€ 10,80	€ 9,80
Niet/tijdig rapport gestaakt I	€ 28,60	€ 26,00
Niet verrichte zaaldienst	€ 107,70	€ 97,90
Te laat aanvang wedstrijd	€ 7,30	€ 6,60
Overtreding reglement wedstrijden AV	€ 25,10	€ 22,80
Spelen tegen elftal BVO zonder toestemming I	€ 71,70	€ 65,20
Spelen tegen elftal BVO zonder toestemming II	€ 179,40	€ 163,10
Spelen tegen buitenlands elftal zonder toestemming I	€ 71,70	€ 65,20
Spelen tegen buitenlands elftal zonder toestemming II	€ 179,90	€ 163,50
Terugtrekken elftal/team senioren	€ 71,70	€ 65,20
Terugtrekken elftal/team junioren	€ 35,80	€ 32,50
Terugtrekken elftal/team pupillen	€ 35,80	€ 32,50
Terugtrekken elftal/team bekervoetbal senioren	€ 143,70	€ 130,60
Terugtrekken elftal/team bekervoetbal junioren	€ 35,80	€ 32,50
Terugtrekken elftal/team bekervoetbal pupillen	€ 35,80	€ 32,50
Overtreden tijdslimiet	€ 17,70	€ 16,10
Kosten bezwaarschrift	€ 16,70	€ 15,20
Naamswijzigingen	€ 68,90	€ 62,60
Fusie van verenigingen	€ 68,90	€ 62,60
Toelaten van verenigingen	€ 68,90	€ 62,60
Overschrijvingen (veld/ zaalvoetbal)	€ 9,90	€ 9,00
Intrekkingen	€ 9,90	€ 9,00



REGISTRATIES	BEGROTING 2023/'24	BEGROTING 2022/'23
<b>SENIOREN (REGULIERE COMPETITIE)</b>		
Registratie 1 t/m 4, 6 & 8	€ 18,30	€ 16,60
Registratie 5, 7 & 9 en hoger	€ 32,30	€ 29,40
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 32,30	€ 29,40
<b>JUNIOREN (REGULIERE COMPETITIE)</b>		
Registratie 1 t/m 4, 6 & 8	€ 8,40	€ 7,60
Registratie 5, 7 & 9 en hoger	€ 18,30	€ 16,60
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 18,30	€ 16,60
<b>SENIOREN (BEKERCOMPETITIE)</b>		
Registratie 1 & 3	€ 18,30	€ 16,60
Registratie 2 & 4 en verder	€ 32,30	€ 29,40
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 32,30	€ 29,40
<b>JUNIOREN (BEKERCOMPETITIE)</b>		
Registratie 1 & 3	€ 8,40	€ 7,60
Registratie 2 & 4 en verder	€ 18,30	€ 16,60
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 18,30	€ 16,60
<b>SENIOREN (PROMOTIE- &amp; DEGRADATIECOMPETITIE)</b>		
Registratie 1 & 3	€ 18,30	€ 16,60
Registratie 2 & 4 en verder	€ 32,30	€ 29,40
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 32,30	€ 29,40
<b>JUNIOREN (PROMOTIE- &amp; DEGRADATIECOMPETITIE)</b>		
Registratie 1 & 3	€ 8,40	€ 7,60
Registratie 2 & 4 en verder	€ 18,30	€ 16,60
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 18,30	€ 16,60
Mondeling onderzoek (maximaal)	€ 250,00	€ 250,00
Mondeling onderzoek doping (maximaal)	€ 650,00	€ 650,00
<b>WAARBORG SOMMEN BEROEPSPROCEDURE</b>		
Persoonlijke leden	€ 58,40	€ 53,10
Verenigingen	€ 88,10	€ 80,10
Voorschotten systeem		
Storno 1	€ 17,50	€ 15,90
Storno 2	€ 35,80	€ 32,50
<b>ONDERDEEL COMPETITIE</b>		
Trainerslicenties (3 jaar geldig)	€ 51,50	€ 46,80





ONDERDEEL DIGITAAL INFORMATIE ABONNEMENT	BEGROTING 2023/'24	BEGROTING 2022/'23
<b>AANTAL LEDEN PER VERENIGING</b>		
0-100	€ 180,60	€ 164,20
101-200	€ 493,10	€ 448,30
201-300	€ 608,30	€ 553,00
301-400	€ 713,70	€ 648,80
401-500	€ 806,30	€ 733,00
501-600	€ 885,10	€ 804,60
601-700	€ 948,90	€ 862,60
701-800	€ 995,40	€ 904,90
801-900	€ 1.043,20	€ 948,40
901-1000	€ 1.092,10	€ 992,80
1001-1100	€ 1.141,70	€ 1.037,90
1101-1200	€ 1.193,10	€ 1.084,60
1201-1300	€ 1.245,00	€ 1.131,80
1301-1400	€ 1.298,00	€ 1.180,00
> 1401	€ 1.352,30	€ 1.229,40
Recreatieve verenigingen	€ 81,50	€ 74,10

ONDERDEEL KASSIERSGELDEN	BEGROTING 2023/'24		BEGROTING 2022/'23	
	VELDVOETBAL	ZAALVOETBAL	VELDVOETBAL	ZAALVOETBAL
WEDSTRIJDERELATEERDE OFFICIALS				
Wedstrijdvergoeding	€ 26,10	n.v.t.	€ 23,70	n.v.t.
Wedstrijdvergoeding per wedstrijdavond	n.v.t.	€ 26,10	n.v.t.	€ 23,70
Vergoeding lunch groep 1 en 2 vanwege reistijd	€ 6,90	n.v.t.	€ 6,30	n.v.t.
Vergoeding lunch groep 1 zaalvoetbal vanwege reistijd	n.v.t.	€ 6,90	n.v.t.	€ 6,30
Voor elke 3e en volgende wedstrijd vanwege verblijf	n.v.t.	€ 6,90	n.v.t.	€ 6,30
Basisvergoeding rapporteurs	€ 11,00	€ 11,00	€ 10,00	€ 10,00
Basisvergoeding waarnemers	€ 11,00	€ 11,00	€ 10,00	€ 10,00
Vergoeding praktijkbegeleider	€ 11,00	€ 11,00	€ 10,00	€ 10,00
Kilometervergoeding	€ 0,26	€ 0,26	€ 0,26	€ 0,26



Koninklijke Nederlandse Voetbalbond  
Woudenbergseweg 56-58  
3707 HZ Zeist  
Postbus 515 3700 AM Zeist  
T: 0343 49 92 11  
KvK: 40478591