



JAARVERSLAG 2022/'23

Voorwoord
Jaarverslag 2022/'23

Normaal is al snel weer vanzelfsprekend. In het seizoen 2022/'23 verlopen onze voetbalweekenden voor het eerst sinds 2020 zonder coronabeperkingen. Wie op zaterdagochtend op en rond de velden vertoeft, hoeft niet meer te stoeien met mondkapjes of ongemakkelijk afstand te houden. Alle competities draaien op volle kracht, de tribunes zitten vol en we komen elkaar weer overal tegen.

Dit optimistische beeld zien we terug in de ledencijfers. In het seizoen 2022/'23 zijn 1.212.697 Nederlanders lid van de KNVB. Percentagegewijs is dat een groei van 1,7%. Daarmee noteert de KNVB voor het tweede jaar op rij een ledengroei. Of er een direct verband is met de verdwenen coronamaatregelen, is niet met zekerheid te zeggen. Wel is het kenmerkend dat we op vrijwel alle fronten een mooie plus noteren. Er is sprake van groei bij zowel de mannen als de vrouwen en ook het aantal ingeschreven teams was hoger dan vorig seizoen, ruim 600 meer. Ook intern voelen we hernieuwde energie.

Alle posten in de directie zijn weer bemand en ook op andere posities in de organisatie verwelkomen we nieuwe, ambitieuze medewerkers. De blik is op de toekomst gericht en het eerste jaar van het strategisch plan 2022-2026 wordt voltooid. Samen met betaald voetbalclubs, amateurverenigingen, de overheid en maatschappelijke en commerciële partners gaan we aan de slag.

Onze Oranjeteams spelen voor het eerst zowel bij de mannen als de vrouwen in dezelfde jaargang een WK. Beiden reiken tot de kwartfinale en struikelen over de latere wereldkampioen. Na de eindronde in Qatar draagt Louis van Gaal het bondscoachschap van de mannen over aan Ronald Koeman. Bij de vrouwen plaatst de nieuwe bondscoach Andries Jonker zich vrijwel direct voor het WK in Australië en Nieuw-Zeeland. Los van onze nationale teams vervult het ons op internationaal niveau met trots dat we als enige land in Europa dit seizoen twee evenementen van UEFA mogen organiseren: de UEFA Women's Champions League Final in Eindhoven en de Nations League Final Four in Enschede en Rotterdam.

Is dan alles positief en optimistisch? Nee. Het aantal incidenten in het voetbal ligt nog steeds ruim boven de periode voor corona. Bij het betaald voetbal lijken we hier wel meer grip op te krijgen. Zo nam afgelopen seizoen het aantal wanordelijkheden op de tribunes na verschillende maatregelen licht af. Voor het amateurvoetbal worden nu ook extra stappen gezet om het voetbal voor iedereen leuk te houden.

Het is goed om te zien dat het bewustzijn en de inzet bij clubs en verenigingen ook groeien.

Het is goed om te zien dat het bewustzijn bij clubs en verenigingen ook groeit. De meerderheid roert zich.

We zien ook dat het leven duurer wordt en de betaalbaarheid van sport voor sommigen onder druk komt te staan. Amateurverenigingen hebben last van de torenhoge energieprijzen die als gevolg van de oorlog in Oekraïne. De pan uitrijzen. De impact is groot en samen met andere sportorganisaties maken we ons hard voor compensatie. Bovendien lanceren we het KNVB energieloket waarmee verenigingen hulp kunnen krijgen bij al hun vragen over compensatiemaatregelen voor de gestegen energieprijzen.

Het amateurvoetbal gebruikt de nood ook om richting de toekomst in te zetten op duurzaamheid. De Groene Club groeit explosief. Meer dan 1800 verenigingen zijn nu aangesloten. En ook binnen onze organisatie komt duurzaamheid nadrukkelijker op de kaart. Zo wordt het wagenpark van de KNVB geëlektrificeerd, worden meerdere gebouwen op de campus voorzien van zonnepanelen en komt er op de parkeerplaatsen meer ruimte voor laadpalen ten behoeve van elektrische auto's.

Tot slot, in vergelijking met voorgaande jaren verschijnt dit jaarverslag in een beknopte en compactere vorm. We focussen ons op Finance en Governance, aangezien deze resultaten nu – in november – actueel en beschikbaar zijn. Overige berichtgeving rondom strategische resultaten en voetbalprestaties uit het seizoen 2022/'23 zijn te vinden op knvb.nl/nieuws.

Groet,
Jan Dirk van der Zee en Marianne van Leeuwen

Inhoudsopgave

01. KNVB ORGANISATIE
02. KNVB STRATEGIE
03. KNVB GOVERNANCE
04. KNVB LEDENAANTALLEN
05. RISICOPARAGRAAF
06. KNVB FINANCIËN
07. KNVB JAARREKENING



01.

KNVB ORGANISATIE

KNVB Organisatie

In het seizoen 2022/'23 zijn we weer volop actief op alle fronten, waarbij de organisatieopbouw en -omvang stabiel bleven ten opzichte van 2021/'22. De groeiende arbeidsmarktkrapte is wel voelbaar. Vooral bij de meer technische vacatures duurt het langer om de juiste mensen te vinden, aangezien de krapte in IT-rollen landelijk het grootst is.

Uiteindelijk hebben we ook die collega's kunnen vinden, waarbij passie voor het voetbal nog steeds een belangrijke intrinsieke motivator is om voor de KNVB te kiezen. Binnen de KNVB wordt er voortgebouwd aan diversiteit en inclusie.

Naast een aangepast selectiemethode om de objectiviteit in de sollicitatieprocedure te waarborgen, worden ook nieuwe wervingskanalen benut om het bereik van vacatures niet alleen via bestaande netwerken in te vullen, maar om ook een breder publiek aan te trekken.

Na een periode van beperkende maatregelen tijdens de pandemie worden er financiële regelingen getroffen voor medewerkers, waaronder een eenmalige uitkering voor vaste medewerkers in januari '23 en een internetvergoeding voor oproepkrachten. Deze stappen worden genomen om zowel vaste medewerkers als oproepkrachten te waarderen, gezien hun belang voor de KNVB en de uitdagingen op de arbeidsmarkt.

Het ziekteverzuimpercentage stijgt enigszins, maar blijft nog steeds ruim onder het landelijke gemiddelde.

	30-6-2021	30-6-2022	30-6-2023
aantal headcounts	496	498	508
aantal mannen	312	317	325
aantal vrouwen	184	181	183
proc verdeling m/v	63/37	64/36	64/36
aantal fulltimer	331	310	343
aantal parttimers	165	188	165
proc verdeling ft/pt	67/33	62/38	68/32
aantal onbepaalde tijd	392	369	380
aantal bepaalde tijd	104	129	128
proc verdeling ot/bt	79/21	74/26	75/25
gemiddeld aantal dienstjaren		10,92	10,5
verzuim%	Q1 2021	Q1 2022	Q1 2023
CBS	4%	5,60%	5,30%
KNVB gemiddelde seizoen	2020-2021	2021-2022	2022-2023
	2,27%	1,55%	2,48%



02.

KNVB STRATEGIE

Strategie 2022-2026



ONZE MISSIE

De KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving.



03.

KNVB GOVERNANCE

Bondsbestuur

Het bondsbestuur is het hoogste bestuurlijke college van de KNVB. Het bondsbestuur is met inachtneming van de bepalingen van de Statuten, het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal belast met het besturen van de KNVB en legt verantwoording af aan de bondsvergadering. De bondsvergadering is de algemene ledenvergadering van de vereniging KNVB. De KNVB bestaat uit twee secties: het amateurvoetbal en het betaald voetbal. Beide secties hebben een eigen bestuur, toezichthoudend orgaan en algemene vergadering. In de bondsvergadering komen vertegenwoordigers van beide secties (en daarmee alle leden van de KNVB) bij elkaar.

- Het bondsbestuur bestaat uit drie leden, te weten:
- een voorzitter (de bondsvoorzitter)
 - twee leden: de directeur-bestuurder amateurvoetbal (voorzitter bestuur amateurvoetbal) en de directeur-bestuurder betaald voetbal (voorzitter bestuur betaald voetbal).

Tijdens de verslagperiode bestaat het bondsbestuur uit Just Spee (bondsvoorzitter), Marianne van Leeuwen (betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (amateurvoetbal).

Vergaderingen van het bondsbestuur worden bijgewoond door Gijs de Jong (secretaris-generaal).

Hieronder het geldende rooster van aftreden voor het huidige bondsbestuur.

	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Just Spee	17.12.19	Bondsvergadering 21.12.22	Bondsvergadering najaar 2025*
Marianne van Leeuwen	01.09.21		Bondsvergadering najaar 2023
Jan Dirk van der Zee	07.11.17	Bondsvergadering 04.12.20	Bondsvergadering najaar 2023

*De heer Spee heeft in het najaar van 2023 aangegeven om gezondheidsredenen voortijdig het voorzitterschap te willen overdragen. Het streven is om dat komend voorjaar te realiseren.

RAAD VAN COMMISSARISSEN BETAALD VOETBAL

De raad van commissarissen betaald voetbal is het toezichthoudend orgaan van de sectie betaald voetbal. Tijdens de verslagperiode bestaat de raad van commissarissen betaald voetbal tot 1 maart 2023 uit Jan Albers (voorzitter), Han Berger, Elsemieke Havenga-Hillen, Niek Jan van Kesteren en Jeroen Slop. Han Berger is per 1 maart 2023 als lid van de raad van commissarissen betaald voetbal afgetreden. Sinds die datum adviseert hij de KNVB op technisch gebied. De algemene vergadering betaald voetbal heeft op 27 juni 2023 in de vacature van Han Berger Clarence Seedorf benoemd.

Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van commissarissen betaald voetbal.

	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar op	Einde huidige zittingstermijn
Jan Albers	01.09.21		AVBV najaar 2023
Clarence Seedorf	27.06.23		AVBV najaar 2024
Elsemieke Havenga	04.09.17	AVBV 03.12.19 AVBV 21.12.22	AVBV najaar 2025
Niek Jan van Kesteren	04.09.17	AVBV 04.12.18 13.12.21	AVBV najaar 2024
Jeroen Slop	01.07.19	AVBV 03.12.19 AVBV 21.12.22	AVBV najaar 2025





ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De algemene vergadering van de sectie betaald voetbal (AVBV) bestaat uit 34 afgevaardigden van de betaald voetbalorganisaties (BVO's), twee door de centrale spelersraad aangewezen stemgerechtigden en één door de centrale trainersraad aangewezen stemgerechtigde. Gezamenlijk met het bestuur betaald voetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal is de algemene vergadering betaald voetbal verantwoordelijk voor de strategische koers van het betaald voetbal. Het bestuur betaald voetbal bestaat uit één persoon: de directeur-bestuurder Marianne van Leeuwen.

Van de 34 afgevaardigden van de BVO's in de algemene vergadering betaald voetbal maken jaarlijks via een daartoe opgesteld roulatierooster 30 afgevaardigden deel uit van de bondsvergadering. Naast deze 30 afgevaardigden uit het betaald voetbal hebben ook de 30 leden van de ledenraad amateurvoetbal zitting in de bondsvergadering.

RAAD VAN TOEZICHT AMATEURVOETBAL

De raad van toezicht is het toezichthoudend orgaan van de sectie amateurvoetbal. Door het aangekondigde tussentijdse terugtreden van Pier Eringa ontstaat er dit seizoen in de raad van toezicht de vacature van voorzitter. Op de najaarsvergadering van 17 december 2022 wordt een voorstel gedaan tot benoeming van Albert van Wijk tot voorzitter van de raad van toezicht en Janneke Brink-Daamen tot lid van de raad van toezicht. Beide worden benoemd voor een periode van drie jaar.

De raad van toezicht amateurvoetbal bestaat daarmee uit de volgende vijf leden: Albert van Wijk (voorzitter), Jos Vranken, Tjienta van Pelt, Hassan Bettani en Janneke Brink-Daamen.

Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van toezicht.

	Functie	1 ^e benoeming op:	Herbenoemingen	Einde huidige zittingstermijn
Jos Vranken	Lid auditcommissie	29.11.2014	LRAV 25.11.2017 LRAV 12.12.2020	LRAV najaar 2023
Tjienta van Pelt	Lid	28.05.2016	LRAV 24.11.2018 LRAV 04.12.2021	LRAV najaar 2024
Hassan Bettani	Lid auditcommissie	24.11.2018	LRAV 04.12.2021	LRAV najaar 2024
Albert van Wijk	Voorzitter	29.11.2014 Op 26.03.2016 aangetreden als vicevoorzitter Op 17.12.2022 benoemd als voorzitter	LRAV 30.11.2019 LRAV 17.12.2022	LRAV najaar 2025
Janneke Brink-Daamen	Vicevoorzitter	17.12.2022		LRAV najaar 2025

LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

De ledenraad amateurvoetbal is de algemene vergadering van de sectie amateurvoetbal en bestaat uit 30 leden. Zij worden eens in de vier jaar gekozen door de verenigingen en de leden van de KNVB. De ledenraadsleden zijn zo de verbinding tussen de 1,2 miljoen leden, de circa 3000 verenigingen en de KNVB. Gezamenlijk met de directeur-bestuurder amateurvoetbal, Jan Dirk van der Zee, en de raad van toezicht is de ledenraad verantwoordelijk voor de strategische koers van het amateurvoetbal. Alle 30 leden van de ledenraad maken ook deel uit van de bondsvergadering. Die vormen zij samen met 30 collega's vanuit de algemene vergadering van de sectie betaald voetbal.

In december 2022 zijn de reguliere, vierjaarlijkse verkiezingen. In aanloop daarnaartoe geven zeventien van de dertig zittende ledenraadsleden aan niet beschikbaar te zijn voor een volgende periode. De redenen zijn daarbij divers. Een aantal heeft de maximale zittingstermijn van 12 jaar bereikt en sommigen kiezen voor een andere maatschappelijke invulling na één of twee periodes.

Na de digitale verkiezingen die worden gehouden op 13, 14 en 15 december wordt duidelijk dat in de nieuwe ledenraad negentien nieuwe leden aantreden; elf leden keren terug. De 19 nieuwe ledenraadsleden zijn: Adriana Romkema (kieskring 1), Bert Riemeijer (kieskring 4), Simone van de Ven (kieskring 6), Gery Bisseling (kieskring 9), Rick Palm (kieskring 10), Peter Moors (kieskring 11), Wim Kiggen (kieskring 12), Theo Beckers (kieskring 14), Ruben van der Hoeven (kieskring 16), Gerwin van Beusichem (kieskring 18), Bart Kuipers (kieskring 19), Stuart Dekker (kieskring 20), Piet-Jan Boringa (kieskring 22), Frank van Mil (kieskring 23), Caspar Tondeur (kieskring 25), Koert Hetterscheidt (kieskring 27), Jill Eekhart (kieskring 28), Martijn Min (kieskring 29) en Erwin Visser (kieskring 30). De nieuwe ledenraad treedt aan op 1 januari 2023.

VERGADERING VAN TOEZICHTHOUDERS

De raad van toezicht amateurvoetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal vormen gezamenlijk de Vergadering van Toezichthouders. Zij komen een aantal keer per seizoen bijeen. Daarmee wordt ook vanuit het oogpunt van toezicht bijgedragen aan de eenheid binnen de KNVB.

DIRECTIE

De KNVB heeft één directie waarbinnen de processen van amateur- en betaald voetbal zoveel mogelijk gezamenlijk en in afstemming gestuurd worden. De directie van de KNVB bestaat op 1 juli 2022 uit: Jan Dirk van der Zee, Marianne van Leeuwen, Lennard van Ruiven, Jean-Paul Decossaux, Meta Römers en Ron Francis. In januari 2023 volgt Nigel de Jong de in juni 2022 vertrokken Nico Jan Hoogma op en in februari 2023 volgt Dave Dekker Jean Paul Decossaux op.

GOED SPORTBESTUUR

In lijn met de principes van 'goed sportbestuur' is binnen de KNVB voor alle besturen een reglement opgesteld. Datzelfde geldt voor de toezichthoudende organen van de KNVB. Deze reglementen staan op [KNVB.nl](https://www.knvb.nl).

04.

KNVB LEDENAANTALLEN

	Jaarrekening	Jaarrekening
Ledenaantal per categorie	2022/'23	2021/'22
Senioren	631.937	626.101
Juniores	243.205	244.469
Pupillen	337.555	321.604
Totaal ledenaantal	1.212.697	1.192.174
Ledenaantal per geslacht	Jaarrekening	Jaarrekening
	2022/'23	2021/'22
Jongens/Mannen	1.040.438	1.022.933
Meiden/Vrouwen	172.259	169.241
Totaal ledenaantal	1.212.697	1.192.174
Jongens/ mannen uitgesplitst	Jaarrekening	Jaarrekening
	2022/'23	2021/'22
Senioren	555.507	553.218
Juniores	195.588	196.534
Pupillen	289.343	273.181
Totaal ledenaantal	1.040.438	1.022.933
Meiden/ vrouwen uitgesplitst	Jaarrekening	Jaarrekening
	2022/'23	2021/'22
Senioren	76.430	72.883
Juniores	47.617	47.935
Pupillen	48.212	48.423
Totaal ledenaantal	172.259	169.241



05.

KNVB RISICOPARAGRAAF

Voor de realisatie van onze strategische doelstellingen zullen we in bepaalde mate risico's moeten accepteren. Ons Strategisch Plan 2022-2026 en bijbehorende doelstellingen zijn hierin leidend.

Directie heeft bepaald in welke mate onzekere gebeurtenissen, als ze zouden plaatsvinden, effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de KNVB.
Hierin onderscheiden we vier risicogebieden:

- Strategisch
- Operationeel
- Financieel
- Wet- en regelgeving

De KNVB heeft beheersingsmaatregelen getroffen voor het overgrote deel van de geïdentificeerde risico's en onzekerheden. De mate van risicobereidheid is een leidraad voor het al dan niet nemen van maatregelen.

Per risicocategorie hebben we onze risicobereidheid vastgesteld:

Risico	Risicobereidheid	Toelichting
Strategisch	Gematigd	De KNVB is bereid om gematigde risico's te aanvaarden voor het realiseren van de strategische doelstellingen en houdt daarbij rekening met de belangen van haar stakeholders.
Operationeel	Gematigd	Wat betreft het dagelijkse risicobeheer in de primaire en ondersteunende processen is de KNVB bereid om gematigd risico's te aanvaarden.
Financieel	Laag	Onze strategie is erop gericht de continuïteit van de KNVB te waarborgen door een gezonde financiële balans. In dit kader hanteren we een lage risicobereidheid. In het kader van de jaarlijkse begroting accepteren we een gematigd risico voor wat betreft het operationeel resultaat.
Wet- en regelgeving	Zeer laag	Als Koninklijke Nederlandse Voetbalbond streven wij na om volledig compliant te zijn, ook ten aanzien van omkoping, corruptie, fraude en elke andere vorm van (illegaal) wangedrag. Derhalve is onze risicobereidheid op het gebied van wet- en regelgeving zeer laag.

In het overzicht op de volgende pagina zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's weergegeven. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat er sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.

Strategische risico's

AGRESSIE, DISCRIMINATIE EN ASOCIAAL GEDRAG OP EN RONDOM DE VELDEN

Zowel binnen het amateur- als het betaald voetbal is de aanpak van wangedrag op de velden en tribunes een topprioriteit.

Een belangrijke oorzaak voor uitstroom van leden in het amateurvoetbal is agressie op de velden. Of iemand zelf voetbalt of graag naar voetbal kijkt: alle voetbalfans – van jong tot oud – willen op een veilige en leuke manier kunnen genieten van voetbal. Het betaald voetbal trekt jaarlijks miljoenen voetballiefhebbers naar de stadions, die juichen, springen en zingen voor hun favoriete club. Een kleine groep komt echter naar het stadion om hun woede en frustraties op anderen te botvieren. De KNVB, Eredivisie CV, CED, clubs, spelers, trainers, scheidsrechters, supporters, OM, politie, gemeentes, kabinet en ministeries werken intensief samen om dat probleem aan te pakken.

In de 'Roadmap Gastvrij en Veilig Voetbal' worden de onderdelen van de gezamenlijke aanpak in beeld gebracht en voor de komende seizoenen bijgehouden. Voetbal is een teamsport en dat geldt ook buiten de lijnen. Samen richten deze partijen zich op één doel: dat echte voetballiefhebbers op een gastvrije en veilige manier in de stadions kunnen genieten van deze prachtige sport en de relschoppers in beeld zijn, gepakt en gestraft worden.

Het gezamenlijke aanvalsplan, Ons voetbal is van iedereen (Ovivi), van de overheid en de voetbalwereld tegen racisme en discriminatie is begin 2019 van start gegaan. Verdeeld over de pijlers Bewustwording, Signalering, Sanctiëring en Samenwerking. In totaal gaat het om 20 extra of aangescherpte maatregelen, waarvan er inmiddels 19 in werking zijn. De vervolgfase is in september 2023 gelanceerd en bouwt door op het gelegde fundament.

Onze tuchtregels maken duidelijk waar de grenzen liggen, en moeten op die manier voorkomen dat clubs, supporters of spelers over de schreef gaan. Gebeurt dat toch, dan wordt de tuchtrechtspraak toegepast. Op het veld of rond het stadion: iedereen die het voetbalfeest verstoort, moet snel en hard worden aangepakt.

Gedrag van mensen wordt in grote mate beïnvloed door de omgeving waarbinnen men actief is. Het aanpassen van spelregels kan een enorm positief effect hebben op het gedrag van spelers. Dit wordt steeds breder erkend. Het heeft ook een plek gekregen in het door de minister van Sport gesloten Sportakkoord. Hiermee experimenteren we bijvoorbeeld in de Future of Football Cup. Het doel van de Future of Football Cup is simpel: onderzoeken wat de toegevoegde waarde is van spelregelwijzigingen.

SOLIDARITEIT BINNEN HET TOPVOETBAL

Binnen het topvoetbal schuurt competitie soms met het gezamenlijk belang, waardoor er druk kan komen op solidariteit. Dit zien we op verschillende niveaus. Tussen de bonden, de bonden en de clubs en de clubs onderling. Op nationaal niveau en op internationaal niveau.

Ons voetbal zien we als sportief erfgoed, dat niet verloren mag gaan. Voetbal is wat ons bindt, maar voetbal, dat is vooral elkaar keer op keer, elk seizoen weer, sportief de maat nemen. Op trainingsvelden, achter bestuurstafels, in televisieprogramma's, op social media, in onze stadions; altijd wordt er strijd gezocht. Het hoort bij ons. Ranglijsten bepalen ons sportieve leven.

Uitgangspunt van de KNVB is om solidariteit te zoeken in het voetbal, de wil om samen oplossingen te zoeken. Immers, we zijn met elkaar verantwoordelijk voor clubs, spelers, scheidsrechters, trainers, voor gezinnen van medewerkers die bij onze clubs werken, voor onze supporters.

Onderlinge solidariteit is echter niet alleen onder deze omstandigheden geboden, hoe moeilijk dat soms kan en zal zijn. Het vraagt bereidheid tot inschikken.

Sinds 1 juli 2022 is het competitiebestuur betaald voetbal verantwoordelijk voor de vaststelling van en het toezicht op de te spelen wedstrijden in de Eredivisie en Eerste Divisie. Het competitiebestuur bestaat uit de directeur betaald voetbal van de KNVB, de directeur van de ECV en de directeur van de CED. Eerder was er structureel overleg, maar hadden ECV en CED geen formele rol bij de besluitvorming.

De samenwerking tussen de KNVB, ECV en CED is ook op een aantal andere punten geformaliseerd. Zo is bepaald dat zowel de ECV als de CED een adviserend lid afvaardigen naar de Algemene Vergadering Betaald Voetbal (AVBV). Daarnaast krijgen beide leagues inspraak bij de benoeming van de leden van de adviescommissie tuchtrecht en de nieuwe adviescommissie licentiezaken betaald voetbal. In de klankbordgroep arbitrage gaan ook vertegenwoordigers van de ECV en CED participeren. Deze klankbordgroep draagt elk seizoen zorg voor een evaluatie van de wedstrijdarbitrage betaald voetbal. Het aanstellen van de arbitrage blijft een taak van de KNVB, evenals de opleiding van scheidsrechters.

MINDER LEDEN BIJ VERENIGINGEN

Anders georganiseerde sporten (zoals fitness) zijn flexibeler en ontwikkelen zich sterker dan de verenigingssporten. En het voetbal is hierop geen uitzondering. Een dalend ledenaantal heeft een negatief effect op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies en wedstrijdgeld).

Vanwege de coronamaatregelen konden in seizoen 2020/'21 amateurs acht tot negen maanden geen wedstrijden voetballen. Na deze periode was het spannend of veel voetballers (definitief) waren uitgeweken naar andere

vrijtijdsbestedingen & hun kicken aan de wilgen hadden gehangen. Wat de gevolgen van de pandemie ook zijn, het heeft de lust tot voetballen absoluut niet aangetast. Sterker nog, het ledenaantal van KNVB is gestegen sinds seizoen 2020/'21.

Elke leeftijdsfase kent andere behoeftes en vraagt om een andere aanpak. Om clubs op weg te helpen heeft de KNVB factsheets ontwikkeld over pupillen, junioren en senioren. De factsheets bevatten informatie over de doelgroep zelf (wat houdt ze bezig), in- & uitstroommotieven per doelgroep, hoe ze zich ontwikkelen op voetbaltechnisch gebied en welke uitdagingen er leven voor deze doelgroep. Ook worden tips gegeven over hoe je pupillen, junioren en senioren kunt werven, binden en behouden aan het voetbal bij jouw vereniging.

Het aantal actieve pupillen en senioren is toegenomen. De afgelopen jaren hebben we veel tijd en energie gestoken in het aanbod voor beide categorieën. Ook bij de junioren zijn we gestart met het optimaliseren van het aanbod.

ALTERNATIEVE AANBIEDERS VAN AMATEURVOETBAL COMPETITIES

De KNVB organiseert competities voor alle voetballers in het land. Wekelijks worden er meer dan 30.000 wedstrijden gespeeld op het veld en in de zaal. Iedereen kan op zijn eigen (ambitie)niveau plezier beleven aan het voetbal. Het risico bestaat dat het aanbod van de KNVB niet meer aan de wensen van de moderne voetballer voldoet en de voetballer de keuze maakt om deel te nemen aan competities van andere aanbieders. Op termijn zou het ledenaantal kunnen dalen, wat een negatief effect heeft op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies en wedstrijdgeld).

Dat roept voor de KNVB twee strategische vragen op:

- 1) Kunnen we met maatwerk en meer flexibiliteit het bestaande voetbalaanbod verbeteren?
- 2) En, hoe zouden nieuwe, duurzame voetbalalternatieven eruit moeten zien?

Wij willen dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past. Dat betekent dat we ons voetbalaanbod blijven (door)ontwikkelen.

Bij de doelgroep pupillen is in seizoen 2020/'21 het 4-fasenmodel geïntroduceerd. Eén van de grote voordelen van dit model is de mogelijkheid om pupillenteams sneller opnieuw in te delen. Hierdoor komen er veel minder grote scores voor en worden er meer wedstrijden gespeeld waarbij de krachtsverhouding tussen teams in balans is. Dit leidt tot meer plezier bij de kinderen en zorgt er uiteindelijk voor dat ze langer blijven voetballen.

In navolging van onder meer deze ontwikkelingen is de KNVB in het seizoen 2022/'23 in de leeftijdscategorie JO13 (categorie B) gestart met een pilot rondom vernieuwde spelregels in district Noord en West 1. Vanaf seizoen 2023/'24 wordt deze pilot uitgebreid, omdat de resultaten positief zijn.

Met ingang van het seizoen 2022/'23 is het competitieaanbod voor de MO13 t/m MO20-competities gewijzigd. De aanleiding voor het wijzigen van de toenmalige competitieopzet voor de MO13 t/m MO20-competities, was dat het aanbod niet als passend werd ervaren door onder andere speelsters, trainers en competitieleiders. De competities waren vaak erg ongelijkwaardig, waardoor wedstrijden met zeer grote verschillen worden gewonnen of verloren. Ook zag je binnen teams veel verschil in leeftijd, in motivatie en ambitie. Dit alles kwam het plezier van speelsters niet ten goede. Alle verbeterideeën zijn in de basis gevormd vanuit de speelsters zelf en uitgewerkt door een project- en ontwikkelteam van de KNVB.

De overstap van de jeugd naar senioren is een bijzondere - voor de speler en voor de vereniging. De voetballer van 18 jaar en ouder sluit het hoofdstuk jeugdvoetbal af en gaat verder als senior. Doorvoetballen is voor hen niet altijd vanzelfsprekend. Het is dan ook zeer belangrijk om met het voetbalaanbod aan te blijven sluiten op de behoeften van deze doelgroep. Ook het voetbalaanbod voor de senioren voetballers heeft een aantal aanpassingen gekregen. Zo is er een O23-competitie in de B-categorie, 7x7 voetbal in de categorieën 18+, 35+ en 45+ en Walking Football voor de 60-plusser.

ROL VAN DE MEDIA

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat veel in de belangstelling van zowel consumenten als ook van de media en allerlei belangengroepen. Daarnaast zijn de activiteiten van de KNVB veelomvattend. Denk alleen al aan de



verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de maatschappelijke rol van de bond. Het (uitblijven van) succes van de nationale teams heeft over de hele linie invloed op de toon van de media. Om altijd en overal zoveel als mogelijk hetzelfde geluid te laten horen ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal mensen. Daarom hanteert de KNVB een persbeleid dat geldt voor alle medewerkers van de bond.

Het persbeleid is bedoeld om alle media-aandacht voor de organisatie zoveel mogelijk in goede banen te leiden. Bij de KNVB speelt afdeling persvoorlichting daar een centrale rol in. Persvoorlichters zijn continu bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

GRENSOVERSCHRIJDEND GEDRAG

Een veilig en plezierig voetbalklimaat voor iedereen is een absolute voorwaarde voor de KNVB. Daarom worden verenigingen gesteund en gestimuleerd om preventief beleid te voeren om seksuele intimidatie tegen te gaan. We werken daarvoor samen met het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) van NOC*NSF. Voor verenigingen is er het High 5! Stappenplan voor sportclubs dat richtlijnen geeft om preventief beleid op te zetten.

Binnen de KNVB is een Vertrouwenscontactpersoon het eerste aanspreekpunt voor vragen, vermoedens, meldingen en klachten rond seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag. Afhankelijk van de ernst van de situatie en de behoefte van de melder, schakelt de Vertrouwenscontactpersoon met het CVSN. Indien nodig wordt met de politie geschakeld.

Op het moment dat ongewenst gedrag wordt opgemerkt binnen een vereniging kan de KNVB worden benaderd voor eerstelijns opvang. Samen met NOC*NSF is een structuur opgezet om verenigingen, slachtoffer en daders verder te ondersteunen. De structuur gaat uit van een meldplicht van misstanden voor sportbestuurders.. Voor de tuchtrechtelijke beoordeling van meldingen is de KNVB aangesloten bij het Instituut Sport Rechtspraak (ISR).

Binnen de KNVB organisatie zijn richtlijnen en procedures geactualiseerd en aangescherpt door medewerkers van verschillende afdelingen. Zo is er een klachtenregeling. De regeling is opgesteld voor klachten van verschillende aard, en is beschikbaar als een medewerker van mening is dat hij of zij door een maatregel of een beslissing benadeeld wordt in de werksituatie. Dit kan dus over allerlei soorten klachten gaan, waarbij de regeling specifiek aandacht geeft aan omgangsvormen en ongewenst gedrag. Hoewel het goed is dat de KNVB over deze regeling beschikt, kan het formele karakter ervan een drempel opwerpen om deze route te bewandelen. Daarom bestaat er de mogelijkheid om contact op te nemen met een vertrouwenspersoon. Naast een intern vertrouwenspersoon is daar een externe vertrouwenspersoon aan toegevoegd.

Hoeveel we hier ook aan doen met protocollen en regelingen, we zijn niet naïef en weten dat het ook binnen de KNVB kan gebeuren dat er grenzen worden overschreden. Als KNVB hebben we veiligheid van onze medewerkers hoog in het vaandel staan en zullen we dan ook iedere vorm van grensoverschrijdend gedrag verwerpen en ten strengste afkeuren. We hopen dat, indien het toch onverhoopt voorkomt, er in alle veiligheid een plek is waar we dit kunnen bespreken en kunnen zoeken naar oplossingen met elkaar.

Operationele risico's

ONVOLDOENDE VRIJWILLIGERS BIJ VERENIGINGEN

Voetbal kan alleen bestaan door de inmiddels ruim 400.000 vrijwilligers die week in week uit helpen bij een voetbalclub bij hen in de buurt. Onder andere scheidsrechters, trainers en mensen in de kantine zorgen dat elk weekend miljoenen jongens, meisjes, mannen en vrouwen kunnen genieten van deze prachtige sport. Het voortbestaan van een amateurvereniging valt of staat bij de inzet van zijn vrijwilligers.

De KNVB legt de focus op de cruciale rol van de trainers. Met de 'Aftrapmodule' startte de KNVB in 2021 een welkomstprogramma dat startende jeugdtrainers aan de hand neemt en ondersteunt. Daarnaast staat in de Rinus-app de rol van trainer/coach centraal en biedt de KNVB talloze voetbalvormen en tools aan, zoals een Trainersdashboard.

We willen naar een inclusieve voetbalomgeving, waarin iedereen zich welkom voelt en met plezier kan voetballen. We waarderen diversiteit, binnen én tussen verenigingen. Daarvoor is een collectieve gedragsverandering nodig en een nieuwe sociale norm. Voetbal kan verbinden, maar dat gaat niet vanzelf. Verbinding vraagt om actieve sturing. Daarom stimuleren we verantwoordelijkheidsgevoel en rolbesef, zetten we aan tot samenwerking en bieden handelingsperspectieven aan bestuurders, trainers en scheidsrechters.

Wanneer een vereniging een goed lopend bestuur heeft, wordt alles bij de club makkelijker. Om verenigingen hierbij te helpen, biedt de KNVB procesbegeleiding, bestuurscoaching en de opleiding Besturen met Impact aan.

Daarnaast is Eén tweetje opgericht. De community die bestuurs- en commissieleden on- én offline met elkaar verbindt waardoor het onderling uitwisselen van kennis en ervaringen makkelijker wordt. Deelnemers helpen, informeren en inspireren elkaar.

VERBINDING MET ONZE ACHTERBAN

Samen met stakeholders zet de KNVB zich in voor de belangen van het Nederlandse voetbal. Bij alles wat we doen, denken we vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving. Of het nu om een jeugdvoetballer gaat, of een Oranje-international. Want daar draait het om: dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

We maken gebruik van onze rijke historische basis, maar zijn ook niet bang om te breken met tradities. Met als grote motivatie: het Nederlands voetbal verder vooruitbrengen.

Daarbij is ons verenigingsmodel nog wel eens een uitdaging. Binnen het amateurvoetbal zijn de Ledenraad, de Raad van Toezicht en de Directeur-bestuurder gezamenlijk verantwoordelijk voor de strategische koers van het amateurvoetbal. Binnen het betaald voetbal zijn dit de Algemene vergadering betaald voetbal (AVBV), de Raad van Commissarissen en Directeur-bestuurder.

Niet bij iedere voorgestelde vernieuwing of innovatie kunnen we verwachten dat clubs en verenigingen juichend op de tafels staan. Dat heeft vaak te maken met interpretaties en/of verwachtingen ten aanzien van de uitkomst. Door middel van goed stakeholder management proberen we de verwachtingen en belangen van alle betrokkenen en belanghebbenden in goede banen te leiden. Hier blijven wij continue aandacht aan besteden, onder meer door servicemetingen.

AANPASSING VAN DE EUROPESE COMPETITIES MET NADELIGE GEVOLGEN VOOR NEDERLANDSE CLUBS

Om de vier jaar worden er door de UEFA nieuwe afspraken gemaakt over alle Europese clubtoernooien. Deze afspraken zijn van belang voor de KNVB en de Nederlandse clubs en daarom spant de KNVB zich maximaal in om hierop invloed te kunnen oefenen.

Dit is een van de redenen dat het bestuur van de KNVB Just Spee heeft voorgedragen als kandidaat-lid van het UEFA-bestuur (UEFA Executive Committee). Na een intensieve campagne is hij in april 2021 benoemd als lid van het Executive Committee van de UEFA, een instituut waar veel besloten wordt over het voetbal in Europa. Voormalig KNVB-bondsvoorzitter Michael van Praag is daarnaast benoemd tot erelid van de UEFA. In die rol mag hij het UEFA-congres blijven bezoeken. Hij heeft dan geen stemrecht, maar wel een adviserende rol.

De UEFA heeft tijdens het congres in april 2021 de nieuwe opzet van de Champions League vanaf het seizoen 2024/2025 bekrachtigd. Er is lang nagedacht en vergaderd over de hervormingen in het topvoetbal en dat is niet voor niets. De UEFA wil met de grote én kleinere clubs rekening houden en dat is niet makkelijk, want het belang van de één staat soms haaks op de wensen van de ander. Namens Nederland was Ajax een van de voorvechters voor het nieuwe model. Directeur Edwin van der Sar was vicevoorzitter van de ECA (de belangenvereniging voor Europese topclubs) en daardoor al een aantal jaren betrokken bij de ontwikkeling van het nieuwe format. De KNVB heeft hier gedurende deze periode samen met de ECV en Ajax over meegedacht.

In september 2023 is Dennis te Kloese (Algemeen Directeur Feyenoord) benoemd in de executive board van de ECA. Nederland had geen vertegenwoordiger meer nadat Edwin van der Sar in mei van dit jaar opstapte bij Ajax, maar heeft nu binnen de ECA weer een stem gekregen.

De UEFA en de KNVB geloven in een Europees model, dat is gebaseerd op open competities, solidariteit en herverdeling van de inkomsten, om zo de duurzaamheid en ontwikkeling van het voetbal te waarborgen. Dankzij Europese clubtoernooien gaat er ook veel geld naar clubs die hier zelf niet aan deelnemen. Elke club in Nederland krijgt bijvoorbeeld uit solidariteit een bedrag gestort. Dat is belangrijk voor de opleiding en de ontwikkeling van het Nederlands voetbal.

De toename van het aantal Champions League-wedstrijden met ingang van seizoen 2024/'25 zal hoe dan ook tot een nog voller programma leiden. Ook wordt door clubs gevreesd voor een nog groter gat tussen de Nederlandse top met de rest van de competitie. Dat kan vervolgens van invloed zijn op de aantrekkelijkheid van de Eredivisie.

Financiële risico's

ONVOLDOENDE FINANCIËLE MIDDELEN OM DE STRATEGISCHE PLANNEN UIT TE KUNNEN VOEREN

Binnen de KNVB is sprake van twee businessunits, amateurvoetbal en betaald voetbal. De belangen van breedtesport en topsport kunnen verschillen, maar om ervoor te zorgen dat het gezamenlijke doel voorop staat, wordt het beleidsplan sinds 2010 KNVB breed opgesteld.

Het risico bestaat dat we over onvoldoende financiële middelen beschikken om uitvoering te kunnen geven aan bijbehorende strategische activiteiten. Om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen wordt de financiële positie periodiek op weerbaarheid getoetst en zijn er in het verleden financiële reserves aangelegd.

Om langjarige stabiliteit te waarborgen, bestaat het financieel beleid uit de volgende maatregelen:

- Het uitgavenniveau blijft gebaseerd op het financieel minst aantrekkelijke sportieve begroting scenario.
- Bij succesvolle kwalificatie wordt voor een eindtoernooi van het Nederlands elftal dezelfde lijn gehanteerd. Met andere woorden: tenminste een kostenneutrale projectbegroting, ongeacht het sportieve verloop tijdens het toernooi. Daarbij wordt een systeem van scenarioplanning gehanteerd en de verwachte kosten maximaal afgestemd op de inkomsten.
- De grote inkomstenbronnen, waaronder partner- en mediacontracten, worden voor langere perioden vastgelegd. Daarbij wordt ervoor gezorgd dat deze niet gelijktijdig aflopen, maar wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd.

FINANCIËLE MISSTANDEN BIJ CLUBS

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden te voorkomen is er voor de Eredivisie en Eerste divisie (betaald voetbal) en Tweede en Derde divisie (amateurvoetbal) al een aantal jaar een licentiesysteem van kracht. Om uit te kunnen komen in de Vrouwen Eredivisie, heeft elke club sinds het seizoen 2022/'23 een licentie nodig.

Voor betaald voetbal regelt het reglement de rechten en verplichtingen van alle actoren die betrokken zijn bij het KNVB licentiesysteem en definieert in het bijzonder de eisen waaraan moet worden voldaan door de KNVB om, namens de UEFA, op te treden als licentieverstrekker, evenals de procedures die in dit verband moeten worden gevolgd door de KNVB ter zake van beoordeling van licentie-eisen.

Het aantal (buitenlandse) investeerders in betaald voetbal organisaties neemt nog altijd toe. Binnen het licentiesysteem betaald voetbal wordt aandacht besteed aan dergelijke overnames. Daarnaast is het dossier 'Clubovername' onderdeel van een juridische werkgroep van de BVO's.

Het licentiesysteem amateurvoetbal heeft als doel de continuïteit en integriteit van de Tweede en Derde divisie en in het verlengde daarvan de kwaliteit van de clubs die deelnemen aan deze competities te waarborgen. Het licentiesysteem moet er tevens voor zorgen dat de stap van het amateurvoetbal naar het betaald voetbal kleiner wordt.

Verenigingen leveren een krachtige bijdrage aan de samenleving. Samen met de overheid wil de KNVB verenigingen ondersteunen bij de uitdagingen voor de toekomst. Daarom vragen we onder andere aandacht bij de politiek voor een eerlijke en betrouwbare voetbalwereld en het tegengaan van criminele invloeden in het voetbal.

De KNVB steekt verenigingen graag een helpende hand toe als zij dat willen. Daartoe worden verschillende webinars georganiseerd en biedt de KNVB hulp via het online platform Assist. Verder is er het platform 'Een tweetje'. Deze community verbindt bestuurders van verschillende amateurverenigingen on- én offline. Zodat ze kennis en ervaring uit kunnen wisselen.

HET VERLIES (OF ONVOLDOENDE BENUTTEN) VAN CONTRACTEN MET PARTNERS

De totale opbrengsten van de KNVB bestaan voor circa 25% uit commerciële opbrengsten, waarmee deze van fundamenteel belang zijn voor het behalen van onze strategische doelstellingen.

De contracten met partners worden voor langere perioden vastgelegd. Daarbij wordt ervoor gezorgd dat deze niet gelijktijdig aflopen, maar wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd. Ieder risico ten aanzien van het verlies van of onvoldoende benutten van contracten met partners en sponsors zal impact hebben op de investeringen die we als voetbalbond kunnen doen.

De KNVB monitort de commerciële exploitatie op periodieke basis, waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan het (kunnen) voldoen aan contractvoorwaarden en het al dan niet uitstellen van commerciële opbrengsten als niet aan alle verplichtingen is voldaan.

De KNVB besteedt veel tijd en energie aan partnermanagement en voelt zich bijzonder gesteund door de loyaliteit van de partners. Tijdens het WK 2022 organiseerde de KNVB in samenwerking met partners een nieuw fanevenement om het toernooi in Nederland te beleven. Samen transformeerden zij de Johan Cruijff ArenA tot het 'Huis van Oranje'.

Wet- en regelgeving

DATA EN IT-BEVEILIGING

Op 27 maart 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. Na de ontdekking van het incident werden onder andere diverse externe deskundigen ingeschakeld om onderzoeks- en herstelwerkzaamheden te verrichten. De KNVB meldde het incident onder andere bij de Autoriteit Persoonsgegevens en directbetrokkenen en deed aangifte bij de politie. De reguliere KNVB-bedrijfsvoering en de voetbalwedstrijden ondervonden geen hinder van de cyberinbraak.

Criminelen stelden gegevens te hebben buitgemaakt en dreigden deze te publiceren. Deskundigenonderzoek kon niet uitwijzen welke gegevens daadwerkelijk waren buitgemaakt of ingezien. Dit stelde ons voor een dilemma zonder een optie die voor ons prettig voelde.

Mogelijk buitgemaakte bestanden bevatten persoonsgegevens waarvan de verspreiding gevolgen kan hebben voor de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen. Het voorkomen van een dergelijke verspreiding weegt voor de KNVB uiteindelijk zwaarder dan het principe om ons niet te laten afpersen. Daarom werden er onder deskundige begeleiding afspraken gemaakt over het niet-publiceren en verwijderen van gegevens.

De KNVB wil niet volledig terugvallen op beloften van criminelen. We informeren daarom betrokkenen van wie mogelijk gegevens zijn buitgemaakt of ingezien. Dit stelt hen in staat om ook zelf extra alert te blijven op eventuele signalen van misbruik van hun gegevens.

KNVB-systemen worden op diverse manieren beveiligd om bescherming te bieden tegen cybercriminaliteit. Kennelijk konden die maatregelen deze cyberinbraak niet voorkomen. We hebben ons daarom laten adviseren door externe specialisten om te beoordelen op welke punten onze beveiliging verder kan worden aangescherpt.

MATCHFIXING IN DE KNVB COMPETITIES

De KNVB werkt er hard aan om het voetbal eerlijk en betrouwbaar te houden. Voetballiefhebbers moeten kunnen vertrouwen op wat zij zien. Want juist de sportieve strijd maakt het voetbal zo mooi. Wij hanteren dan ook een zero-tolerance beleid ten aanzien van matchfixing. Onze inzet is zowel repressief als preventief, waarbij de nodige maatregelen zijn ingesteld:

- Een gokverbod voor spelers en officials;
- Een meldplicht voor spelers en officials;
- Openstellen van een tiplijn;
- Voorlichting en educatie;
- Tuchtrechtelijk onderzoek;
- Samenwerking in UEFA-verband;
- Monitoring van competities.

Georganiseerde misdaad vraagt om een georganiseerde aanpak. De KNVB beschikt over een Integrity Officer en werkt samen met partners vanuit sport, overheid, kansspelen en opsporing in Nederland via drie platforms: het Strategisch Beraad Matchfixing (SBM), het Nationaal Platform Matchfixing (NPM) en het Signalenoverleg. Internationaal wordt tussen de Integrity Officers de verschillende Europese bonden informatie en expertise uitgewisseld om het voetbal te beschermen tegen het manipuleren van wedstrijden.

Voor de bestrijding van matchfixing is echter meer nodig. De KNVB twijfelt niet aan de bereidheid of goede intenties van betrokken partijen als overheid, OM en politie. Sinds 2009 hebben we samen met de overheid belangrijke stappen gezet, maar criminelen vinden nieuwe manieren om hun invloed binnen het voetbal te vergroten. Ook worden spelers, speelsters, scheidsrechters of bestuurders door gokkers op diverse manieren benaderd om wedstrijden te fixen. De combinatie van hoge winsten, een lage pakkans en lage straffen is bijzonder aantrekkelijk voor de criminaliteit. En dat is reden voor bezorgdheid. Vandaar dat de KNVB uit monde van secretaris-generaal Gijs de Jong, lid van het strategisch beraad matchfixing (SBM), de volgende oproep heeft gedaan aan de politiek:

1. Maak matchfixing strafbaar
2. Stel opsporingscapaciteit beschikbaar
3. Betere samenwerking en informatie-uitwisseling
4. Investeer in preventie, monitoring en voorlichting



interlands in de periode november 2021 – februari 2022. De inkomstenderving maakt deel uit van het voorgaande boekjaar. Daarnaast zijn de subsidies en bijdragen hoger dan begroot door deelname aan het WK in Qatar, het WK in Australië en Nieuw- Zeeland en deelname aan de Nations League Finals. Dit heeft ook geleid tot (gedeeltelijk) hogere kosten vertegenwoordigend voetbal dan gebudgetteerd.

Op 27 maart 2023 is de KNVB getroffen door een cyberincident. In de maanden daarna heeft de KNVB kosten moeten maken in verband met de inhuur van experts om ons hierbij op alle facetten te ondersteunen, zowel forensisch, ICT-technisch als op het vlak van data en privacy. Daarnaast zijn incidentele kosten gemaakt voor tijdelijke uitwijkvoorzieningen en zijn vervangingsinvesteringen naar voren gehaald. Een en ander heeft tot hogere kosten geleid dan gebudgetteerd.

Operationeel was 2022/'23 een uitdagend jaar. We kijken terug op een sportief succesvol seizoen, met net zoals andere toplanden Frankrijk, Brazilië, Spanje en Engeland, zowel met de vrouwen als de mannen in de top-10 van de FIFA-ranking. En net zoals Engeland en Frankrijk is Nederland het enige land dat tijdens de eindronde zowel met de vrouwen als de mannen de kwartfinale bereikt heeft. Daarnaast kenmerkte 2022/'23 zich door een succesvolle deelname aan de Europese bekertoernooien door onze clubs. De ledengroei is eveneens iets waar we buitengewoon trots op zijn. Financieel was sprake van solide resultaten. Het saldo van het huidige boekjaar gebruiken wij ter versterking van het voetbal in de toekomst in lijn met het Strategisch Plan 2022-2026.

Vanuit het strategisch plan wordt ingezet op de 6 strategische pijlers: een groot toernooi winnen, gastvrij en veilig voetbal, amateurclubs toekomstbestendig, meer voetballers, betaald voetbal op een hoger niveau en zichtbare maatschappelijke impact. Onderliggend wordt gewerkt vanuit 5 spelprincipes: KNVB moderne werkgever, diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid, samenwerken, vernieuwen en ondernemen en digitaliseren.

Een CPI-verhoging (conform beleid) op de tarieven is in 2023/'24 benodigd om de kwaliteit van de dienstverlening te blijven waarborgen en door te ontwikkelen, in lijn met de ambities van het strategisch plan en de inflatoire ontwikkelingen van onze kosten.

Het kan sportief een succesvol seizoen worden, aangezien de mannen zich kunnen plaatsen voor UEFA EURO 2024 in Duitsland en de vrouwen voor de Olympische Spelen in Parijs. Het streven is, ongeacht het sportieve resultaat, de toernooideelnames financieel altijd in de zwarte cijfers af te sluiten.

Financiën Vereniging KNVB

In het boekjaar 2022/'23 heeft de vereniging KNVB een positief resultaat behaald van circa € 6,3 miljoen ten opzichte van een resultaat van circa € 8,0 miljoen in het boekjaar 2021/'22.

De totale baten bedragen circa € 136,9 miljoen ten opzichte van circa € 119,7 miljoen in het boekjaar 2021/'22. De lasten in het boekjaar 2022/'23 bedragen circa € 130,3 miljoen en liggen hoger dan het boekjaar 2021/'22 (circa € 111,4 miljoen).

Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2023 is de liquiditeitsratio ruim voldoende, namelijk 2,3 (30 juni 2022: 2,1). Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio van 62% (30 juni 2022: 60%) aan dat de KNVB financieel gezond is.

De belangrijkste pijlers onder de begroting 2022/'23 waren: volledige competities in amateur- en betaald voetbal. Daarnaast is de deelname van het Nederlands elftal mannen aan het WK in Qatar pro memorie (p.m.) in de begroting verwerkt, conform voorgaande eindtoernooien. Voor de wedstrijden van de betaald voetbalclubs en de nationale teams was het uitgangspunt in de begroting (voorzichtigheidshalve) dat medio november 2022 tot en met medio februari 2023 nog met beperkte toegang (33%) tot de stadions werd gespeeld. Ondanks dat er geen thuiswedstrijden van het Nederlands elftal waren begroot in deze periode, heeft dit wel effect op de kaartverkoop van de wedstrijden in het betaald voetbal en daarmee op de opbrengst in de rubriek Heffingen en Stimulering jeugdvoetbal. Onderaan de streep werd een negatief resultaat van circa € 3,2 miljoen begroot (voor aanwending bestemmingsreserves).

In de begroting 2022/'23 is rekening gehouden met een ledenstijging van 1,0% ten opzichte van de prognose 2021/'22. Dit was conservatief ingeschat, gebaseerd op de destijds actuele feiten en inzichten in combinatie met de strategische ambitie om verder te groeien.

In het seizoen 2022/'23 is het ledenaantal met 1,7% toegenomen ten opzichte van 2021/'22. Dit zorgt voor hogere inkomsten aan contributies en wedstrijdgeden. Onder andere de Nationale Voetbaldag, de intensivering van het programma Schoolvoetbal en andere initiatieven gericht op het behoud en werven van leden hebben hieraan bijgedragen. Evenals het differentiëren van ons het aanbod naar leeftijd, niveau en andere drijfveren van de voetballer, zoals bijvoorbeeld competitie Onder 23 en de groei van 7 tegen 7.

Vanuit de subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK) heeft de KNVB compensatie ontvangen doordat er (vrijwel) geen toeschouwers aanwezig konden zijn tijdens de

06.

KNVB FINANCIËN



07.

KNVB JAARREKENING



Balans per 30 juni (na resultaatbestemming)

Alle bedragen x € 1.000

Activa		30 juni 2023	30 juni 2022
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	528	630
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		8.390	8.936
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.111	1.462
		10.501	10.398
Financiële vaste activa	3		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		7.244	6.862
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		5.567	6.492
		20.311	20.854
Viottende activa			
Voorraden	4	242	212
Vorderingen	5		
Debiteuren		7.173	8.682
Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.819	639
Vorderingen op participanten		5.230	8.651
Belastingen en sociale premies		1.330	40
Overige vorderingen		5.134	6.260
Overlopende activa		4.867	3.891
		25.553	28.163
Liquide middelen	6	64.278	54.426
Totaal activa		121.413	114.683

Passiva		30 juni 2023	30 juni 2022
Eigen vermogen	7	75.059	68.761
Voorzieningen	8		
Latente belastingverplichtingen		2.813	2.441
Overige voorzieningen		3.598	3.733
		6.410	6.174
Langlopende schulden	9	239	344
Kortlopende schulden	10		
Crediteuren		6.173	5.531
Schulden aan groepsmaatschappijen		250	249
Schulden aan participanten en deelnemingen		5.593	5.086
Belastingen en sociale premies		2.454	2.004
Pensioenen		477	449
Overige schulden		5.717	8.767
Overlopende passiva		19.040	17.318
		39.705	39.404
Totaal passiva		121.413	114.683



		Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
		2022/'23	2022/'23	2021/'22
Bedrijfsopbrengsten				
Contributies	11	12.173	11.908	11.643
Wedstrijdgelden		5.807	6.061	5.548
Tuchtzaken/Heffingen	12	4.638	6.327	4.284
Kaartverkoop		6.025	6.865	10.550
TV Gelden	13	14.642	14.425	21.228
Subsidies en Bijdragen	14	43.875	15.332	19.611
Commerciële opbrengsten	15	31.440	28.030	29.839
Stimulering Jeugdvoetbal		6.805	4.918	4.919
Cursusgelden		4.261	4.391	4.821
Diensten VoetbalMedisch Centrum		741	813	692
Diverse opbrengsten	16	6.490	6.230	6.576
Som der bedrijfsopbrengsten		136.896	105.299	119.711
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	17	36.880	35.819	30.960
Afschrijvingen		1.414	1.437	1.437
Facilitair	18	9.246	8.052	7.478
Bestuur en Commissiekosten		852	644	645
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	19	29.143	14.406	27.528
Kosten Voetbalontwikkeling		2.582	2.546	2.505
Opleidingen		2.358	2.687	2.157
Internationale activiteiten		2.278	1.931	2.464
Kosten Communicatie		2.438	1.999	1.785
Commerciële kosten	20	16.368	14.252	10.685
Ondersteuning en Advisering		2.004	1.006	924
Kosten Wedstrijdzaken		18.270	18.202	17.806
Overige kosten		5.396	4.524	2.875
Projecten		882	1.876	1.764
Bijdragen KNVB entiteiten		227	655	414
Som der bedrijfslasten		130.337	110.036	111.427
Bedrijfsresultaat		6.559	-4.736	8.284
Financiële Opbrengsten en Kosten	21	396	-28	-130
Resultaat voor belastingen		6.955	-4.765	8.154
Vennootschapsbelasting	22	-2.438	80	-1.853
Resultaat deelnemingen	23	1.780	1.495	1.661
Exploitatieresultaat		6.297	-3.190	7.962

ACTIVITEITEN

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

VESTIGINGSADRES

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

SCHATTINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen

ALGEMEEN

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

VREEMDE VALUTA

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

SALDEREN

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen ; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

OPERATIONELE LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.



FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de overheersende zeggenschap wordt overgedragen.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het eigen vermogen van de vereniging KNVB bedraagt per 30 juni 2023 € 75,1 miljoen (geconsolideerd € 77,9 miljoen). Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging KNVB circa € 64,3 miljoen (geconsolideerd € 75,0 miljoen). De liquiditeitsratio's van zowel de balans van de vereniging als van de groep per 30 juni 2023 zijn ruim voldoende om minimaal 12 maanden aan alle betalingsverplichtingen te voldoen. Ook de solvabiliteit van zowel de vereniging als van de groep toont aan dat de groep KNVB financieel gezond is. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging KNVB.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

SOFTWARE

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investerings in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

Materiële vaste activa

BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10% en 33,3%. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan

€ 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

WIJZE VAN VERWERKING VAN KOSTEN VAN HERSTEL EN KOSTEN VAN GROOT ONDERHOUD

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

Financiële vaste activa

DEELNEMINGEN

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

VORDERINGEN OP DEELNEMINGEN

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

LANGLOPENDE VORDERINGEN

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incurantheid.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Er is sprake van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

OVERIGE RESERVE

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

BESTEMMINGSRESERVE

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd. Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

Voorzieningen

ALGEMEEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen.

LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het

einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 0% gehanteerd.

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

VOORZIENING NEGATIEVE WAARDE DEELNEMING

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het exploitatieresultaat

OPBRENGSTEN

De RJ heeft wijzigingen aangebracht in hoofdstuk 270 'De winst-en-verliesrekening' en hoofdstuk 221 'Onderhanden projecten' van de RJ Bundel. Deze wijzigingen zijn van kracht voor verslagjaren die aanvangen op of na 1 januari 2022. Wijzigingen inzake presentatie en toelichting voor het huidige en voorgaande boekjaar worden toegepast. Overige wijzigingen worden alleen toegepast op overeenkomsten die zijn aangegaan of gewijzigd op of na 1 januari 2022. Dit betekent dat de verwerking van bestaande contracten niet is gewijzigd.

ALGEMEEN

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Bedragen die voor eigen rekening worden ontvangen worden als opbrengsten verwerkt. Bedragen die voor derden worden ontvangen worden niet als opbrengsten verwerkt.

PRESTATIEVERPLICHTINGEN

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting. De aard van de belangrijke prestatieverplichtingen en de methode van toerekening van opbrengsten aan verslagperioden waaronder de wijze van vastlegging van de mate van voltooiing van opdrachten tot dienstverlening is hieronder beschreven.

CONTRIBUTIES

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink per medio augustus en medio mei.

WEDSTRIJDGELDEN

De wedstrijdgelden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde teams in Sportlink.

TUCHTZAKEN/HEFFINGEN

Opbrengsten uit tuchtzaken/heffingen worden verwerkt op het moment dat een sanctie of heffing is opgelegd.

KAARTVERKOOP

Opbrengsten uit kaartverkoop worden in het algemeen verwerkt op het moment de wedstrijd wordt gespeeld.

TV GELDEN

Opbrengsten uit TV gelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten en en niet door afnemers uitgeoefende rechten. In het algemeen is dat naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde bestedingen in de winst-en-verliesrekening worden verantwoord, waarin de opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een exploitatietekort heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen. De subsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk verkregen wordt.

COMMERCIËLE OPBRENGSTEN

Commerciële opbrengsten worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten, verkoop van goederen, variabele vergoedingen, wijzigingen van overeenkomsten en niet door afnemers uitgeoefende rechten.

Commerciële opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. Indien een (al dan niet gecombineerde) overeenkomst uit meerdere prestatieverplichtingen bestaat, vindt de omzetverantwoording plaats per prestatieverplichting op basis van de zelfstandige verkoopprijs of de reële waarde. De omvang van te verwerken variabele vergoedingen wordt bepaald op basis van een schatting met toepassing van voorzichtigheid.

Afhankelijk van de omstandigheden worden opbrengsten gerelateerd aan niet-uitgeoefende rechten verantwoord:

conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers zullen worden uitgeoefend; of op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

STIMULERING JEUGDVOETBAL

Opbrengsten uit de heffing voor Stimulering jeugdvoetbal worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. De opbrengsten zijn gebaseerd op de opgelegde heffing met betrekking tot het boekjaar.

CURSUSGELDEN

Opbrengsten uit cursusgelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. In het algemeen is dit op het moment dat de cursus wordt gegeven.

DIENSTEN VOETBALMEDISCH CENTRUM

Opbrengsten uit diensten van het VoetbalMedisch Centrum (VMC) worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten.

VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. De premies voor spelers/spelsters van vertegenwoordigende teams vallen ook onder deze categorie. Indien de deelname van een nationaal team aan de

Nations League aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, worden per balansdatum de baten en lasten verantwoord naar rato van de gespeelde wedstrijden tegen de beste schatting van de eindstand in de poulefase.

TRANSACTIEPRIJS

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de KNVB verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van de toegezegde goederen of diensten. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

VARIABELE VERGOEDINGEN

Indien de transactieprijs een variabele vergoeding bevat, schat de KNVB de omvang van de variabele vergoeding als onderdeel van de totale vergoeding. Hierbij past de KNVB voorzichtigheid toe zodat alleen opbrengsten worden verwerkt waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden. Aan het einde van elke verslagperiode actualiseert de groep de geschatte omvang van een variabele vergoeding.

De KNVB kent variabele vergoedingen in de vorm van prestatiebonussen voor de organisatie van UEFA evenementen in Nederland en in de vorm van commerciële opbrengsten in het boekjaar van kwalificatie voor een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap.

VERKOOP VAN GOEDEREN

Opbrengst uit prestatieverplichtingen aangaande de verkoop van goederen wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen, alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen, zijn overgedragen aan de afnemer, het bedrag van de opbrengst en bijbehorende kosten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

VERLENEN VAN DIENSTEN

Indien het resultaat van een prestatieverplichting aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

NIET DOOR AFNEMERS UITGEOEFENDE RECHTEN

Indien de verwachting bestaat dat afnemers niet alle toegekende rechten zullen uitoefenen, wordt het bedrag gerelateerd aan die rechten als opbrengst verwerkt conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers uitgeoefend zullen worden. Indien de verwachting bestaat dat afnemers wel alle toegekende rechten zullen uitoefenen, dan wordt het bedrag uit hoofde van de niet-uitgeoefende rechten pas als opbrengst verwerkt op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

WIJZIGINGEN VAN OVEREENKOMSTEN

Een wijziging van een overeenkomst wordt als afzonderlijke overeenkomst verwerkt als er sprake is van: een toevoeging van toegezegde goederen of diensten die te onderscheiden zijn; en een stijging van de oorspronkelijk overeengekomen vergoeding met een bedrag dat de waarde van de bijkomende toegezegde goederen of diensten weergeeft, rekening houdend met passende aanpassingen in lijn met de omstandigheden van de specifieke overeenkomst.

Overige wijzigingen worden als volgt verwerkt:

Indien de resterende goederen en diensten te onderscheiden zijn van de goederen of diensten die op of vóór de datum van de wijziging zijn overgedragen, worden deze verwerkt als een beëindiging van de bestaande overeenkomst en het afsluiten van een nieuwe overeenkomst.

Indien de resterende goederen en diensten niet te onderscheiden zijn en derhalve deel uitmaken van één prestatieverplichting die op het moment van de wijziging gedeeltelijk is vervuld, wordt de wijziging verwerkt als een wijziging van de bestaande overeenkomst. Het effect van de wijziging op de transactieprijs en op de meting van de voortgang van de volledige vervulling van de prestatieverplichting wordt op het moment van de wijziging verwerkt als een aanpassing van de cumulatieve opbrengsten (stijging of daling).



FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de groep in het door de deelneming behaalde resultaat.

Kosten

ALGEMEEN

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

PENSIOENLASTEN

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De ‘nieuwe’ dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 109,2%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

FINANCIËLE KOSTEN

Financiële kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende verplichtingen. Bij de verwerking van de rentekosten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

KOERSVERSCHILLEN

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

BELASTINGEN

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

	Software
1 juli 2022	
Verkrijgingsprijs	3.249
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-2.619
Boekwaarde	630
Mutaties 2022/'23	
Investeringsen	131
Desinvesteringsen	0
Afschrijvingen	-233
Bijzondere waardevermindering	0
Afschrijvingen desinvesteringsen	0
Netto mutaties	-102
30 juni 2023	
Verkrijgingsprijs	3.380
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-2.852
Boekwaarde	528

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Intranet en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen. Tegenover de boekwaarde (30 juni 2023: circa € 528.000) van deze geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2022			
Verkrijgingsprijs	20.399	6.976	27.375
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-11.463	-5.514	-16.977
Boekwaarde	8.936	1.462	10.398
Mutaties 2022/'23			
Investeringsen	53	1.249	1.302
Desinvesteringen	0	-87	-87
Afschrijvingen	-599	-583	-1.182
Afschrijvingen desinvesteringen	0	70	70
Netto mutaties	-546	649	103
30 juni 2023			
Verkrijgingsprijs	20.452	8.138	28.590
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-12.062	-6.027	-18.089
Boekwaarde	8.390	2.111	10.501

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwingskosten van de huurpanden in Zwolle en Eindhoven.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De investeringen hebben betrekking op inventaris en hardware.

3. Financiële vaste activa

	30 juni 2023	30 juni 2022
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	158	137
Deelneming KNVB.NL B.V.	5.206	4.892
Deelneming Sportlink Services B.V.	0	0
Deelneming Ons Oranje B.V.	1.880	1.833
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	7.244	6.862
Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	7.500	7.500
Deelneming VoetbalTV	0	0
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	275	341
Lening KNVB Campus B.V.	474	733
Lening KNVB aan SSZ - EOL ING langlopend	3.820	4.139
Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	806	935
Latente belastingvordering	192	344
	5.567	6.492
Stand per 30 juni	20.311	20.854

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

DEELNEMING TEAM HOLLAND B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2022/'23 is als volgt te specificeren:

Deelneming Team Holland B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	137	141
Resultaat boekjaar	21	-4
Eindbalans	158	137

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2023 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 158.000 (30 juni 2022: circa € 137.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die wordt betrokken in de consolidatiekring.

DEELNEMING KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2022/'23 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB.NL B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	4.892	4.638
Resultaat boekjaar	314	254
Eindbalans	5.206	4.892

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2023 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 5,2 miljoen (30 juni 2022: circa € 4,9 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

DEELNEMING SPORTLINK SERVICES B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. Deze 50% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2022/'23 is als volgt te specificeren:

Deelneming Sportlink Services B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	0	447
Resultaat boekjaar	-140	-648
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	140	201
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2023 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 683.000 negatief (30 juni 2022: circa € 403.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Per 30 juni 2023 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V. De KNVB heeft zich bereid verklaard Sportlink financieel te ondersteunen door de bestaande financieringsfaciliteit te verlengen tot tenminste februari 2024.

DEELNEMING ONS ORANJE B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2022/'23 is als volgt te specificeren:

Deelneming Ons Oranje B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	1.833	1.629
Resultaat boekjaar	47	204
Eindbalans	1.880	1.833

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2023 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa € 1,9 miljoen (30 juni 2022: circa € 1,8 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

DEELNEMING KNVB CAMPUS B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbal gerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2022/'23 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB Campus B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	120	45
Mutatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	-120	-45
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2023 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa € 514.000 negatief (30 juni 2022: circa € 634.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Overige deelnemingen

PARTICIPATIE EREDIVISIE MEDIA & MARKETING C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7,5 miljoen. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

VOETBAL TV

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV afgewaardeerd tot € nihil. In 2020 zijn de activiteiten van VoetbalTV gestaakt en op 8 september 2020 is faillissement aangevraagd. Door middel van een kwijtscheldingsregeling tussen VoetbalTV en haar schuldeisers, is het faillissement in oktober 2020 beëindigd. VoetbalTV is vooralsnog niet voornemens activiteiten verder te ontplooiën.

Overige vorderingen

LENING KNVB AAN S.S.Z.

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa € 650.000 verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwingskosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Hiervan is € 65.000 als kortlopend gepresenteerd. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 5 jaar is verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z.	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2022	341	65	406
Van kortlopend	65	-65	0
Aflossing boekjaar	-66	0	-66
Naar kortlopend	-65	65	0
Stand per 30 juni 2023	275	65	340

LENING KNVB CAMPUS B.V.

In seizoen 2017/'18 heeft de KNVB heeft een renteloze geldlening van € 450.000 met een looptijd van 5 jaar verstrekt aan de KNVB Campus B.V. tot uiterlijk 1 september 2022. Als gevolg van de COVID-19 pandemie werken de bij Woudschoten – KNVB VOF ontstane liquiditeitsproblemen door bij de KNVB Campus B.V. en is besloten de aflossingstermijn te verlengen met (vooralsnog) maximaal drie jaar. Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is daarnaast een lening van circa € 1,1 miljoen verstrekt aan KNVB Campus BV. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%. De vordering kent een oorspronkelijke looptijd van 4 jaar. Als gevolg van de ontstane liquiditeitsproblemen door de COVID-19 maatregelen heeft de KNVB als steunmaatregel, de looptijd van de lening met twee jaar verlengd naar 6 jaar, waarvan inmiddels 59 maanden zijn verstreken. Het kortlopende deel van lening ad € 259.000 wordt verantwoord onder kortlopende vorderingen op groepsmaatschappijen.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan KNVB Campus B.V.	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2022	733	24	757
Van kortlopend	24	-24	0
Aflossing boekjaar	-24	0	-24
Naar kortlopend	-259	259	0
Stand per 30 juni 2023	474	259	733

LENING KNVB AAN S.S.Z. - EOL ING

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa € 5,1 miljoen verstrekt aan S.S.Z. voor het aflossen van de bancaire EOL lening van ING. Hiervan is circa € 318.000 als kortlopend gepresenteerd. De vordering heeft een looptijd van 16 jaar, waarvan inmiddels 3 jaren zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 1,28% plus het 3-maands Euribor tarief met een minimum van 0%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z. - EOL ING	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2022	4.139	318	4.457
Van kortlopend	318	-318	0
Aflossing boekjaar	-319	0	-319
Naar kortlopend	-318	318	0
Stand per 30 juni 2023	3.820	318	4.138



LENINGEN U/G BETAALD VOETBALORGANISATIES UIT PROJECT STIMULERINGSFONDS

Het betreft hier vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van leningen in het kader van het Project Stimuleringsfonds.

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2022	935	361	1.296
Nieuwe verstrekkingen	245	0	245
Van kortlopend	361	-361	0
Aflossing boekjaar	-361	0	-361
Naar kortlopend	-374	374	0
Stand per 30 juni 2023	806	374	1.180

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 374.000 is verantwoord onder de Overige vorderingen. Het variabele rentepercentage voor leningen verstrekt voor/op 1 maart 2018, bedraagt ING-basisrente +1%. Voor leningen verstrekt na 1 maart 2018, bedraagt het rentepercentage 12-maands Euribor (met een minimum van 0%) + 2%.

LATENTE BELASTINGVORDERING

In het boekjaar 2017/'18 is een latente belastingvordering gevormd in verband met het tijdelijke verschil tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering inzake de participatie in Eredivisie Media & Marketing C.V. Het actuele waarderingsverschil, in combinatie met het verwachte tarief van afwikkeling, leidt tot een latente belastingvordering van circa € 154.000 (30 juni 2022: circa € 154.000). Daarnaast is er een fiscale latentie gevormd voor jubileaverplichtingen van circa € 14.000 (30 juni 2022: circa € 14.000). Tot slot is er geen fiscale latentie meer gevormd voor deelneming eindtoernooien aangezien het saldo van deze voorziening per balansdatum nihil is (30 juni 2022: circa € 157.000).

Latente belastingvordering	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	344	148
Dotatie	5	196
Vrijval	-157	0
Eindbalans	192	344

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal circa € 2,7 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

4. Voorraden

	30 juni 2023	30 juni 2022
Drukwerken	13	13
Promotiematerialen	94	95
Jubileum- en relatiegeschenken	49	28
Genees- en verbandmiddelen	86	75
Stand per 30 juni	242	212

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2023 circa € 2,1 miljoen (30 juni 2022: circa € 1,7 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

5. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren	7.260	8.766
Voorziening voor oninbaarheid	-87	-84
Stand per 30 juni	7.173	8.682

VORDERING OP PARTICIPANTEN

Overige vorderingen op participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit een vordering op EMM C.V. voor het rendement over de periode 1 januari 2023 t/m 30 juni 2023.

OVERIGE VORDERINGEN

De vorderingen houden met name verband met te versturen barterfacturen aan partners en sponsors en te ontvangen bijdragen vanuit de STIK-regeling.

OVERLOPENDE ACTIVA

De vooruitbetaalde bedragen bestaan voornamelijk uit betaalde kosten in het kader van interlands in het najaar, die na balansdatum gespeeld worden.

6. Liquide middelen

	30 juni 2023	30 juni 2022
Banktegoeden	64.277	54.412
Kas	1	14
Stand per 30 juni	64.278	54.426

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit kasgeld, banktegoeden en kortlopende deposito's. Het saldo aan uitstaande deposito's bedraagt per 30 juni 2023 € 38,5 miljoen. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

7. Eigen vermogen

Eigen vermogen	30 juni 2023	30 juni 2022
A. KNVB		
Bestemmingsreserves	851	0
Overige reserves	2.482	2.482
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	334	927
	3.667	3.409
B. Academie		
Wettelijke reserves	526	601
Overige reserves	-526	-601
	0	0
C. Amateurvoetbal		
Bestemmingsreserves	2.410	1.399
Overige reserves	9.093	7.861
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	749	3.504
	12.253	12.764

D. Betaald voetbal		
Bestemmingsreserves	31.296	30.835
Overige reserves	17.750	17.250
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	10.093	4.503
	59.140	52.588
Stand per 30 juni	75.059	68.761

A. KNVB	2022/'23	2021/'22
Beginbalans bestemmingsreserve	927	0
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	927
Onttrekking	-76	0
Eindbalans	851	927
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans overige reserves	2.482	2.482
Van wettelijke reserve	0	0
Eindbalans	2.482	2.482
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	927	0
Naar bestemmingsreserves	-927	0
Naar overige reserves	0	0
Exploitatieresultaat	258	927
Van bestemmingsreserves	76	0
Eindbalans	334	927
B. Academie	2022/'23	2021/'22
Beginbalans wettelijke reserves	601	655
Van overige reserves	-75	-54
	526	601
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans overige reserves	-601	-655
Naar wettelijke reserve	75	54
Eindbalans	-526	-601
C. Amateurvoetbal	2022/'23	2021/'22
Beginbalans bestemmingsreserves	1.399	1.692
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	2.271	0
Onttrekkingen	-1.260	-293
Eindbalans	2.410	1.399
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans overige reserves	7.861	8.635
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	1.232	-774
Eindbalans	9.093	7.861
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	3.504	-774
Naar bestemmingsreserves	-2.271	0
Van overige reserves	0	774
Naar overige reserves	-1.232	0
Exploitatieresultaat	-511	3.211
Van bestemmingsreserves	1.260	293
Eindbalans	749	3.504

D. Betaald voetbal	2022/'23	2022/'23
Beginbalans bestemmingsreserves	30.836	25.843
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	4.003	5.671
Dotatie	3.796	2.987
Onttrekkingen	-7.338	-3.665
Eindbalans	31.296	30.836
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans overige reserves	17.250	14.507
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	500	2.743
Af: aanwending	0	0
Eindbalans	17.750	17.250
	2022/'23	2021/'22
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	4.503	8.414
Naar bestemmingsreserves	-4.003	-5.671
Naar overige reserves	-500	-2.743
Exploitatieresultaat	6.551	3.825
Naar bestemmingsreserves	-3.796	-2.987
Van bestemmingsreserves	7.338	3.665
Eindbalans	10.093	4.503

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING KNVB

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 0,3 miljoen en gerealiseerd door het (doen)organiseren van eindtoernooien, ten guste van bestemmingsreserve bid procedures te brengen.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 0,7 miljoen positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat		749
Sportiviteit & Respect		-399
Bonus FEURO 2022 t.b.v. Ontwikkeling zaalvoetbal		-350
Resteert te bestemmen		0

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 10,1 miljoen positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat		10.093
Naar overige reserves		-500
Plan Academie		-500
Gastvrij en veilig voetbal		-763
Plan Digital		-1.000
Impuls versterking Eerste Divisie		-1000
Commercieel fundament topcompetities vrouwen		-1.400
Video Assistant Referee operationeel		-2.000
Campus realisatie		-2.250
Clubgebonden maatwerkbudget lokaal		-340
Clubgebonden maatwerkbudget Campus		-340
Resteert te bestemmen		0

8. Voorzieningen



Voorzieningen	30 juni 2023	30 juni 2022
A. KNVB	1.687	1.661
B. Amateurvoetbal	1.123	714
C. Betaald voetbal	3.601	3.799
Stand per 30 juni	6.411	6.174

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	2.643
Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar	2.664
Verplichting > 5 jaar	1.104
Stand per 30 juni 2023	6.411

A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2022	825	835	1.660
Toevoegingen	181	140	321
Onttrekkingen	-175	-120	-295
Vrijval	0	0	0
Stand per 30 juni 2023	831	856	1.686

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD BONDSBUREAU

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

VOORZIENING NEGATIEVE WAARDE DEELNEMINGEN

Aangezien de waardering van de deelnemingen KNVB Campus B.V. en Sportlink B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief zijn, zijn deze deelnemingen binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB instaat voor de schulden van deze deelnemingen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 856.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening Jubileaverplichtingen	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2022	345	370	715
Toevoegingen	15	765	780
Onttrekkingen	-2	-370	-372
Stand per 30 juni 2023	358	765	1.123

VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 358.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 0% (2021/'22: 0%).

VOORZIENING TOERNOOIEN

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van (eind)toernooien van vertegenwoordigende elftallen waarvoor deze teams zich tijdens het seizoen 2022/'23 hebben geplaatst. Dit bestaat hoofdzakelijk uit nog te verwachten kosten WK VRA in Australië (circa € 576.000) en EK MO19 in België (circa € 189.000).

C. Betaald voetbal	Voorziening Groot Onderhoud Sonnehaert	Voorziening Latente belasting-verplichtingen	Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang	Totaal
Stand per 1 juli 2022	535	635	1.806	2.976
Toevoegingen	50	878	129	1.057
Onttrekkingen	-21	-635	0	-656
Vrijval	0	0	0	0
Stand per 30 juni 2023	564	878	1.935	3.377

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD SONNEHAERT

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

VOORZIENING LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief zonder discontering. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2023/'24.

VOORZIENING FISCALE LATENTIE COMPENSATIE VERWATERINGSBELANG

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V. De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 7,5 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van circa € 1,9 miljoen. De latentie is gewaardeerd tegen het verwachte toekomstige tarief, zonder discontering.

C. Betaald voetbal	Voorziening Jubileaverplichting	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2022	215	609	824
Toevoegingen	13	0	13
Onttrekkingen	-4	-609	-613
Stand per 30 juni 2023	224	0	224

VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 224.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 0% (2021/'22 0%).

9. Langlopende schulden

	30 juni 2023	30 juni 2022
Waarborgsommen verenigingen	215	214
Trainerslicenties	24	5
Schulden op lange termijn	0	125
Eindbalans	239	344

WAARBORGSOMMEN VERENIGINGEN

De waarborgsommen hebben een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

TRAINERSLICENTIES

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van minimaal drie jaar. De langlopende schuld bedraagt. circa € 24.000.





10. Kortlopende schulden

SCHULDEN AAN PARTICIPANTEN EN DEELNEMINGEN

Schulden aan participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit te restitueren heffingen aan de BVO's en de nacalculatie van de TOTO KNVB Beker.

Overlopende passiva	30 juni 2023	30 juni 2022
Subsidies en bijdragen	3.110	3.950
Vooruit ontvangen gelden	11.687	9.534
Vooruit gefactureerde sponsoring	4.075	3.010
Vooruit ontvangen cursusgelden	169	386
Vooruit ontvangen kaartverkoop	0	438
Eindbalans	19.040	17.318

Het hoge saldo vooruit ontvangen gelden per 30 juni 2023 wordt veroorzaakt door de vooruit ontvangen mediagelden van de UEFA met betrekking tot de kwalificatiewedstrijden voor het EK 2024.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,8 miljoen, waarvan circa € 857.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum verval.

De huurcontracten inzake de steunpunten Eindhoven en Zwolle kennen een looptijd tot en met 30 juni 2025 respectievelijk tot en met 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 406.000, waarvan circa € 184.000 binnen een jaar verval.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen welke beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum).

De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2023 is van genoemd bedrag reeds € 7,5 miljoen als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst € 1,0 miljoen beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van € 124.000. Deze verplichtingen/rechten zullen in het seizoen 2023/'24 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 700.000 (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 18 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 18 jaar lineair op tot € 210.000 in jaar 18. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF.

Sinds juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V. Per 1 maart 2020 is de Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) aan deze fiscale eenheid toegevoegd. Per 1 oktober 2020 zijn Team Holland B.V, Stichting Events KNVB B.V., KNVB Campus B.V. en KNVB.NL B.V, aan deze fiscale eenheid toegevoegd.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelviging, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.

Toelichting op de exploitatierekening

Baten

11. Contributies

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.212.697 in het boekjaar 2022/'23 (2021/'22: 1.192.159 leden).

12. Tuchtzaken en heffingen

	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
	2022/' 23	2022/' 23	2021/'22
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	3.916	3.900	3.684
Tuchtzaken betaald voetbal	722	270	601
Heffingen betaald voetbal	3.354	2.157	2.237
Inkomsten tuchtzaken en heffingen	7.992	6.327	6.521
Restitutie heffingen betaald voetbal	-3.354	0	-2.237
Totaal tuchtzaken en heffingen	4.638	6.327	4.284

De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord. Op basis van het exploitatieresultaat is een volledige restitutie van heffingen opgenomen.

13. TV gelden

De opbrengsten worden verantwoord op basis van de huidige mediacontracten. Doordat in seizoen 2022/'23 het WK in Qatar is gespeeld heeft het Nederlands Elftal mannen minder wedstrijden gespeeld dan in voorgaand seizoen, hetgeen de afname van de TV gelden ten opzichte van vorig seizoen verklaart.

14. Subsidies en bijdragen

Deze post bestaat uit hoofdzakelijk reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA, FIFA en NOC*NSF. De opbrengsten zijn hoger dan begroot. Deze worden voor het grootste deel veroorzaakt door inkomsten vanuit UEFA/FIFA in verband met de bijdrage voor deelname aan het WK 2022 en Nations League.

15. Commerciële opbrengsten

De opbrengsten zijn met name hoger dan begroot, doordat activaties en de daarmee samenhangende opbrengsten en kosten zijn doorgeschoven vanuit seizoen 2021/'22 naar het seizoen 2022/'23. Hier staat ook hogere commerciële kosten tegenover, zoals toegelicht onder 20, per saldo met een positief effect op het resultaat.

16. Diverse opbrengsten

	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
	2022/' 23	2022/' 23	2021/'22
Bijdragen ECV/CED	3.384	3.270	3.220
Digitaal informatie abonnement	1.780	1.779	1.730
Voetbaltechnische zaken	230	188	510
Diverse opbrengsten	1.096	1.115	1.116
Diverse opbrengsten	6.490	6.352	6.576



17. Personeelskosten

	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
	2022/ ' 23	2022/ ' 23	2021/'22
Lonen en salarissen	35.377	28.924	34.476
Sociale lasten	5.377	4.070	4.710
Pensioenlasten	2.665	2.530	2.506
NOW-subsidie	-75	0	-2.197
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-6.464	295	-8.535
Personeelskosten	36.880	35.819	30.960

Ten opzichte van de begroting 2022/'23 is een stijging te zien in de rubrieken loonsom, sociale lasten en pensioenlasten. Dit wordt veroorzaakt doordat de personeelskosten met betrekking tot oproepkrachten niet worden begroot en worden doorbelast naar de activiteitengelden. Dit effect zie je tevens terug in de doorberekeningen, doordat er meer personeelskosten doorberekend zijn dan in de begroting 2022/'23 opgenomen is.

PERSONEEL

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2022/'23 circa 467 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2021/'22: circa 449 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's, overwegend werkzaam buiten Nederland (2021/'22: nihil).

NOW- SUBSIDIE

De tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de NOW-regeling bedraagt circa € 75.000 en is in mindering gebracht op de gerelateerde loonkosten. De verantwoorde NOW-subsidie betreft de definitieve afrekening NOW in boekjaar 2022/'23 vastgesteld en is het verschil met de reeds in boekjaar 2021/'22 verantwoorde NOW.

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders

RAAD VAN TOEZICHT AMATEURVOETBAL

De raad van toezicht is het toezichthoudend orgaan van de sectie amateurvoetbal. Door het aangekondigde tussentijdse terugtreden van Pier Eringa ontstaat er dit seizoen in de raad van toezicht de vacature van voorzitter. Op de najaarsvergadering van 17 december 2022 wordt een voorstel gedaan tot benoeming van Albert van Wijk tot voorzitter van de raad van toezicht en Janneke Brink-Daamen tot lid van de raad van toezicht. Beiden worden benoemd voor een periode van drie jaar.

De raad van toezicht amateurvoetbal bestaat daarmee uit de volgende vijf leden: Albert van Wijk (voorzitter), Jos Vranken, Tijenta van Pelt, Hassan Bettani en Janneke Brink-Daamen.

Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van toezicht.

	Jaarrekening	Jaarrekening
	2022/ ' 23	2021/'22
Bondsbestuur	600	666
Raad van Toezicht amateurvoetbal	0	0
Raad van Commissarissen betaald voetbal	118	107
Totaal bezoldiging	718	773

Onder Bondsbestuur zijn verantwoord de directeur-bestuurder amateurvoetbal, de directeur-bestuurder betaald voetbal en de bondsvoorzitter. De leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief individuele loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen betaald voetbal heeft circa € 98.000 (2021/'22: circa € 105.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen.

18. Facilitair

Op 27 maart 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. In de maanden daarna heeft de KNVB kosten moeten maken, bijvoorbeeld als gevolg van de inschakeling van diverse experts om ons hierbij te ondersteunen. Daarnaast zijn bijvoorbeeld incidentele kosten gemaakt voor tijdelijke ICT-uitwijkvoorzieningen en zijn ICT-vervangingsinvesteringen naar voren gehaald. Een en ander heeft tot hogere ICT kosten geleid dan gebudgetteerd. Naar de toekomst verwacht de KNVB geen materiële organisatorische of financiële impact vanuit genoemd cyberincident.

19. Kosten vertegenwoordigend voetbal

De kosten hangen samen met het wedstrijdprogramma van de vertegenwoordigende teams. In de begroting was deelname van het Nederlands elftal mannen aan het WK in Qatar en deelname door het Nederlands elftal vrouwen aan het WK in Australië en Nieuw-Zeeland p.m. opgenomen.

20. Commerciële kosten

De kosten voor activaties zijn hoger dan begroot, doordat activaties en de daarmee samenhangende opbrengsten en kosten zijn doorgeschoven vanuit seizoen 2021/'22 naar het seizoen 2022/'23. Hier staan dus ook hogere commerciële opbrengsten tegenover, zoals toegelicht onder 15.

De hieronder vallende marketingkosten zijn hoger dan begroot, doordat het WK p.m. was opgenomen in de begroting en er kosten zijn gemaakt voor fanactiviteiten tijdens het WK in Qatar en voornamelijk in Nederland voor het Huis van Oranje. Per saldo heeft deelname aan het WK tot een hoger resultaat op de commerciële baten en lasten geleid dan was begroot

21. Financiële opbrengsten en kosten

	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
	2022/ ' 23	2022/ ' 23	2021/'22
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	537	346	135
Rentelasten en soortgelijke kosten	-141	-374	-265
Financiële opbrengsten en kosten	396	-28	-130

22. Vennootschapsbelasting

			Jaarrekening
			2022/ ' 23
Exploitatieresultaat vóór belastingen en fondsmutaties			8.735
Deelnemingsvrijstelling			-372
Aftrekbeperking gemengde kosten			89
Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal			-943
Tijdelijk verschil waardering participatie			-500
Afschrijvingsbeperking MVA			322
Waarderingsverschillen voorzieningen			-554
Bijdrage aan SSZ			176
VPB vrijgestelde activiteiten (o.a. AV en Academie)			301
Overige verschillen			105
Fiscaal resultaat 2022/'23			7.359
Vennootschapsbelasting o.b.v. fiscaal resultaat 2022/'23			1.870
Nagekomen VPB voorgaande jaren			43
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties			525
Vennootschapsbelasting 2022/'23			2.438

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa 27,9% (2021/'22: circa 18,9%).

23. Resultaat deelnemingen

	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
	2022/ ' 23	2022/ ' 23	2021/'22
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	21	10	-4
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	314	5	253
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-140	78	-648
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	47	41	203
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	120	72	45
Rendement Eredivise Media & Marketing C.V.	1.418	1.289	1.812
Resultaat deelnemingen	1.780	1.495	1.662



Geconsolideerde balans per 30 juni (Na resultaatbestemming)

Alle bedragen x € 1.000

Activa		30 juni 2023	30 juni 2022
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	24	1.387	1.733
Materiële vaste activa	25		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		16.662	17.569
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.224	2.315
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaling op materiële vaste activa		0	0
		19.886	19.884
Financiële vaste activa	26		
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		1.334	1.696
		8.834	9.196
Vlottende activa			
Vorraden		259	225
Vorderingen			
Debiteuren		8.707	9.138
Belastingen en sociale premies		2.495	607
Overige vorderingen		11.970	15.275
Overlopende activa		2.841	3.354
		26.031	28.374
Liquide middelen		75.000	64.361
Totaal activa		131.379	123.773

Passiva		30 juni 2023	30 juni 2022
Groepsvermogen	27		
Eigen vermogen		77.949	72.487
Aandeel derden		0	0
		77.949	72.487
Voorzieningen	28		
Latente belastingverplichtingen		2.813	2.441
Overige voorzieningen		4.975	4.730
		7.788	7.171
Langlopende schulden	29	239	344
Kortlopende schulden			
Kortlopend deel langlopende schulden		150	150
Crediteuren		9.068	6.724
Belastingen en sociale premies		3.173	1.936
Pensioenen		484	457
Overige schulden		13.549	15.153
Overlopende passiva		18.979	19.351
		45.403	43.771
Totaal passiva		131.379	123.773



Geconsolideerde exploitatierekening

		Jaarrekening 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Bedrijfsopbrengsten			
Contributies		12.173	11.643
Wedstrijdgelden		5.807	5.548
Tuchtzaken/Heffingen		4.638	4.284
Kaartverkoop		6.025	10.739
TV Gelden		14.642	21.228
Subsidies en Bijdragen		51.474	27.518
Commerciële opbrengsten		32.093	31.330
Stimulering Jeugdvoetbal		6.805	4.919
Cursusgelden		4.261	4.821
Diensten VoetbalMedisch Centrum		741	684
Diverse opbrengsten		13.376	12.114
Som der bedrijfsopbrengsten		152.034	134.828
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	30	42.380	35.810
Afschrijvingen		2.778	3.494
Facilitair		11.126	10.432
Bestuur en Commissiekosten		811	616
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal		28.840	27.233
Kosten Voetbalontwikkeling		2.523	2.332
Opleidingen		2.315	2.048
Internationale activiteiten		2.278	2.463
Kosten Communicatie		2.814	1.920
Commerciële kosten		14.743	8.864
Ondersteuning en advisering		2.237	1.244
Kosten Wedstrijdzaken		18.070	17.646
Overige kosten		7.451	4.934
Projecten		7.584	9.747
Som der bedrijfslasten		145.951	128.783
Bedrijfsresultaat		6.083	6.045
Financiële Opbrengsten en Kosten	31	256	-265
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		6.339	5.780
Vennootschapsbelasting		-2.295	-1.311
Resultaat deelnemingen		1.418	1.811
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		5.462	6.280
Aandeel derden		0	447
Netto resultaat toekomend aan de rechtspersoon		5.462	6.727

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

		Jaarrekening 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Bedrijfsresultaat		6.083	6.045
Aanpassing voor:			
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	634		667
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.145		2.826
Desinvestering afschr MvA	17		0
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	1.595		2.266
Vrijval voorzieningen	-978		-671
		3.413	5.088
Veranderingen in werkkapitaal		4.881	743
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		14.377	11.876
Ontvangen/betaalde rente	148		-200
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	-3.351		-1.645
		-3.203	-1.845
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.174	10.031
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	-288		-327
Investerings in materiële vaste activa	-2.164		-1.364
Ontvangen aflossing	373		551
Verstrekte leningen	-245		-293
Rendement overige deelnemingen	1.789		2.638
Mutatie langlopende vorderingen	0		-364
		-536	841



Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossingen uit langlopende schulden	0		-104	
		0		-104
Netto kasstroom		10.639		10.768
Mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen per 1 juli	64.361		53.593	
Netto kasstroom	10.639		10.768	
Geldmiddelen per 30 juni		75.000		64.361

Algemene grondslagen

ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB samen met haar groepsmaatschappijen per 30 juni van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de vereniging KNVB direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden niet betrokken in de consolidatie.

Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

Team Holland B.V.	Zeist	100%
KNVB.NL B.V.	Zeist	100%
Sportlink Services B.V.	Arnhem	100% (50% kapitaalbelang)
Stichting Events KNVB	Zeist	100%
Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	100%
Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	100%
Ons Oranje B.V.	Zeist	100%
KNVB Campus B.V.	Zeist	100%
Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	50%

AANDEEL DERDEN

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto- b elang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen.

Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle in de consolidatie betrokken entiteiten alsmede Vereniging Ex-Internationals KNVB en VoetbalTV B.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties met de niet in de consolidatie betrokken partij hebben zich in het boekjaar 2022/'23 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 45.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten.

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen voor een bedrag van € 1.000. Hierbij is geen sprake van individuele beslissende zeggenschap. Deze deelneming wordt gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde met een minimum van € nihil.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

24. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa	Software	Totaal
1 juli 2022		
Verkrijgingsprijs	9.152	9.152
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-7.419	-7.419
Boekwaarde	1.733	1.733
Mutaties 2022/'23		
Investeringsen	288	288
Desinvesteringsen	0	0
Afschrijvingen	-634	-634
Bijzondere waardevermindering	0	0
Afschrijvingen desinvesteringsen	0	0
Netto mutaties	-346	-346
30 juni 2023		
Verkrijgingsprijs	9.440	9.440
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-8.053	-8.053
Boekwaarde	1.387	1.387

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Websites en het Online leermiddelen systeem

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen en software.

25. Materiële vaste activa

Materiele vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2022			
Verkrijgingsprijs	37.891	12.346	50.237
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-20.322	-10.031	-30.353
Boekwaarde	17.569	2.315	19.884
Mutaties 2022/'23			
Investeringsen	338	1.826	2.164
Reclassificatie verkrijgingsprijs	0	0	0
Desinvesteringsen	0	-95	-95
Afschrijvingen	-1.245	-900	-2.145
Afschrijvingen desinvesteringsen	0	78	78
Netto mutaties	-907	909	2

30 juni 2023			
Verkrijgingsprijs	38.229	14.077	52.306
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-21.567	-10.853	-32.420
Boekwaarde	16.662	3.224	19.886

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt circa € 60,0 miljoen. De eventuele opruimingskosten (premier risque) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa € 2,5 miljoen.

26. Financiële vaste activa

Overige vorderingen

LATENTE BELASTINGVORDERING
Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 8,7 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 2,2 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

Daarnaast bestaat de post overige vorderingen grotendeels uit leningen aan betaald voetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.

27. Groepsvermogen

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 77,9 miljoen (30 juni 2022: circa € 72,5 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 juni 2023	30 juni 2022
Beginbalans	72.487	66.207
Geconsolideerd groepsresultaat boekjaar	5.462	6.727
Mutatie aandeel derden	0	-447
Eindbalans	77.949	72.487

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 75,1 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB (voorheen stichting EK Vrouwen 2017) en S.S.Z. in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB. Daarnaast wordt het aandeel derden van Sportlink toegevoegd.

Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:





	30 juni 2023	30 juni 2022
Enkelvoudig verenigingsvermogen	75.059	68.761
Voeging Stichting Events KNVB	493	493
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	2.739	3.434
	78.291	72.688
Negatief resultaat Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-342	-201
Geconsolideerd groepsvermogen	77.949	72.487

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2023	30 juni 2022
Enkelvoudig verenigingsresultaat	6.297	7.963
Voeging Stichting Events KNVB	0	-17
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	-695	-1.018
Negatief resultaat Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-140	-201
Geconsolideerd groepsresultaat	5.462	6.727

De boekwaarde van de groepsmaatschappij Sportlink Services BV (50%) is in de enkelvoudige jaarrekening nul. In de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB is een voorziening gevormd met de omvang van het aandeel van de KNVB in het negatieve eigen vermogen van Sportlink per 30-06-2023 (€ 342.000). De last die gepaard gaat met het vormen van deze voorziening is in het enkelvoudige resultaat verwerkt. Het aandeel derden in het negatieve vermogen van Sportlink komt volledig toe aan de KNVB.

28. Voorzieningen

	Voorziening Latente belasting- verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 juli 2022	2.441	4.730	7.171
Toevoegingen	372	1.557	1.929
Onttrekkingen	0	-334	-334
Vrijval	0	-978	-978
Stand per 30 juni 2023	2.813	4.975	7.788

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en aangegane verplichtingen die samenhangen met de kwalificatie voor eindtoernooien. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 7,8 miljoen (30 juni 2022: circa € 7,2 miljoen) is een bedrag van circa € 5,7 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

29. Langlopende schulden

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2023	30 juni 2022
Waarborgsommen	0	215	215	214
Overige langlopende schulden	24	0	24	130
	24	215	239	344

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 220.000, waarvan circa € 117.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2024, waarvan circa € 124.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 40.000.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 18.000, waarvan circa € 12.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 60.000, waarvan circa € 19.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Lasten

30. Personeelskosten

	Jaarrekening 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Lonen en salarissen	38.687	37.007
Sociale lasten	5.824	5.073
Pensioenlasten	2.922	2.709
NOW-subsidie	-76	-2.245
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-4.977	-6.734
Personeelskosten	42.380	35.810

PERSONEEL

In het boekjaar 2022/'23 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 531 FTE's werkzaam geweest (2021/'22: circa 503 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2021/'22: nihil).

Daarnaast zijn diverse oproepkrachten middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

31. Financiële opbrengsten en kosten

		Jaarrekening		Jaarrekening
		2022/'23		2021/'22
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		415		54
Rentelasten en soortgelijke kosten		-159		-319
Financiële opbrengsten en kosten		256		-265

HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2022/'23		Honoraria EY Accountants LLP		Honoraria overige EY-netwerk		Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening		245		0		245
Andere controleopdrachten		46		0		46
Adviesdiensten op fiscaal terrein		0		0		0
Andere niet-controlediensten		0		20		20
Totaal		291		20		311
2022/'23		Honoraria AREP accountants B.V.		Honoraria overig AREP-netwerk		Totaal honoraria AREP-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening		26		0		26
Andere controleopdrachten		0		0		0
Adviesdiensten op fiscaal terrein		0		0		0
Andere niet-controlediensten		0		0		0
Totaal		26		0		26
2022/'23		Honoraria VDCG accountants B.V.		Honoraria overig VDCG-netwerk		Totaal honoraria VDCG-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening		15		0		15
Andere controleopdrachten		0		0		0
Adviesdiensten op fiscaal terrein		0		0		0
Andere niet-controlediensten		0		0		0
Totaal		15		0		15

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

VASTSTELLING JAARREKENING 2022/'23

De jaarrekening 2022/'23 is opgesteld op 3 november 2023 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2022/'23 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 18 december 2023.

Bondsbestuur, J.J.B.M. Spee, M.E.B. van Leeuwen & J.D. van der Zee

Overige gegevens

Regelingen omtrent winstbestemming

KNVB

Artikel 29 van de statuten van de KNVB geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

- a) Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan een door de bondsvergadering te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves.
- b) Het gedeelte van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de KNVB-rekening dat niet aan de reserve wordt toegevoegd respectievelijk wordt toegerekend, wordt gelijkelijk toegedeeld respectievelijk verhaald op de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal.

AMATEURVOETBAL

Met inachtnming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de sectie amateurvoetbal het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- a) handhaven onder de overige reserve;
- b) vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

“Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal.”



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de bondsvergadering van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2023
Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2023 van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2023 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

- De jaarrekening bestaat uit:
- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
 - de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023;
 - de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (de vereniging) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies. Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEID

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT FRAUDERISICO'S

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de vereniging en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de toezichthoudende organen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de Risicoparagraaf van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Zoals in al onze controles houden wij rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in hoofdstuk Schattingen van de algemene toelichting in de jaarrekening. Ook hebben wij data analyse gebruikt om jaarposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd. Wij hebben onder andere een detailcontrole uitgevoerd op de commerciële opbrengsten om vast te stellen dat de opbrengsten worden verwerkt conform de contractvoorwaarden.

Deze risico's vereisten echter geen significante aandacht. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de directie, juridische zaken, de compliance afdeling, personeelszaken en de toezichthoudende organen.

Onze controle-aanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving
Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van (onderzoeks)rapporten en communicatie met toezichthouders en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij verwijzen naar het hoofdstuk over wet- en regelgeving in de risicoparagraaf van het jaarverslag op pagina 21 en naar Note 18. Faciliterend in de jaarrekening op pagina 53 voor een beschrijving van het cyberincident dat heeft plaatsgevonden. Wij hebben het risico op het niet voldoen aan wet- en regelgeving onderkend ten aanzien van o.a. sanctie- en privacywetgeving en, onder meer gebruikmakend van de werkzaamheden van interne specialisten, passende controlewerkzaamheden verricht.

We zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.



ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT DE CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Zoals toegelicht in het hoofdstuk ‘Continuïteitsveronderstelling’ van de Algemene grondslagen in de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie: met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de toezichthoudende organen voor de jaarrekening Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De toezichthoudende organen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie ‘Informatie ter ondersteuning van ons oordeel’ hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit: Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing; Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging; Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan; het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

COMMUNICATIE

Wij communiceren met het bestuur en de toezichthoudende organen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 3 november 2023

Ernst & Young Accountants LLP

drs. J.H.A. de Jong RA

